



RELATÓRIO DE GESTÃO

2024

Unimed 
Três Rios

somoscoop

IDENTIFICAÇÃO

Razão Social

Unimed Três Rios Cooperativa de Trabalho Médico

CNPJ

00.946.953/0001-47

Representante
Legal

Fábio Nasser Monnerat

Endereço

Rua Dr. Bernardo Bello, 63 – Centro
Três Rios – RJ
CEP 25804-030

DIRETORIA E CONSELHOS

DIRETORIA EXECUTIVA:

01/04/2023 a 31/03/2027

Diretor Presidente: Dr. Fábio Nasser Monnerat

Vice Presidente: Dr. Marcos Antônio C. dos Santos

Dir. Administrativo: Dr. Alcendino de Almeida Júnior

CONSELHO FISCAL:

01/04/2024 a 31/03/2025

Efetivos:

- Dr. Álvaro Merotto Aguiar
- Dr. Benjamin Leidersnaider
- Dr. Francisco Márcio de Souza Noel

Suplentes:

- Dra. Claudia Aparecida Matioli
- Dr. Claudio Negrão Tanus Atem
- Dr. Claudio Oliva

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:

01/04/2023 a 31/03/2027

Dr. Alexandre gomes Guerra

Dr. Caio Obeica Lima Lacerda

Dr. Bruno de Araujo Silva

Dra. Isabel Cristina Q Soares Dias

COMISSÃO TÉCNICA E ÉTICA MÉDICA:

01/04/2023 a 31/03/2027

Titular:

- Dra. Paloma Torno Arêas
- Dr. Jader Costa dos Reis
- Dr. Marcos André Furtado de Oliveria Cortez

Suplentes:

- Dr. Ruy da Costa Nogueira Alves
- Dra. Vanessa Gabriel Silva

A Unimed Três Rios compartilha com os cooperados, clientes e colaboradores o resultado de 2024.

Após várias ações que serão demonstradas a seguir, foi possível estabilizar o resultado da cooperativa, para que possamos voltar a crescer e colher resultados positivos.

Os desafios para 2025 permanecem grandes e, continuaremos executando ações que visam maior controle dos custos, maximização de receita e valorização dos médicos cooperados, fortalecendo e mantendo a Unimed Três Rios como principal referência em plano de saúde em nossa região, nos protegendo da concorrência.



Missão

Cooperativa de trabalho médico com soluções para saúde, resolutividade e dedicação para uma vida melhor, garantindo a segurança, a sustentabilidade, a satisfação dos cooperados, dos clientes, dos colaboradores e dos parceiros.

