

Unimed Criciúma Cooperativa de Trabalho Médico da Região Carbonífera
CNPJ 82.996.703/0001-86
Registro ANS 329339

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO
Exercício Findo em 31 de dezembro de 2018.

Este relatório faz uma prestação de contas junto aos cooperados da UNIMED CRICIÚMA, sobre a gestão no ano de 2018. Os resultados aqui expostos servem como referencial do crescimento de nossa cooperativa. Nosso convite especial à leitura deste relatório, que mais uma vez traduz as metas da transparência e da interação com nossos cooperados, clientes, colaboradores e parceiros.

Procuramos cumprir a missão da cooperativa e buscamos três itens importantes – um na área administrativa que é a boa saúde financeira da cooperativa, outro na área corporativa que é remunerar adequadamente a nossa categoria, e, outro na área comercial que é o bom atendimento aos nossos clientes.

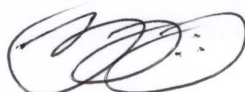
Na área operacional procuramos realizar as mudanças necessárias para nos adequar as exigências mercadológicas, a legislação e as determinações dos órgãos governamentais.

Na área social, a cooperativa vem somando com investimentos sociais em nossa região.

Os números e as informações registradas nesta publicação foram frutos de muito trabalho, da dedicação ímpar na busca de alternativas aos inúmeros desafios que se apresentaram, do esforço conjunto da equipe Unimed e dos médicos cooperados.

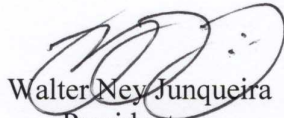
Nosso agradecimento sincero e o reconhecimento de que nada poderia ser feito sem a participação e o apoio dos cooperados, colaboradores e aliados.

- a) **Política de destinação de sobras:** A Unimed Criciúma obteve em 2018 uma sobra líquida de **R\$ 4.908.730**. Deste valor foram destinados por determinações legais **R\$ 245.436** para o FATES e **R\$ 490.873** para o Fundo de Reserva, ficando à disposição da Assembleia **R\$ 4.172.420** que aprovou a distribuição de **R\$ 1.413.299** conforme produção e o restante **R\$ 2.759.121** foi destinado ao Fundo Emergencial Econômico-financeiro com objetivo de manutenção dos Honorários Médicos e composição da Margem de Solvência.
- b) **Fatos que influenciaram o resultado final:** Crescimento dos atendimentos em nossos Recursos Próprios; aumento exagerado na nossa rede de serviços hospitalares, aumento do faturamento em **17%**, aumento dos custos administrativos, constituição de provisões normativas e redução da sinistralidade de **89,90%** para **88,76%**.
- c) **Reorganizações societárias:** Não houve reformulação estatutária no ano 2018.
- d) **Plano administrativo para 2019:** Considerando a atual conjuntura econômica brasileira com cenários favoráveis ao crescimento a curto prazo traçaremos como meta alavancar **5%** o número de clientes e **10%** o faturamento da cooperativa. Continuaremos com as obras de ampliação do Hospital Unimed, sendo inaugurada neste ano a parte ambulatorial. Para diminuir nossa sinistralidade que foi de **88,76%**



em 2018, daremos início ao Projeto Viver Bem, que tem como objetivo implantar a medicina preventiva e o gerenciamento de crônicos. Ainda pretendemos iniciar a construção de uma unidade hospitalar na cidade de Araranguá que hoje sofre com a falta da medicina terciária.

- e) **Principais investimentos:** A Unimed Criciúma continua realizando investimentos na estrutura dos Recursos Próprios com aquisição de novos equipamentos, Recursos Humanos e Treinamentos. Estamos ampliando nossa estrutura hospitalar para atender a demanda que foi além do planejado. Ampliamos também os investimentos na área de Promoção e Prevenção em Saúde. Alcançamos a acreditação no nível 3 Pleno. Vamos investir na região de Araranguá.
- f) **Capacidade Financeira:** A cooperativa pretende continuar com sua capacidade financeira em liquidar os títulos até o vencimento. Para isto precisamos manter o fluxo de caixa saudável, fator preponderante na nossa administração.


Walter Ney Junqueira
- Presidente -