



21º conai

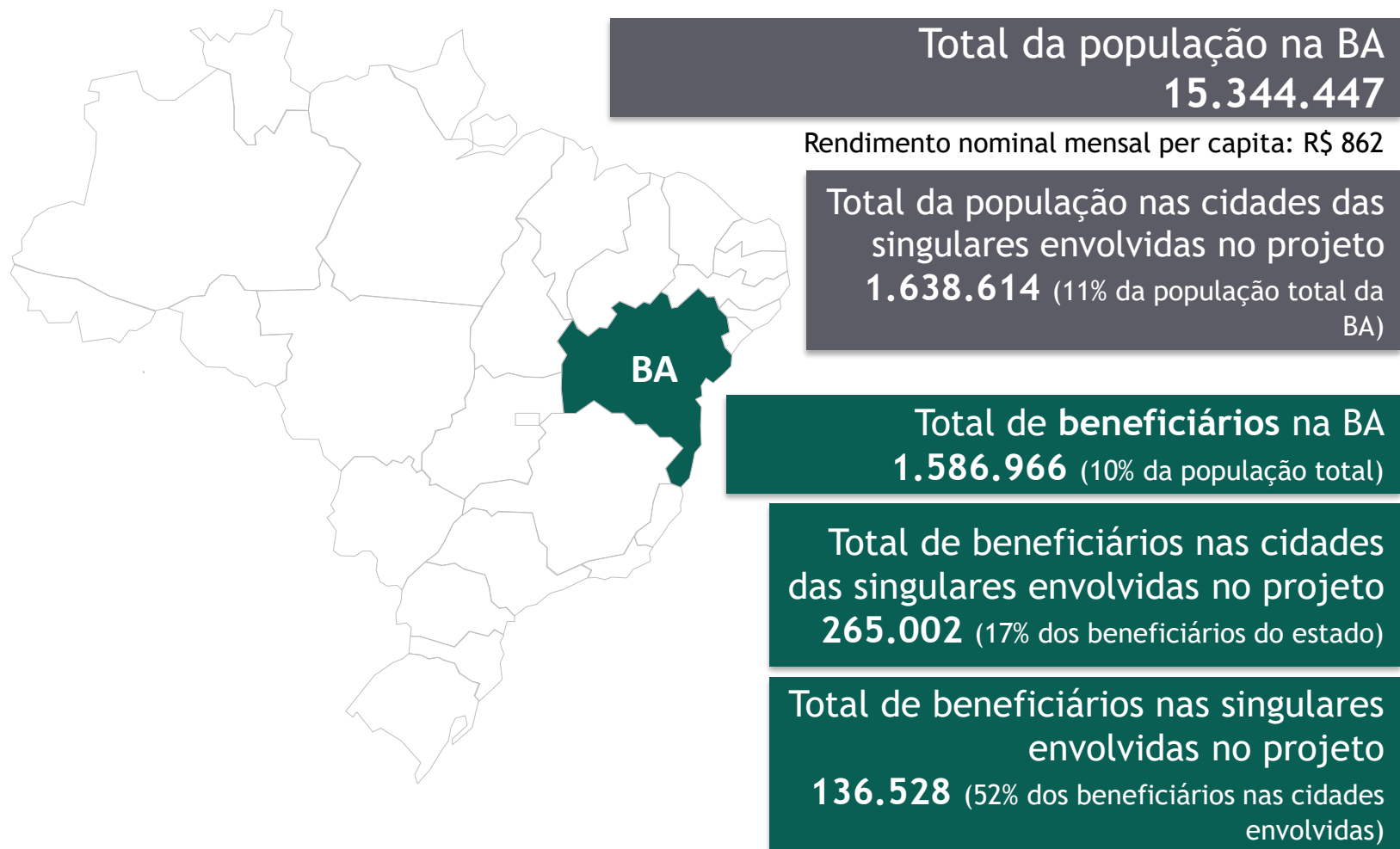
Comitê Nacional de Integração · 2019

PROJETO BAHIA

Apresentar o **modelo estratégico** para viabilizar a **transferência de carteira** por meio da **concessão de tratamento diferenciado** às operadoras que optarem pela saída voluntária.

OBJETIVO

Perspectiva do estado da Bahia



Dados referentes a 2017 e dezembro de 2017.
Fonte: IBGE e ANS.

