



2^o Congresso
Nacional
de Gestão
em Saúde



somoscoop



RES - A Transformação na Gestão da Saúde

Roberto Gordilho



somoscoop

Quem é Roberto Gordilho?

GESSAÚDE
CONSULTORIA E GESTÃO

GESSAÚDE
CONSULTORIA E GESTÃO

Maturidade de Gestão Hospitalar
por Roberto Gordilho

ACESSE O CANAL
A nossa missão é aumentar os resultados e a maturidade de gestão das instituições de Saúde do Brasil.

INSCREVA-SE NO CANAL GESSAÚDE
O primeiro Canal especializado em Gestão Hospitalar do Brasil.

YouTube

MATURIDADE DE GESTÃO HOSPITALAR E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL
OS CAMINHOS PARA O FUTURO DA SAÚDE

ROBERTO GORDILHO

LD LEDRIPRINT

A Saúde está se transformando rapidamente e um dos grandes impulsionadores é a tecnologia, estamos vivendo a quarta revolução industrial na Saúde ou também chamada Saúde 4.0, que está trazendo um novo cenário para todo o Sistema de Saúde no Brasil.

Revolução 4.0 na dia a dia...

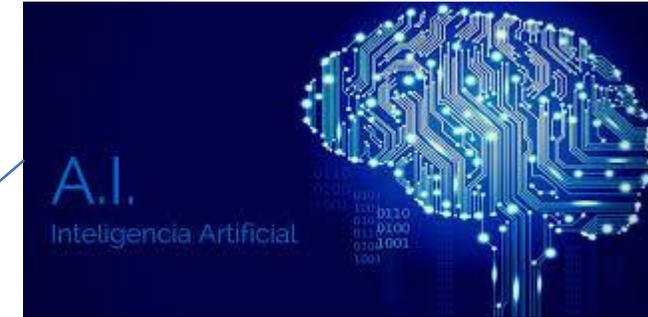
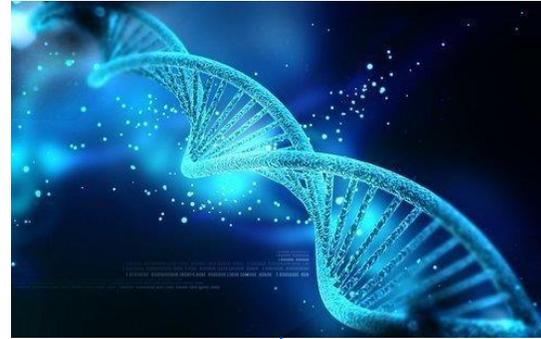


O que é Saúde 4.0

É a união do universo da **tecnologia** com o da **saúde** através da computação em nuvem, inteligência artificial, internet das coisas (IOT), telemedicina, mapeamento genético e etc. nos dispositivos médicos, smartphones e dispositivos vestíveis para trazer os melhores recursos médicos em prevenir e não apenas remediar e curar as doenças.

A Saúde 4.0 não tem uma função apenas de tratar doenças, ela serve para buscar a prevenção e o Bem-Estar de cada ser humano!

Saúde 4.0



A MUCH More Diversified Market Than Investors Realize



CREDIT SUISSE



Além das transformações tecnológicas o sistema de Saúde está passando por outras importantes transformações.

The image shows a dark, turbulent sea under a heavy, overcast sky. A small, dark boat is visible in the distance, struggling against the waves. The overall mood is one of danger and adversity.

Tempestade Perfeita na Saúde

Cenário da Saúde no Brasil

Atualmente no Brasil no setor da Saúde estão ocorrendo mudanças externas que estão causando grande impacto na gestão das organizações de Saúde:

- Mudança no modelo de remuneração (Convênios)
- Geração Y chegando na liderança das organizações
- Transformação Digital
- Processo de consolidação da Saúde (formação de grandes redes)
- Verticalização
- Novos concorrentes