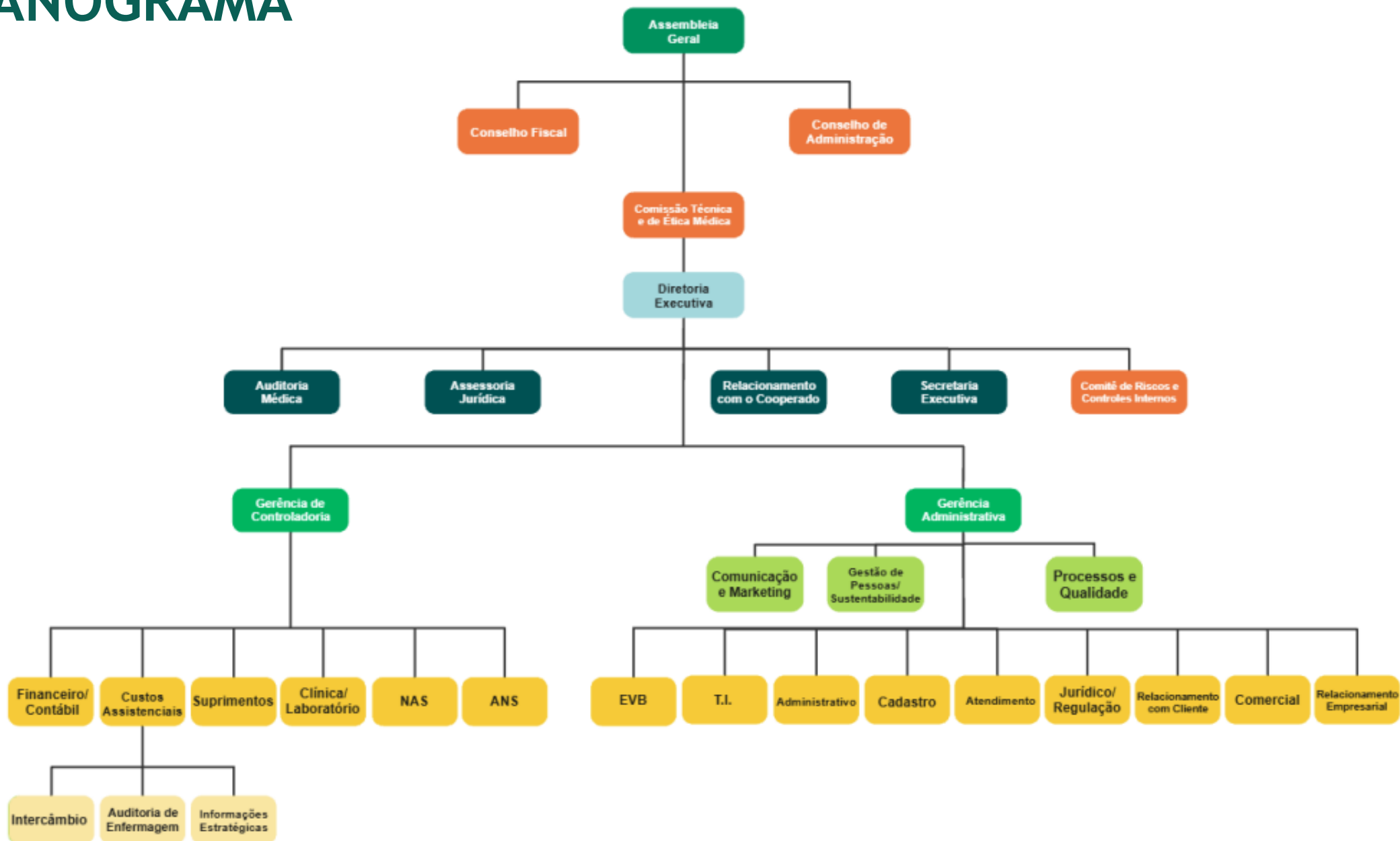
Visão

Ser reconhecida como cooperativa de trabalho médico sólida e sustentável no cenário estadual com foco no cuidado das pessoas e na ética.

Valores

Ética, Profissionalismo, Valorização Profissional, Responsabilidade Social e Excelência nos Atendimentos.

ORGANOGRAMA



UNIMED TRÊS RIOS EM NÚMEROS ANO 2024

11.866 Beneficiários

4.591 Beneficiários Intercâmbio

1.205 Planos Empresariais
7.903 Beneficiários

3.443 Planos Individuais

Serviços Próprios- Clínica de imunobiológico, Clínica de TEA e Laboratório.

16.457 Total de Beneficiários

121 Médicos Cooperados

07 Laboratórios Credenciados

36 Clínicas Credenciadas

02 Hospitais Credenciados

SETOR DE ATENDIMENTO

O setor de atendimento é responsável pelas autorizações de consultas, exames, procedimentos ambulatoriais e internações, para clientes da Unimed Três Rios e intercâmbio em nossa área de ação e, nossos clientes no Intercâmbio.

Nossa singular permanece divulgando atendimentos por meios eletrônicos, Canal da Autorização Facilitada, e percebemos que os clientes tem buscado mais a interação virtual conosco.

Realizamos treinamento para que a equipe consiga acolher a demanda do cliente e ter resolutividade, sempre cumprindo prazos estabelecidos pela Agência Reguladora.

SETOR DE ATENDIMENTO



Unidade de Atendimento	Quantidade de atendimentos realizados com Senha Presencial (solicitações para análise)	Quantidade de atendimentos realizados pela Triagem Presencial (demandas resolvidas de imediato)	WhatsApp, E-mails e outras comunicações eletrônicas	Total
Três Rios	9.818	6.465	23.665	39.948
Paraíba do Sul		1.138	702	1.840
Total				41.788

SETOR CADASTRO



- ✓ O setor de cadastro envia mensalmente as informações de todos os beneficiários a ANS através do SIB (Sistema de Informação de Beneficiário) para que possa ser disponibilizada várias informações aos clientes e as outras diretorias da ANS para cruzamento de dados como para fins de Portabilidade, Ressarcimento ao SUS e outros.
- ✓ Em continuidade ao trabalho junto ao Sistema de Informação Regulatória e ao Sistema de Informação de Beneficiário da ANS, para identificação, análise e correção dos dados inconsistentes entre a Operadora e a agência, chegamos em 12/2024 a apenas 100 registros dados divergentes (0,85%). No início do trabalho tínhamos mais de 1500 registros divergentes (+ de 10%).
- ✓ No ano de 2023 iniciamos a correção de dados dos prestadores da rede direta e indireta na ANS, a rede hospitalar principalmente demanda maior atenção, a rede na ANS continha 1.952 prestadores hospitalares a serem excluídos, em 2024 conseguimos acertar os prestadores hospitalares e atualmente não há nenhum hospital a ser excluído na rede da ANS. Esse é um trabalho contínuo de acompanhamento e atualização da rede, visto que sempre há exclusão, alteração de dados e inclusão de prestadores da rede indireta na ANS. A rede direta e indireta de prestadores na ANS está 98,1% correta.