Cenário e desafios

CENÁRIO

- Insuficiência de margem de solvência e patrimônio líquido das operadoras
- Fiscalização incessante de autoridades fiscais
- Constante aporte dos cooperados para fazer frente as despesas das operadoras
- Baixo poder de barganha das singulares frente aos prestadores de serviço da região
- Deficiência de algumas especialidades de médicos

DESAFIOS

- **Convergência de estratégia** entre a CNU e as singulares
- Promoção de **vantagem competitiva** frente aos concorrentes da área de ação
- Posicionamento e **valorização da marca Unimed**
- **Restabelecimento** das condições financeiras das singulares



Posicionamento da ANS

Em busca de **viabilizar a continuidade da assistência à saúde** daqueles beneficiários que se encontram em **operadoras de pequeno e médio porte**, as quais avaliam não ter condições de se manter no setor, a ANS regulamentou um **programa de saída voluntária de operadoras denominado PEA (RN 431/2017)**.

- ✓ Saída voluntária ordenada ou transferência de controle societário
- ✓ Transferência voluntária da carteira total de beneficiários
- ✓ Permissão de resgate de ativos garantidores
- ✓ Desvinculação às normas e fiscalizações da ANS





Programa Especial de
Escala Adequada (PEA)



Proposta de estratégia da CNU

Transformação das Singulares de Operadoras de plano de saúde para Prestadoras de serviços assistenciais. De forma que, os **resultados sejam compartilhados entre as empresas envolvidas** e as **estratégias unificadas** e pautadas por uma **estrutura** que garanta estabilidade institucional, política e econômica.



-  Operadora de Plano de Assistência à Saúde
-  Prestador de Serviços Assistenciais à Saúde

Modelo de negócio proposto

	CNU	Singulares
Responsabilidades	Negócio	▶ Prestadoras de Serviços Assistenciais à Saúde com representação institucional e interlocução com cooperados
	Relacionamento com a ANS	▶ Encerramento das atividades como operadora e baixa do registro
	Garantias Financeiras	▶ Não há exigência para constituição das garantias financeiras
	Clientes	▶ Transferência voluntária das carteiras para CNU, após isso ausência da carteira de clientes
	Rede Credenciada	▶ Ausência de rede credenciada de prestadores
	Cooperados	▶ Mantém vínculo com os cooperados
	Riscos	▶ Compartilha riscos , conforme critérios acordados
	Processos Suporte	▶ Mantém somente os processos administrativos

Remuneração proposta

Produção médica

Adicionais por sinistralidade

Taxa de intercâmbio

Taxa de manutenção institucional

Taxa de manutenção operacional

% Agenciamento por vendas

% Comissionamento vitalício

Compartilhamento de resultado

Remuneração diferenciada para serviços próprios



Detalhamento da remuneração

Em uma linha do tempo, conforme abaixo, verifica-se como acontecerá a remuneração do modelo proposto:

	1° mês	13° mês
Remuneração consultas eletivas (tabela de intercâmbio)	R\$ 77 (rol vigente subtraído deflator de 10%)	R\$ 86 (rol vigente)
Remuneração HM²	Valor HM, de acordo com Rol de Procedimentos da Unimed, subtraído um deflator adicional de 10%	Valor cheio de HM, de acordo com Rol de Procedimentos
Taxa de intercâmbio	5% de taxa de intercâmbio	
Tabela adicionais/redutores sinistralidade	Vide Anexo I - Ficha técnica	
Agenciamento	100% de agenciamento nas novas vendas, entretanto sempre que o negócio prospectado pela Unimed Prestadora contemplar agenciamento maior ele poderá ser praticado, respeitadas as condições de precificação da CNU	
Comissionamento vitalício	5% do valor total dos novos contratos firmados pela Singular prestadora	
Taxas de manutenção	<ul style="list-style-type: none">▪ Taxas Institucionais com conselhos, presidência e diretoria (custos totais mensais com encargos): R\$ 72.300 mensais (reajustes anuais pelo mesmo reajuste das consultas médicas dispostos no Rol vigente em relação ao ano anterior)▪ Taxas Institucionais com Federação da Bahia (R\$0,82) e Unimed do Brasil (R\$0,42)▪ Taxas operacionais com pessoal: 1 funcionário para cada 15 cooperados (limitado mínimo de 4 funcionários e máximo de 12 funcionários) (reajustes anuais pelo dissídio coletivo)▪ Taxas operacionais com funcionamento (aluguel, energia, etc): R\$24 mil mensal (reajustes anuais pelo IGPM-FGV)	
Compartilhamento do resultado	Retorno de 5% do resultado para prestadora a partir do 2° ano	

