



21º conai

Comitê Nacional de Integração · 2019

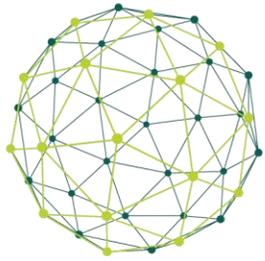
CASO: **COAMO**
AGROINDUSTRIAL COOPERATIVA



Coamo Cooperativa Agroindustrial

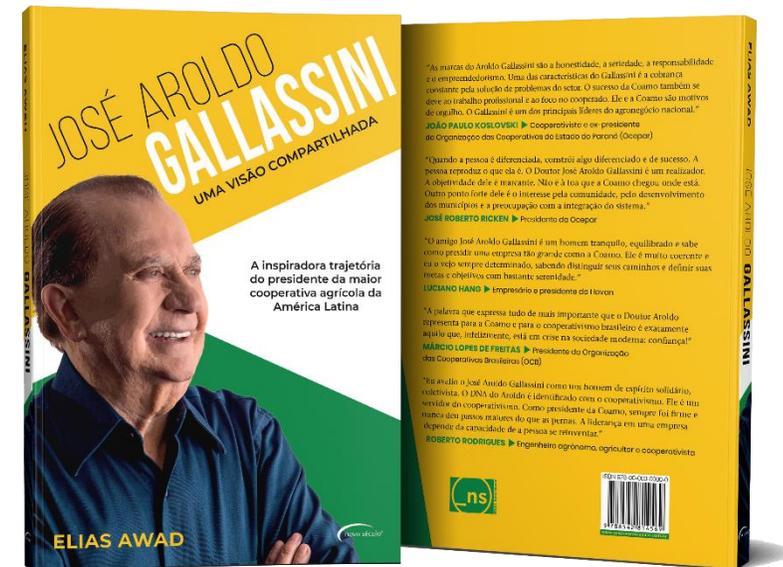


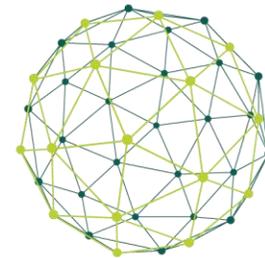
Presidente



JOSÉ AROLDO GALLASSINI

- ✓ Origem
- ✓ História de vida
- ✓ Trajetória
- ✓ Empreendedorismo





A Coamo



Fundação: 28/novembro/1970
(por 79 cooperados)