GESTÃO ADMINISTRATIVA

A cooperativa trabalha para manter o percentual da receita total com as operações de planos de saúde, relativo às despesas administrativas. Percentual de despesas administrativas é um monitoramento mensal que a operadora realiza. A Unimed Três Rios se orgulha de ter uns dos custos administrativos mais baixos do mercado.

Análise	2023	2024
Unimed Três Rios	10,6%	10,0%
Pequeno porte (Sistema Unimed)	15,1%	14,3%
Sistema Unimed	12,1%	11,6%

SETOR DE AUDITORIA



O setor de Auditoria Médica e de Enfermagem é responsável pela análise de procedimentos/exames (eletivos, urgentes e internados), análise/autorização de diárias hospitalares, OPMEs e medicamentos de alto custo. Também são responsáveis pela auditoria de contas hospitalares após a alta (guias ambulatoriais e internação), visita técnica em prestadores de serviço e apoio técnico a administração.

O trabalho se divide em 3 segmentos:

- Auditoria Prospectiva: prévia ao evento (autorização);
- Auditoria Concorrente: durante o evento (internação);
- Auditoria Retrospectiva: após o evento (conta hospitalar).

Após o acordo feito com o HCNSC sobre diária global e semi-global o percentual de glosa caiu consideravelmente. O foco principal da Auditoria hoje está na análise das diárias dos pacientes internados (auditoria concorrente), realizando, quando necessário, negativas nas diárias sem critério. Tendo no ano de 2024 uma média de 13,6 de diárias mensais negadas em UTI e de 4,9 diárias mensais em acomodação (apartamento e enfermaria). Representando uma média no ano de 2024 de 18,5 diárias negadas por mês no Hospital de Clínicas Nossa Senhora da Conceição.

GESTÃO DE PESSOAS E SUSTENTABILIDADE



somoscoop

A gestão de pessoas é a área responsável por administrar o capital humano das empresas. Atua visando empregar as Melhores Práticas em Gestão de Pessoas, no intuito de criar um ambiente saudável mantendo a baixa rotatividade e trazendo satisfação aos colaboradores e maior produtividade para a cooperativa.

Nº de colaboradores no final de 2024	
Homens	Mulheres
31	50

Etnia dos colaboradores no final de 2024	
Negros	Brancos
11	70

Faixa Etária 2024	
Até 25 anos	16
Entre 25 e 34 anos	20
Entre 35 e 44 anos	22
Entre 45 e 54 anos	18
Maiores de 55 anos	5

Nível Educacional 2024		
	Homens	Mulheres
Ensino Médio Completo	19%	30%
Ensino Superior Incompleto	42%	16%
Ensino Superior Completo	10%	30%
Pós-Graduação	29%	24%

GESTÃO DE PESSOAS E SUSTENTABILIDADE



somoscoop

Valores de recolhimento de contribuições Sociais incidentes na folha de pagamento e outros benefícios

ANO	PIS	FGTS	TICKET	PLANO	TREINAMENTO
2024	0,00	343.710,15	438.704,06	380.573,75	4.500,00
2023	0,00	320.430,81	442.571,84	248.088,09	0,00
2022	25.102,26	291.872,07	487.274,74	430.242,98	0,00

Frente as dificuldades atuais no mercado de saúde suplementar, continuamos com os treinamentos, **agora custeados pelo SESCOOP**, visando capacitação e profissionalização dos colaboradores.

SUSTENTABILIDADE

A Unimed Três Rios, em parceria com empresários do comércio e também com a população, participa da campanha Eu ajudo na Lata. A proposta é arrecadar lacres de latas de alumínio para que o valor adquirido com a revenda seja revertido em cadeiras de rodas ou outro tipo de item que proporcione maior acessibilidade das pessoas com deficiência. Em 2024 a Unimed Três Rios arrecadou 148 kg de lacres onde foi feita a doação para a APAE Três Rios. A Unimed Três Rios teve a iniciativa de vender os lacres em nosso município objetivando o incentivo ao comércio local e as ações de sustentabilidade das empresas de reciclagem aqui existentes.



SUSTENTABILIDADE

- **Carbono Neutro:** Em junho/2024, a Unimed Três Rios, através de seus colaboradores, realizou o plantio de 22 mudas de árvores nativas e frutíferas como uma das ações do projeto Carbono Neutro da Unimed do Brasil. A iniciativa visa contribuir para preservação do meio ambiente e diminuir os danos das emissões de gases de efeito estufa. A neutralização de carbono é uma ação voluntária de responsabilidade socioambiental para empresas e pessoas conscientes sobre o problema das mudanças climáticas e visa viabilizar projetos de desenvolvimento sustentável, além de educar e sensibilizar o público envolvido sobre causas e consequências de mudanças climáticas. Com a ação, a Unimed Três Rios neutralizou todo o CO2 que produziu no ano passado. A quantificação foi feita por uma calculadora específica para identificar as emissões de gases.