Liderança da Geração Y

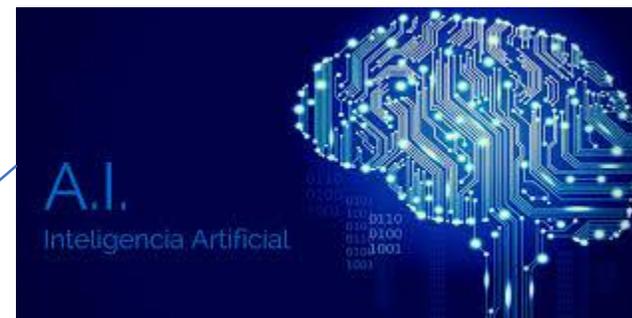
- Busca propósito;
- Geração mais fluida;
- Geração tecnológica;
- Geração conectada (nasceu digital);
- Relações virtuais x ambiente/relações presenciais;
- Geração que quer tudo mais rápido;
- Geração com menos “compromisso” com as organizações;
- Gosta de independência e autonomia;
- Preocupada com qualidade de vida;

Como utilizar o melhor dos dois mundos?
Como gerenciar estes profissionais?

Transformação Digital na Saúde

Transformação Digital na Saúde é, a partir das novas tecnologias, criar uma nova forma de pensar a Saúde com o Cliente no centro do processo.

Transformação Digital na Saúde



A MUCH More Diversified Market Than Investors Realize



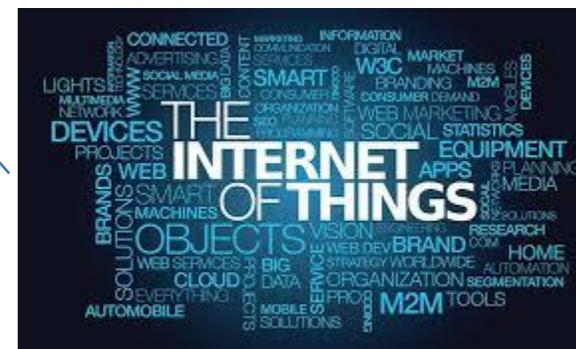
CREDIT SUISSE



Microsoft

amazon

IBM



Saúde 4.0

O foco vai deixar de ser apenas tratamento e cura e passará a incorporar a prevenção.

Saúde 4.0

A base da prevenção ativa é informação.



Consolidação da Saúde

Ano 2011 - O BTG entra no mercado de Saúde com a aquisição de parte da Rede Dor;

Ano 2012 - United Health adquire a AMIL;

Ano 2014 - Bain Capital Adquire a Notredame Intermédica;

Ano 2015 - Promulgação da Lei 13.097/2015, que permite a participação de empresas de capital estrangeiro em atividades de assistência à saúde e em atividades de apoio, incluindo em hospitais, clínicas e laboratórios, entre outros.

Consolidação da Saúde

2011-2017- Grandes players disputando os “bons” ativos;

Está surgindo uma nova onda de aquisições, agora de operações de médio e pequeno porte, já que boa parte das grandes operações no Brasil foram de alguma forma consolidadas em grandes grupos nos últimos 10 anos.

2018 Notredame/Intermédica e HAPVida abrem o capital com menos de 30 dias de diferença e entram no mercado de Saúde mais de 6 Bilhões de reais apenas nestas duas operações.

2019 - Rede D´Or anuncia 8 Bilhões de reais de investimentos.

2019 - Rede D´or adquire Maternidade Perinatal RJ (1 Bi)

2019 - HAPVida adquire São Francisco Saúde por 5Bi, Grupo América de Goiás (490M), RN Saúde de MG (57M).

A Saúde deixou de ser um negócio de médicos e passou a ser um negócio de banqueiros.