Perspectiva de resultados

Singulares operadoras

↑ Alto faturamento



Faturamento

- + Aportes no patrimônio para garantia de solvência
- + Aportes nas aplicações garantidoras de provisões
- + Obrigações tributárias e liminares assistenciais
- + Reembolsos ao SUS com atrasos de recebimento superiores a 2 anos

↓ Baixos resultados

Resultado líquido

Nesse cenário, as singulares faturam altos valores, porém devido as altas responsabilidades financeiras frente à ANS, obtém um retorno financeiro baixo.

Singulares prestadoras

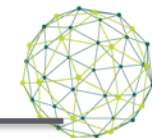


Faturamento

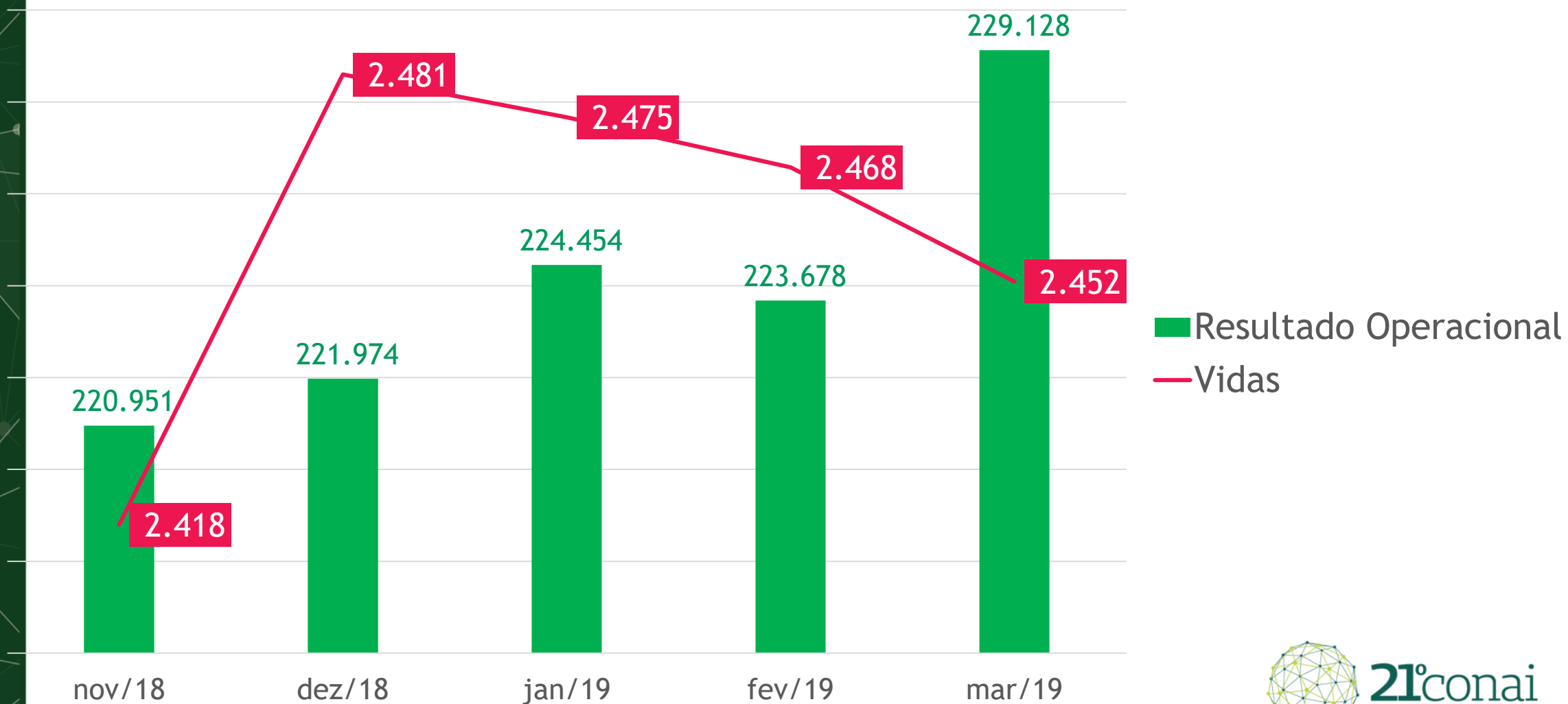
Resultado líquido

- = Faturamento menor pois a rede passa a ser da operadora
- = Obrigações contratuais somente com a operadora
- = Retorno financeiro maior livre de solvência e provisões técnicas