SETOR COMERCIAL

Iniciamos no último semestre de 2024 a criação de um projeto de reformulação da estrutura da Equipe Comercial visando aumentar as vendas de forma substancial para o ano de 2024.

Ações Realizadas:

- Troca da coordenação comercial em novembro de 2024.
- Admissão de 1 vendedor, exclusivo para PJ.
- Contratação de colaborador para assistente de vendas, visando otimizar os processos de venda, cadastro e faturamento.

O foco será a venda para Pequenas e Médias Empresas, mas também atuaremos na busca de grandes contas, produto coletivo por adesão (sindicatos, associações e profissionais liberais ligados à conselhos de classe) e pessoa física.

SETOR RELACIONAMENTO COM CLIENTE



Criado para prestar melhor atendimento às solicitações dos clientes, realizar trabalhos de migração contratual (regulamentação de planos), fidelização de clientes, além de esclarecimentos gerais aos clientes.

Retenção/Fidelização em 2024	Quantidades	
Troca de Contrato	78,4%	262
Inclusão de Dependente PF e PJ	10,5%	35
Reinclusão por Negociação	7,5%	25
Plano Cooperado	2,7%	9
Migração	0,6%	2
Plano acima 59 anos	0,3%	1
TOTAL		334

Atendimentos em 2024	Quantidades	
Informações e Orientações	46,3%	8.580
WhatsApp Relacionamento	42,4%	7.850
Canal Fale Conosco da Uni. Do Brasil	7,2%	1.324
Reembolsos	3,4%	635
Reclamação e Sugestões	0,4%	72
Ouvidoria	0,2%	39
Elogios ao Colaborador	0,0%	9
Reclame Aqui	0,0%	3
TOTAL		18.512

ATENÇÃO AO COOPERADO



Há cinco anos, o setor de Atenção ao Cooperado vem se consolidando como um canal essencial para o relacionamento entre a cooperativa e os médicos cooperados. Com um atendimento personalizado e uma estrutura operacional eficiente, seguimos aprimorando nossos serviços para melhor atender às demandas do cooperado.

O setor atualmente é responsável por:

- Capacitação dos cooperados e secretárias através do Programa de Educação Continuada, com informativos e cursos pertinentes à cooperativa.
- Atendimento personalizado referente às demandas de cooperados e seus dependentes quanto à autorização de exames, faturamento, cadastro e demais solicitações operacionais.
- Admissão de novos cooperados.
- Gestão do plano de saúde do cooperado, incluindo a inclusão e exclusão de médicos cooperados e dependentes.
- Treinamento para secretárias sobre demandas da cooperativa.
- Realização do processo de integração de novos cooperados.
- Comunicação ativa com os cooperados por meio de e-mails e correspondências, incluindo convites para reuniões, informativos, comunicados, circulares e demais ações.
- Avaliação e atualização contínua dos dados cadastrais de clínicas e consultórios.
- Acompanhamento da produção, com valor equivalente a 180 consultas.
- Acompanhamento de pontuação do Programa de Participação Pontuada (PPP).

SETOR DE CONTROLADORIA (FINANCEIRO/CONTÁBIL)

O setor desempenha suas funções para atender as normas que visam cumprir com a legislação Fiscal (Receita Federal, ISS e INSS) e Regulatória (ANS), dando suporte aos Cooperados, Diretoria, Conselhos Fiscal e de Administração, além de Auditoria Externa.

É responsável por acompanhar a análise de sinistralidade e reajuste dos contratos junto com a equipe Atuarial da Federação Rio;

Também acompanha as demandas de Ressarcimento ao SUS com apoio da área de Regulação da Federação Rio e setor jurídico da Unimed Três Rios;

Em 2024 fomos certificados novamente pelo CRC-RJ como Empresa Cidadã, por apresentar relatórios contábeis e de sustentabilidade com a devida qualidade.

O Gerente de Controladoria foi certificado com o Mérito Contábil pelo CRC-RJ.



DESEMPENHO ECONÔMICO FINANCEIRO



- **LIQUIDEZ CORRENTE**

Os índices de liquidez Corrente e Geral traduzem a situação financeira adequada da cooperativa, atendendo plenamente à meta definida pela ANS e às boas práticas de mercado.

- **ENDIVIDAMENTO**

O parâmetro considerável aceitável pela ANS, é que este índice não ultrapasse 0,72%.

- **SOLVÊNCIA**

Este índice é utilizado para avaliar a capacidade de pagamento da empresa, ou seja, a capacidade da empresa saldar seus compromissos com terceiros (Passivo Exigível).