Novos concorrentes



Amil



hapvida



Grupo
NotreDame
Intermédica



REDE D'OR
SÃO JUIZ



MaterDei
Rede de Saúde

O Sistema Unimed

Somos **345** Cooperativas

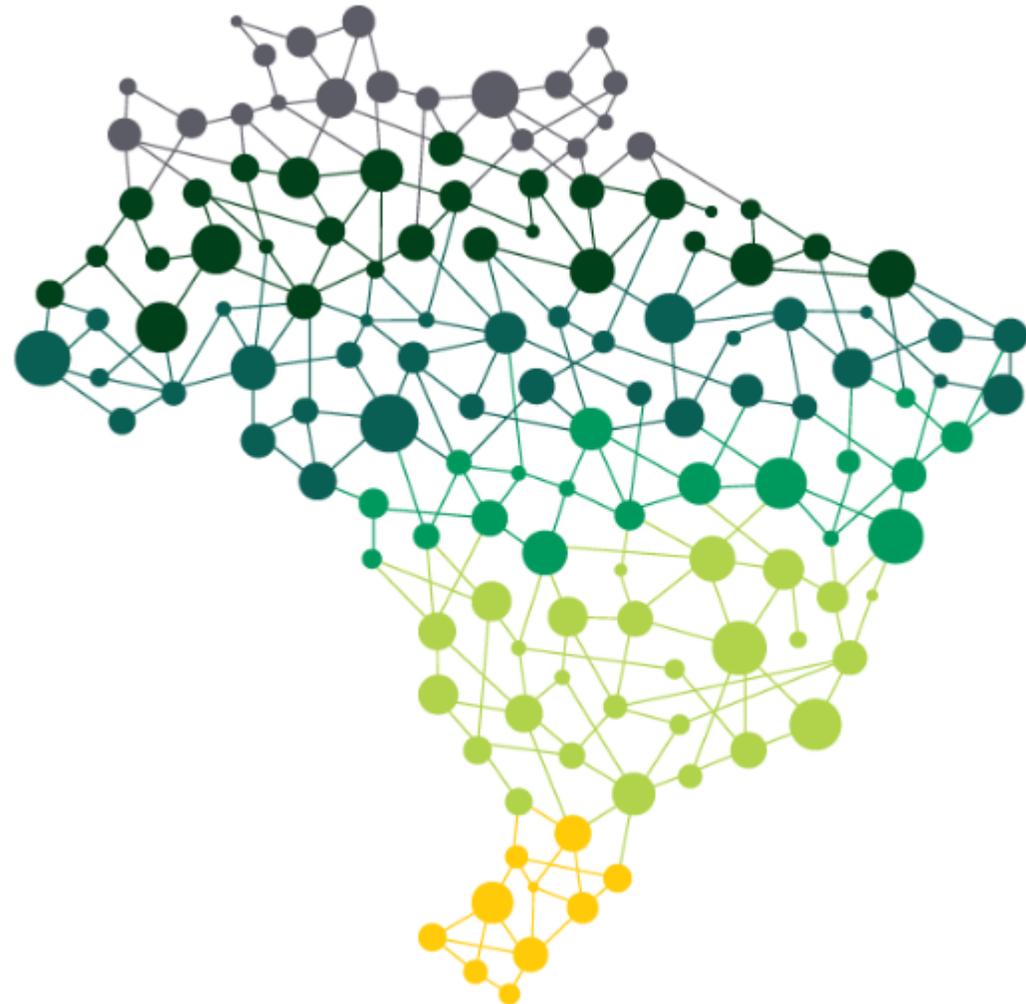
115 mil médicos cooperados

18 milhões de beneficiários

2.506 hospitais credenciados

119 hospitais próprios

Além de pronto atendimentos, laboratórios e ambulâncias para garantir qualidade na assistência médica, hospitalar e de diagnóstico complementar oferecidos.



Qual o grande desafio do Sistema Unimed?

Integração



Qual a base da integração?

Informação



Qual a base da informação em
Saúde?

Registro Eletrônico de Saúde



Quem está investindo para criar
um RES?

A quem interessa o RES?



Para onde aponta o futuro
próximo?

Para onde aponta o futuro?

- Paciente empoderado
- Consolidação
- Integração
- Informação

E para completar...

- Ainda tem médico que resiste a utilizar o prontuário eletrônico...
- Ainda tem gestores que estão olhando apenas para sua região...
- Ainda tem instituições que pensam e apostam que vão sobreviver sozinhas...
- Ainda tem gente pensando que a mudança não vai chegar...

A reflexão...

Reflexão...

A implantação do RES
como base para o
processo de integração
é uma opção?



“Os analfabetos do século 21 não serão aqueles que não sabem ler e escrever, mas aqueles que não sabem aprender, desaprender e reaprender.” *Alvin Toffler*

Obrigado

Roberto Gordilho

roberto.Gordilho@gessaude.com.br

www.linkedin.com/in/robertogordilho



somoscoop

