



**Dr. Paulo Massud**  
Presidente  
Unimed Avaré

## Atuação

- **Formado em medicina** em 1966, pela Universidade do Estado da Guanabara
- **Residência em Cirurgia Geral** pelo Hospital Pedro Ernesto da Universidade do Estado da Guanabara
- **Diretor Presidente** da Alcred Avaré por 15 anos
- **Membro do Conselho Fiscal** da Federação das Unimed's do Estado de São Paulo (FESP) de 2016 a 2017

## Unimed Avaré

- **Diretor Presidente** da Unimed Avaré no mandato de 2002 a 2005
- **Diretor Vice-Presidente** da Unimed Avaré de 2013 a 2015
- **Médico Auditor** da Unimed Avaré desde 2008
- **Diretor Presidente** da Unimed Avaré desde 2016

## Unimed FESP

- **Membro do Conselho Fiscal** da Federação das Unimed's do Estado de São Paulo (FESP) de 2016 a 2017.
- **Membro do Conselho Fiscal** da Federação das Unimed's do Estado de São Paulo (FESP) de 2019 a 2020.

## Unimed Centro-Oeste Paulista

- **Membro do Conselho Fiscal** da Unimed Centro-Oeste Paulista de 1998 a 1999
- **Membro do Conselho Deliberativo** da Unimed Centro-Oeste Paulista