- **SINISTRALIDADE**

Os índices de sinistralidade demonstram que houve uma gestão aprimorada de controle e da utilização nos atendimentos, reduzindo o custo assistencial. A sinistralidade é um dos maiores desafios na gestão de uma operadora de saúde. Ela é obtida pela proporção do custo assistencial sobre a receita dos planos de saúde, preconizando um resultado de no máximo 80%.

- **PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

A evolução do patrimônio líquido está embasada nas decisões assertivas da Diretoria em adotar estratégias que mantenham o crescimento da cooperativa. Este indicador demonstra a preocupação da Diretoria Executiva em adotar estratégias que mantenham o crescimento da cooperativa e também, na contínua atuação dos médicos cooperados.

SETOR DE CONTROLADORIA (FINANCEIRO/CONTÁBIL)

Alguns dos Indicadores que sinalizam Situação Financeira da Cooperativa.

Indicadores Financeiros	2024	2023	2022	Indicadores Auditoria Independente
Liquidez Corrente	1,44	1,30	1,28	Acima de 1,00
Liquidez Geral	1,28	1,20	1,17	Acima de 1,00
Solvência	1,52	1,41	1,28	Acima de 1,00
Endividamento	0,66	0,71	0,74	Abaixo de 1,00
Sinistralidade	86,68%	89,59%	96,12%	Até 75% (Meta Atuarial)

Em milhões	2024	2023	2022	%
Evolução do Patrimônio Líquido	12.172.482	9.895.155	7.881.667	23,0
Evolução do Faturamento	94.087.791	89.362.948	79.604.989	5,2

SETOR TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



A TI da Unimed Três Rios desenvolveu projetos no ano de 2024, voltados para segurança, acessibilidade e controle de demandas de clientes interno e externo, são eles:

Infraestrutura:

- Descontinuação dos sistemas desatualizados que poderiam causar vulnerabilidade na rede (sistemas abertos para internet);
- Remanejamento dos sistemas legados A TI da Unimed Três Rios desenvolveu projetos no ano de 2024, voltados para segurança, acessibilidade e controle de demandas de clientes interno e externo, são eles:
- Implantação de um novo sistema de backup (VEEAM), com salvamento em nuvem, garantindo maior segurança dos dados e restauração mais rápida de serviços;
 - Parceria com empresa terceirizada em banco de dados (DBA), visando cuidar da saúde dos nossos dados, oferecendo: manutenção, segurança, performance e monitoramento diário do banco;
 - Criação de um novo servidor para base de homologação compatível com a base de produção, visando garantir redundância de equipamentos e disponibilidade dos serviços;
 - Projeto em andamento de migração para o novo sistema da TOTVS (TOTVS GPS);
 - Projeto para infraestrutura de rede da Clínica de Sapucaia;
 - Projeto para infraestrutura de rede da Clínica de Oncologia;
 - Projeto em andamento realizado em conjunto com a coordenação do Laboratório para substituição do sistema Geslab pelo Matrix;
 - Descontinuidade dos sistemas desatualizados que poderiam causar vulnerabilidade na rede (sistemas abertos para internet);
 - Reestruturação de toda infraestrutura, oferecendo maior solidez e segurança na rede da empresa (fechamento de pontos vulneráveis a ataques, atualização das regras de Firewall e remanejamento dos servidores para melhoria no banco de dados);