Nº Cooperados: 28.690

Nº Funcionários: 7.838

Área de ação: PR, SC e MS

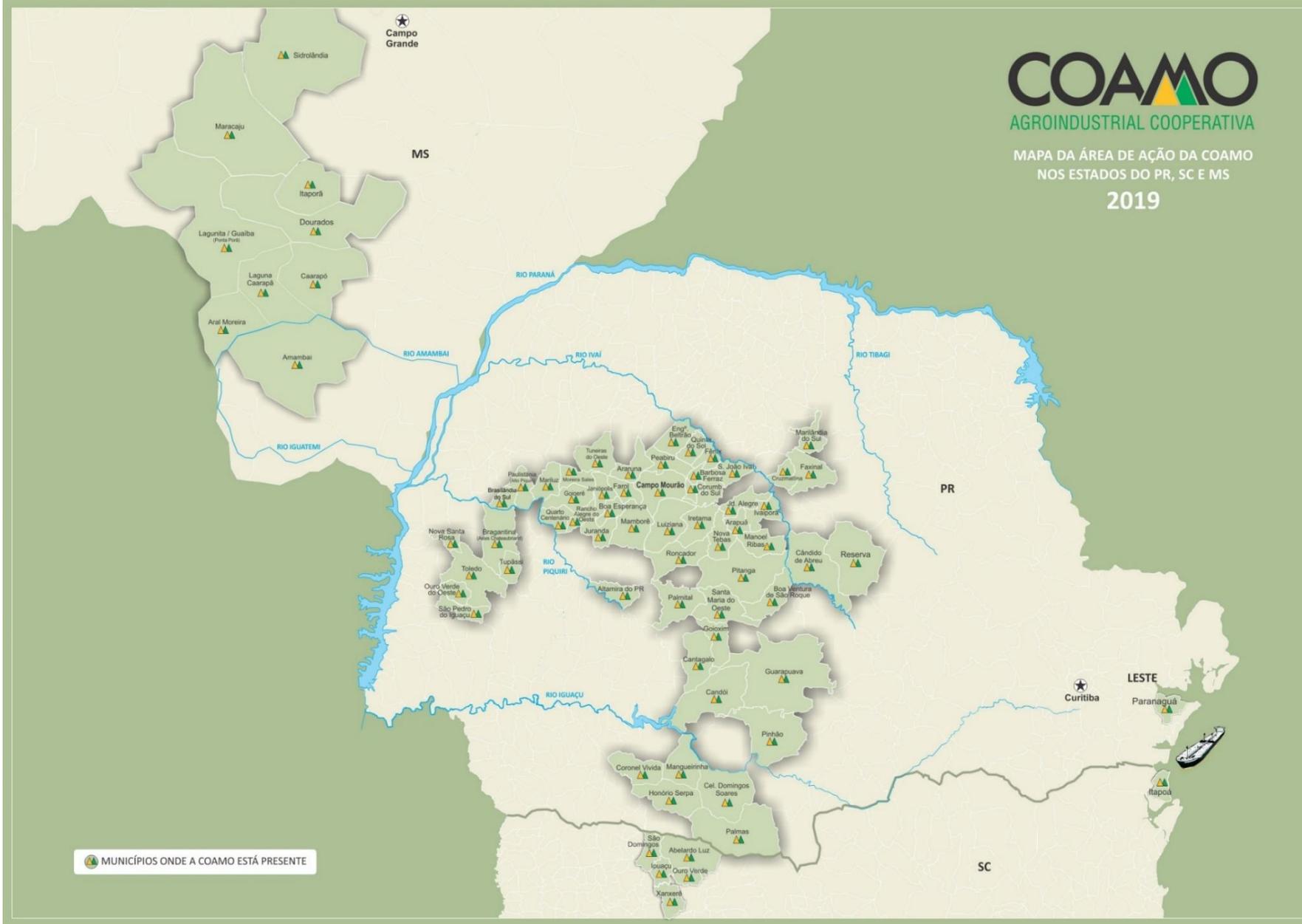
Área de atuação: 71 municípios

Nº Unidades: 119 unidades
(atendimento, recebimento e industriais)

Nº Dependentes Diretos: > 100.000 pessoas
(cooperados, funcionários e familiares)

Área Extensão: > 4,0 milhões de hectares de área cultivada

(Base 2018)



Parque Industrial Coamo

Indústrias Óleo de Soja esmagamento

Campo Mourão
3.000 ton/dia

Paranaguá
2.000 ton/dia

Demais Indústrias

Óleo Refinado
(Campo Mourão) **720**
ton/dia

Gordura Vegetal
(Campo Mourão) **200**
ton/dia

Margarinas
(Campo Mourão) **180**
ton/dia

Farinha de Trigo
(Mamborê e Campo Mourão) **700**
ton/dia

Café Torrado e Moído
(Campo Mourão) **15**
ton/dia

Fios de Algodão
(Campo Mourão) **20**
ton/dia



Unidade Industrial de Dourados (MS)

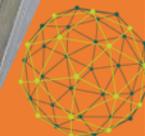
Indústria de Processamento de Soja e Refinaria de Óleo

Esmagamento
de soja

3.000
ton/dia

Óleo Refinado

720
ton/dia



Terminal Portuário Coamo



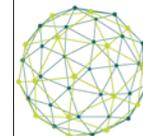
Capacidade de
Armazenagem:
175 mil toneladas

Possui 2 correias transportadoras de
1.500 ton/hora cada e balança de
fluxo (tudo computadorizado)



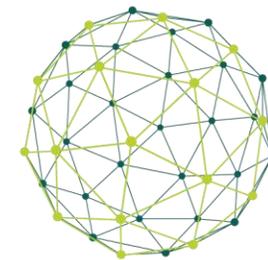


Cooperativa Agente de Desenvolvimento



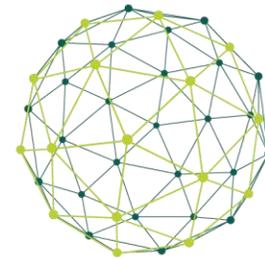
21ºconai
Comitê Nacional de Integração - 2019

PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE JOVENS LÍDERES COOPERATIVISTAS



- ✓ O programa completa 22 anos de existência com 23 turmas formadas, mais de 900 cooperados capacitados.
- ✓ No dia de hoje 24/04/2019 iniciamos a 23ª. turma com 50 cooperados.
- ✓ Atualmente a participação dos jovens líderes nos conselhos de administração e fiscal da Coamo, ultrapassam 50%.

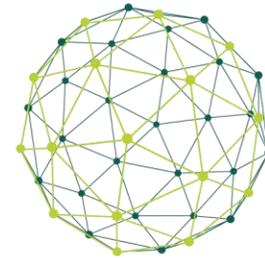
PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE JOVENS LÍDERES COOPERATIVISTAS



Objetivo Geral:

- ✓ Formar líderes, que saibam utilizar as ferramentas de administração, para que tenham agilidade e segurança ao decidir, chamando para si esta responsabilidade. Quando o fruto dessas decisões, tiverem sucesso em sua plenitude, saiba o líder compartilhar, e valorizar os seus liderados, em especial para que também sintam o prazer do decidir e do compartilhar.