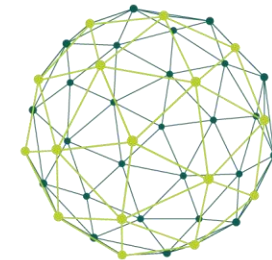
Nesse cenário, as singulares faturam valores menores, porém com maior resultado líquido.



Resultado Santo Antônio de Jesus



STATUS ITABUNA



Projeto

BAHIA F2 - ITABUNA



Sponsor

Luiz Perez



Gerente do projeto

Andréa Barros



Gerente do projeto

Marcelo Serafim



Objetivo do projeto

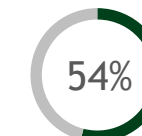
Implementar o Modelo Operadora (CNU) Prestadora (Singular) em todo o estado da Bahia, garantindo a manutenção da representatividade instituição do estado e suas singulares.



Status



Progresso



Previsto: 58%



Data planejada

Início 25/05/18

Término 30/09/19



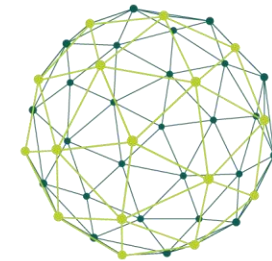
Dados da Singular

Vidas 27 mil

Cooperados 313

Prestadores 83

STATUS FEIRA DE SANTANA



Projeto

BAHIA F2 - FEIRA DE SANTANA



Sponsor

Luiz Perez



Gerente do projeto

Giovanni Mura



Marcelo Serafim



Objetivo do projeto

Implementar o Modelo Operadora (CNU) Prestadora (Singular) em todo o estado da Bahia, garantindo a manutenção da representatividade instituição do estado e suas singulares.



Status



Progresso



Previsto: 100%



Data planejada

Início 25/05/18

Término 30/09/19



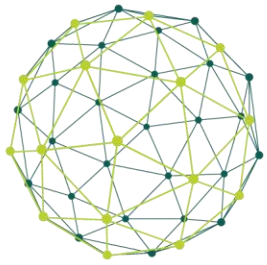
Dados da Singular

Vidas 39 mil

Cooperados 185

Prestadores 61

STATUS ILHÉUS



Projeto

BAHIA F2 - ILHÉUS



Sponsor

Luiz Perez



Gerente do projeto

Andréa Barros



Gerente do projeto

Marcelo Serafim



Objetivo do projeto

Implementar o Modelo Operadora (CNU) Prestadora (Singular) em todo o estado da Bahia, garantindo a manutenção da representatividade instituição do estado e suas singulares.



Status



Progresso



Previsto: 100%



Data planejada

Início 25/05/18

Término 30/09/19



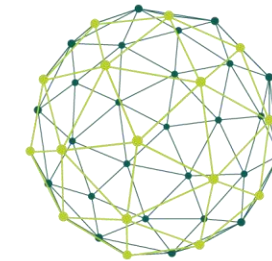
Dados da Singular

Vidas 11 mil

Cooperados 107

Prestadores 43

STATUS SANTO ANTÔNIO DE JESUS



Projeto

BAHIA F2 - SANTO ANTÔNIO DE JESUS



Sponsor

Luiz Perez



Gerente do projeto

Giovanni Mura



Gerente do projeto

Marcelo Serafim



Objetivo do projeto

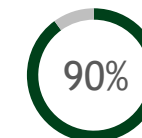
Implementar o Modelo Operadora (CNU) Prestadora (Singular) em todo o estado da Bahia, garantindo a manutenção da representatividade instituição do estado e suas singulares.



Status



Progresso



Previsto: 90%



Data planejada

Início 25/05/18

Término 30/09/19



Dados da Singular

Vidas 3 mil

Cooperados 57

Prestadores 53



Obrigado!

Alexandre Ruschi

aruschi@centralnacionalunimed.com.br

(11) 3268-7770