SETOR TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



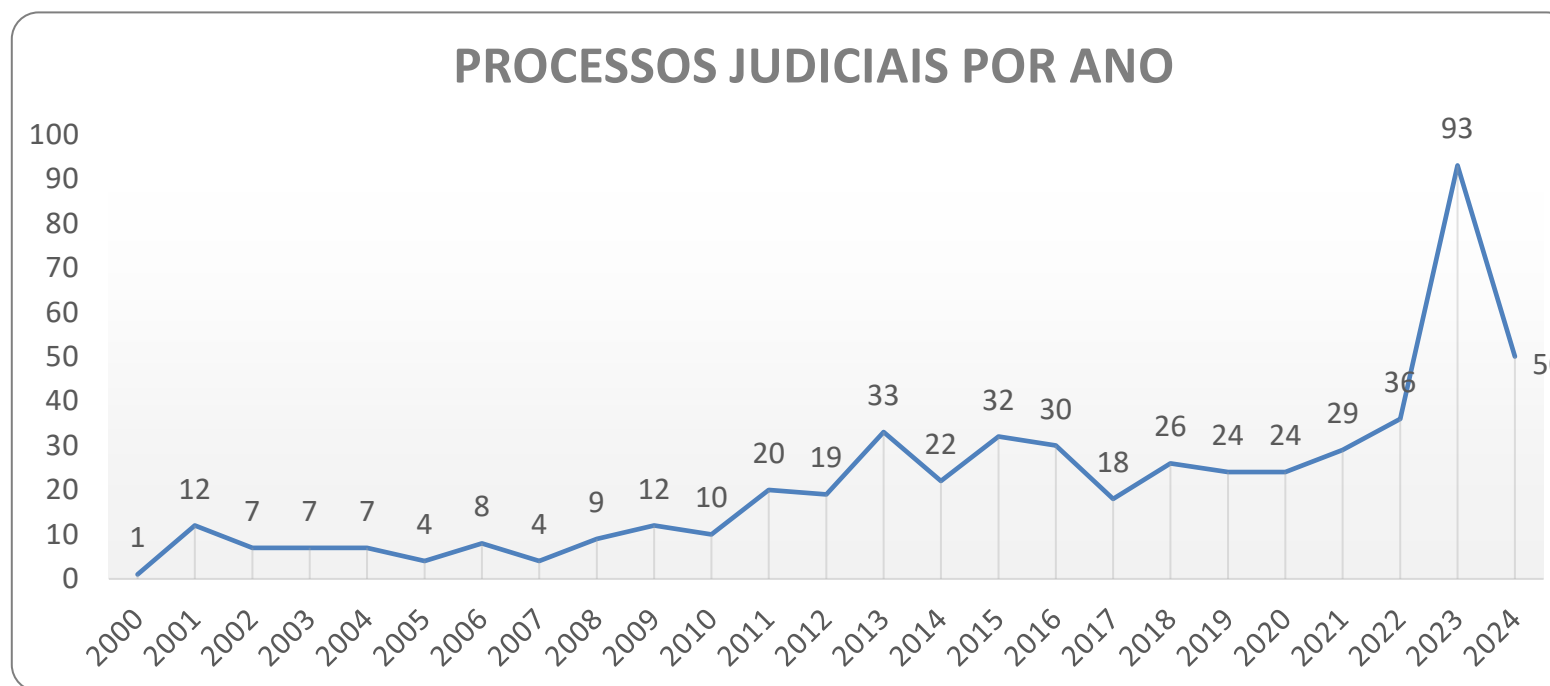
Desenvolvimento de sistemas:

- Novo sistema de Protocolos de Atendimento (O sistema cadastra o atendimento e gera o protocolo ao cliente);
- Dashboard de Protocolos/OPME vencidos (Painel gráfico para tomada de decisão dos protocolos gerados);
- Sistema de envio de e-mail automático com o dashboard de Protocolos/OPME vencidos (Sistema desenvolvido para envio de e-mails à gerência dos protocolos que estão vencidos);
- Dashboard do Sistema de Reembolso (Painel gráfico de todas as solicitações de reembolso, desde a entrada até a finalização);
- Aplicação em Python para facilitar o Setor de Cadastro na alteração do cadastro de clientes no banco de dados (Alteração em massa de todos os beneficiários no sistema);
- Implementação de automação em Python para fazer o envio de senhas sequenciais ao Voxis (Visando agilizar o processo de senhas não carregadas pelo sistema, foi necessária uma automação para carrega-las e inseri-las no banco de dados com maior agilidade);
- Dashboard em Power BI para estações de trabalho (Análise de parâmetros das máquinas para identificação de oportunidades de investimento em Tecnologia).

Os projetos de infraestrutura e desenvolvimento foram realizados dentro do setor de TI e não tiveram custo para operadora.

