

Demonstrações Financeiras

O Relatório da Administração 2018/2019:

a) Política de destinação das sobras.

A política do Conselho de Administração para o ano de 2018 se fundamentou na reversão do patrimônio líquido da cooperativa referente ao ano de 2017, implementando ações que pudessem melhorar o resultado operacional, bem como mantendo também o Fundo de Saneamento dentro da política de capitalização da cooperativa, este sob a forma de contribuição mensal, instituído por Assembleia Geral Extraordinária. Reestruturamos todo quadro de pessoal e instalações físicas da cooperativa a nova realidade do modelo de negócio atual “prestadora de serviços”

b) Negócios sociais e principais fatos internos e externos que tiveram influência no desempenho da sociedade ou no resultado do exercício.

Principais fatos internos: Condições adversas vivenciadas ao final de 2017 e início de 2018, levaram a um quadro insustentável de altas taxas de sinistralidade, tendo chegado a 107%, indicando grande probabilidade de liquidação involuntária da Operadora pelo órgão regulador face a um grande período em direção fiscal. Tal fato levou a diretoria, à época, a trabalhar no sentido da cessão voluntária da carteira com acompanhamento da Agência Nacional de Saúde de forma a minimizar o impacto para o mercado, em especial para os beneficiários.

Face ao exposto, agravado também pela evasão de beneficiários, da ordem de 10%, foi autorizada pela ANS a cessão da carteira para a Unimed Nova Friburgo Cooperativa de Trabalho Médico, o que se efetivou em 01 de abril de 2018.

Principais fatos Externos:

Incertezas no quadro político e ajustes na economia interna do país, a pior dos últimos anos, também contribuiu significativamente para o agravamento da situação da Unimed Teresópolis, em função das altas taxas de desemprego e a queda acentuada de beneficiários de planos de saúde.

Os gravíssimos problemas, principalmente internos, gerados a partir do ano 2000 empurraram a Unimed Teresópolis para um abismo tal que culminou com a cessão voluntária da sua carteira e um enorme esforço dos novos dirigentes para honrarem os compromissos com os antigos credores locais, da ordem de 5 milhões de reais, com pagamentos de ações judiciais, da ordem de 1,5 milhão, novas cobranças da ANS (em especial ressarcimento ao SUS), tudo isso, diga-se de passagem, sem nenhum título protestado. Também, foi criada uma Contribuição Administrativa para manter a estrutura da singular funcionando e proporcionar, em curto prazo, a realização de novos negócios e serviços próprios que possam dar



sustentabilidade ao novo modelo, considerando que não há mais a receita de contraprestações pecuniárias.

Ademais, o desafio da Unimed Teresópolis não é apenas de sobrevivência imediata, mas sim de médio e longo prazo devido ao significativo passivo financeiro deixado por gestões anteriores, como dito, o que causou os grandes danos e o que levou a cooperativa à situação de insolvência com consequente alienação da carteira. Graças a ações conscientes nos últimos dois anos, objetivando a mudança do seu objeto para uma Prestadora de Serviço, a cooperativa não foi liquidada pela ANS, mesmo após 6 anos de direção fiscal, e a carteira involuntariamente alienada, o que permitiu preservar a integridade do sistema Unimed, o mercado dos médicos cooperados e evitar danos aos beneficiários e prestadores de serviço.

c) Reorganizações societárias e/ou alterações de controle direto ou indireto.

A principal alteração deu-se em função da cessão da carteira de beneficiários o que implicou em alteração estatutária das atividades da cooperativa que passou a ser uma Prestadora de Serviços de Saúde, e não mais uma Operadora, impedida de comercializar planos de saúde. A gestão assistencial passou a ser única e exclusivamente da Unimed Nova Friburgo, não tendo a Unimed Teresópolis, qualquer controle sobre os sinistros.

Em meados de Julho de 2018 a Unimed Teresópolis desligou-se do quadro de associadas da UNIMED PARTICIPAÇÕES S/A, cedendo suas ações à 31 (trinta e uma) cooperativas do sistema UNIMED, fato este que permitiu um incremento de caixa da ordem de R\$ 1.300.000,00

d) Perspectivas e planos da administração para o(s) exercício(s) seguinte(s).

Um 01 de junho de 2018 assumiu uma nova administração, contado com dois diretores e três membros vogais no conselho de administração, bem como as alterações estatutárias foram realizadas para sustentar o novo modelo.

Com isso, assumimos o compromisso de, por um lado, assegurar trabalho digno e remuneração justa aos médicos cooperados, assegurando também descontinuidade no atendimento aos beneficiários, tendo vista que a nova figura operacional-administrativa exercendo atividade de prestadora de serviços.

De forma a valorizar os cooperados pertencentes atualmente ao quadro social da Cooperativa e dar sustentabilidade à Prestadora, estamos finalizando a construção do Centro de Especialidades Unimed o que viabilizará, ainda, a oferta de serviços a outros interessados externos ao Sistema Unimed.

Está em estudo junto a Assessoria Jurídica a implantação de projeto de abertura da Cooperativa para associação de PESSOAS JURÍDICAS, na qualidade de cooperadas. Este projeto poderá ter como fim despertar o interesse de novos cooperados, bem como gerar economia tributária a todo quadro associativo.

e) Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados, inclusive aqueles voltados aos programas de promoção e prevenção à saúde.

Em 2017, até abril de 2018, data efetiva da cessão da carteira, não houve investimento em programas de promoção e prevenção, considerando que a

operadora esteve envolvida na negociação de alienação voluntária de seus beneficiários.

f) Resumo dos acordos de acionistas.

Não se aplica à operadora

g) Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter, até o vencimento, os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento.

Não se aplica.

h) Emissão de debêntures.

Não se aplica à operadora.

i) Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício.

Em 2018 não houve investimentos em sociedades coligadas.

Teresópolis, 21 de Março de 2019.



UNIMED TERESÓPOLIS

Dr. João Augusto Rangel Martins
Diretor Presidente