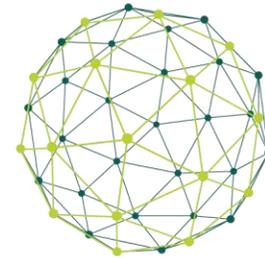
PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE JOVENS LÍDERES COOPERATIVISTAS



Objetivo Específico:

- ✓ Analisar e desenvolver profissionalmente os processos modernos de administração, buscando o máximo do potencial para apreensão destes conhecimentos, visando à agregação de resultados, com melhor qualidade de vida, por meio de uma liderança autêntica, dinâmica e criativa, aproveitando o potencial do meio societário “cooperativa” para alavancar os resultados nas atividades agropecuárias.

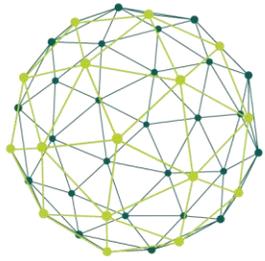
PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE JOVENS LÍDERES COOPERATIVISTAS



Crença:

- ✓ A Coamo acredita que o processo de mudança para tornar o cooperativismo e o agronegócio mais produtivo e eficiente passa pela formação, educação e desenvolvimento dos cooperados. Para o presidente da Coamo, José Aroldo Gallasini, os jovens cooperados representam o presente e também o futuro promissor do cooperativismo e do agronegócio e por isso a diretoria é a principal apoiadora e incentivadora para a realização deste processo de formação.

PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE JOVENS LÍDERES COOPERATIVISTAS



Reconhecimento:

- ✓ O programa Jovens Líderes da Coamo foi premiado em 2004 pela OCB e Revista Globo Rural como o “Melhor Programa de Educação Cooperativista” do Brasil.
- ✓ Proporciona mais conhecimento e participação nas atividades técnicas, educacionais e sociais da cooperativa, além da ampliação das habilidades profissionais com uma visão de futuro.
- ✓ O programa capacita a geração de cooperados para desenvolver de forma gradual e contínua o seu potencial de liderança, gestão e administração na atividade rural.



PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE JOVENS LÍDERES COOPERATIVISTAS

Conteúdo Programático:

1. Cooperativismo e autogestão
2. Planejamento estratégico
3. Gestão estratégica - formulação de indicadores financeiros e não financeiros
4. Desenvolvimento de habilidades de liderança
5. Governança cooperativa
6. Viagem técnica de conhecimentos



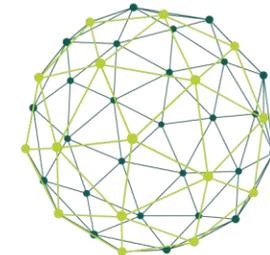


PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE JOVENS LÍDERES COOPERATIVISTAS

- ➔ CARGA HORÁRIA: 150 Horas / aula
 - ➔ 05 módulos em sala de aula com 24 horas cada
 - ➔ Viagem técnica de 30 horas



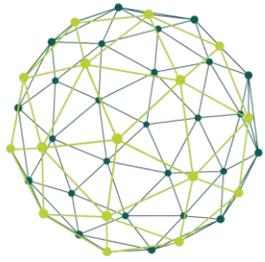
PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE JOVENS LÍDERES COOPERATIVISTAS



Fatores de Sucesso:

- ✓ Continuidade
- ✓ Seleção dos participantes – não é obrigação e sim premiação
- ✓ O presidente Aroldo Gallasini, no primeiro dia faz a palestra de abertura, explicando sobre a história da cooperativa, e a sua importância econômica e social na atualidade. Os diretores executivos e, em especial o presidente da Coamo, estão presentes, na abertura dos trabalhos todos os dias.

PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE JOVENS LÍDERES COOPERATIVISTAS



Fatores de Sucesso :

- ✓ No primeiro módulo é apresentada toda a estrutura organizacional da Coamo, e em cada um dos módulos, é apresentado em detalhes cada uma das superintendências com os respectivos gerentes de departamentos que explicam os detalhes dos trabalhos que executam e discutem com os participantes buscando solucionar as dúvidas operacionais do dia a dia.
- ✓ As turmas anuais atualmente, são de 50 participantes, onde se trabalha as matérias técnicas do ii e iii módulo, na prática, com pelo menos oito propriedades, escolhidas pelos participantes em cada grupo de trabalho.



Muito Obrigado

www.coamo.com.br