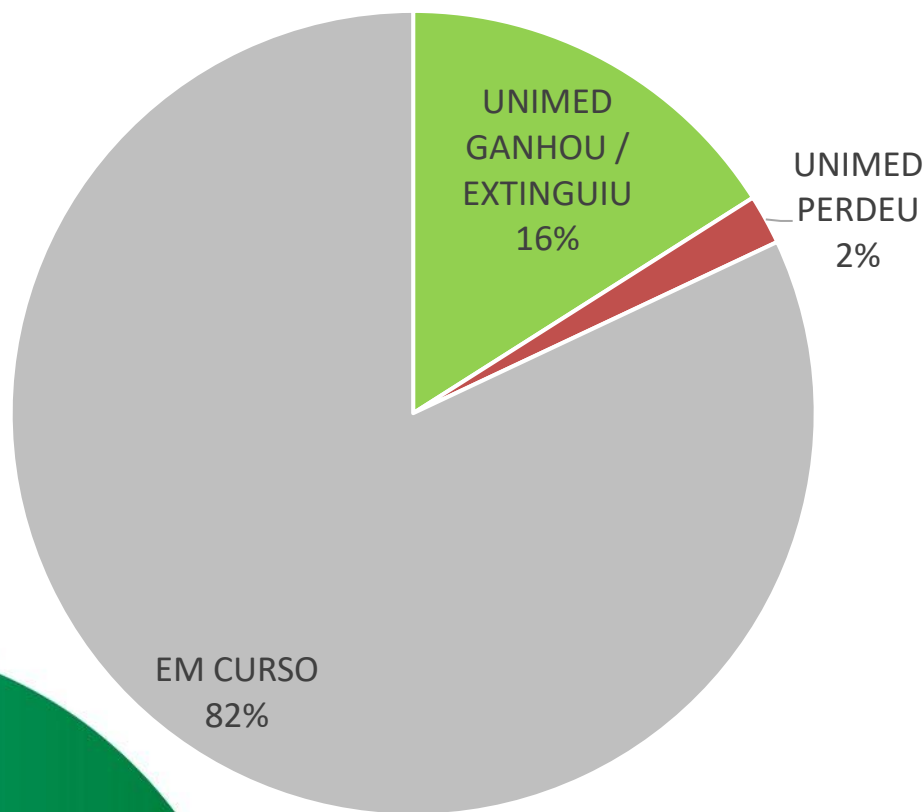
SETOR JURÍDICO

Com o aumento da judicialização, devido a mudança da ANS das diretrizes para terapias especiais, a publicação de Lei que tornou o Rol exemplificativo a Unimed Três Rios precisou investir em um novo setor Jurídico, visando maior aproximação do juizado, para tentar frear a enxurrada de liminares. Em 2023, houve grande número de processos gerados principalmente por clientes que tiveram contratos rescindidos por higienização da carteira, solicitações de terapias especiais em excesso de carga horária e medicamentos sem cobertura legal. Em **2024** houve uma queda, com **50 processos**, ainda acima da média histórica, mas bem abaixo de 2023, o que pode ser um dos primeiros sinais positivos das mudanças implantadas na gestão jurídica



SETOR JURÍDICO

RESULTADO DOS PROCESSOS DE 2024 ATÉ O MOMENTO



Do total de processos distribuídos no ano de 2024:

82% ainda estão em curso → A maioria dos casos ainda não teve desfecho, o que indica que há margem para atuação jurídica estratégica.

16% foram ganhos ou extintos → Representa um percentual significativo de êxito até agora, o que pode ser reflexo da melhor gestão jurídica interna e da mudança no prestador de serviços jurídicos externos.

2% foram perdidos → Um número relativamente baixo, sugerindo que a defesa da UTR tem sido eficiente na maioria dos casos.

SETOR DE REGULAÇÃO - NIP E RESSARCIMENTO SUS

Em 2024, a Unimed Três Rios, recebeu 21 Notificações de Intermediação Preliminar (NIP) da ANS. Dessas reclamações, **19 foram finalizadas com o status de inativas** e 2 ainda se encontram em análise na Agência. Não tivemos nenhuma encaminhada para abertura de processo de Auto de Infração.



SETOR DE REGULAÇÃO - RESSARCIMENTO SUS

Valores em relação ao Ressarcimento ao SUS:

Autorizações de Internações Hospitalares (AIH) e Procedimentos Ambulatoriais (APAC) - Ressarcimento ao SUS	
COMPARATIVO EM RELAÇÃO AO ANO ANTERIOR	
AIHs E APACs pagas em 2023	R\$ 65.280,68
AIHs E APACs pagas em 2024	R\$ 82.866,49
Aumento da despesa com o ressarcimento ao SUS no período de 27%	R\$ 17.585,81

PROCESSOS E QUALIDADE

• • • • •

O setor de Processos e Qualidade é responsável pela implantação e manutenção das normas internas vigentes. Apoia a Gerencia e Diretoria no Planejamento Estratégico e auxilia os setores na padronização em melhoria de processos.

RESULTADO PDGC- SESCOOP/OCB						
ANO	2018	2019	2021	2022	2023	2024
RESULTADO	80,87%	89,26%	92,33%	90,63%	91,93%	96,41%

RESULTADO IDSS- ANS							
ANO	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024
RESULTADO	0,6027	0,6928	0,8122	1,000	0,9816	0,6918	0,5507

LABORATÓRIO E CLINICA UNIMED

Há dois anos em funcionamento, o Laboratório Unimed e Clínica Unimed, tem realizado um atendimento de excelência e entregue valor a cooperativa. Em 2024 o laboratório realizou em média 14.642 exames mensais atendendo Clientes Unimed e Particulares. A Clínica de Infusão atende em média 60 pacientes mensais, ambos têm importante papel estratégico contribuindo para um bom atendimento ao beneficiário e redução do custo para a cooperativa.

ESPAÇO VIVER BEM

O Espaço Viver Bem é um centro multidisciplinar que desde 2012 oferece atendimento clínico nas áreas de Psicologia, Fonoaudiologia e Nutrição. Ao longo dos últimos 13 anos, temos trabalhado com o objetivo de oferecer um atendimento de excelência, alinhado às tendências do mercado e à estratégia desenvolvida progressivamente pelo Sistema Unimed, com foco em aprimorar a experiência do cliente, valorizando-o e proporcionando uma melhor qualidade de vida e bem-estar aos beneficiários.

Atualmente, contamos com 10 salas de atendimento e ampliamos nossa gama de especialidades, incluindo Terapia Ocupacional, Integração Sensorial, Psicomotricidade e Psicopedagogia.

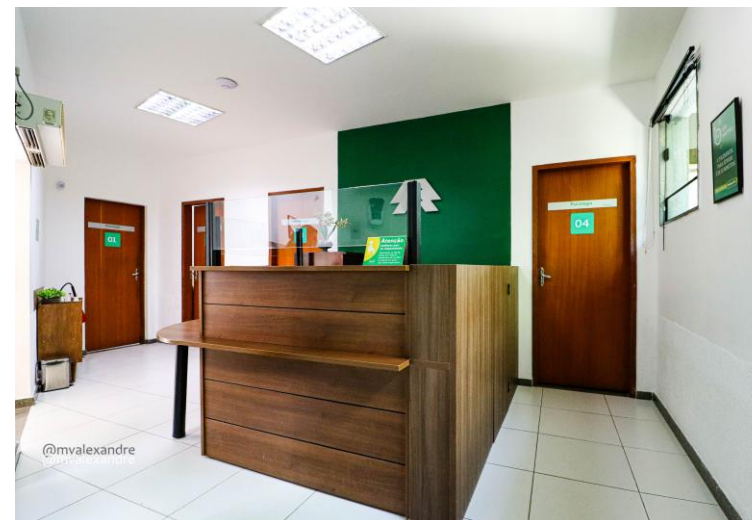
O Espaço Viver Bem (EVB) oferece não apenas atendimentos ambulatoriais individuais, mas também atendimentos em duplas e grupos. Estamos continuamente aprimorando nossa estrutura e capacitação para atender pacientes com transtornos do neurodesenvolvimento que necessitam de terapias especializadas.

Nosso compromisso sempre foi com a qualidade e o acolhimento dos clientes que utilizam nossos serviços. Para garantir isso, seguimos em constante evolução, com o objetivo de oferecer um atendimento personalizado e adaptado às necessidades terapêuticas de cada paciente.

É relevante destacar que todos os nossos serviços são terceirizados com o objetivo de otimizar a gestão administrativa. No entanto, a supervisão e a gestão dos serviços prestados são realizadas internamente, o que nos permite manter um maior controle sobre os custos assistenciais.

Em 2024, alcançamos um total de **20.841 atendimentos**, representando um crescimento de **6,98%** em relação ao ano anterior. Esse resultado é fruto do esforço contínuo na **verticalização dos serviços**.

ESPAÇO VIVER BEM



somoscoop



NÚCLEO DE ATENÇÃO A SAÚDE- NAS

O NAS atua em ações de **PROMOÇÃO DA SAÚDE E PREVENÇÃO DE DOENÇAS**, com racionalização dos custos, através do gerenciamento de idosos e crônicos.

Trabalha junto às empresas clientes, participando de SIPATs com palestras abordando temas relacionados à saúde, com os clientes proporcionando programas que visam a qualidade de vida e orientações de saúde. Atua ainda com **ATENÇÃO DOMICILIAR**, visando desospitalização e melhoria na qualidade de vida.

Unimed
Três Rios



somoscoop

TIPOS DE ATENÇÃO DOMICILIAR

SID: SERVIÇO DE INTERNAÇÃO DOMICILIAR, com 24h ou 12h de assistência de enfermagem.

SAD: SERVIÇO DE ATENDIMENTO DOMICILIAR, com até 06h de assistência de enfermagem.

PP: PROCEDIMENTO PONTUAIS, pacientes que estão em atendimento de fisioterapia, curativos especiais ou cirúrgicos, banho no leito, administração de medicação, etc.





DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Unimed 
Três Rios

somoscoop.

BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	Nota	2024	2023
ATIVO CIRCULANTE		29.344.732,69	28.380.236,21
Disponível	5	141.353,17	199.984,07
Realizável		29.203.379,52	28.180.252,14
Aplicações Financeiras	6	18.823.613,92	15.307.566,32
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas		14.569.104,17	13.316.558,07
Aplicações Livres		4.254.509,75	1.991.008,25
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	7	5.770.306,09	6.490.577,09
Contraprestações Pecuniárias a Receber		2.190.627,97	2.340.623,11
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde		2.777.129,31	3.242.441,70
Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde		802.548,81	907.512,28
Créditos de Oper. Assist. à Saúde Não Relacionados com Planos de Saúde da Operadora	8	1.017.289,73	1.743.795,17
Créditos Tributários e Previdenciários	9	1.140.738,85	2.117.628,65
Bens e Títulos a Receber	9	2.420.006,94	2.500.478,49
Conta Corrente com Cooperados	9	31.423,99	20.206,42
ATIVO NÃO CIRCULANTE		6.145.126,63	5.837.741,88
Realizável a Longo Prazo	10	469.931,38	897.827,32
Depósitos Judiciais e Fiscais		89.024,10	30.404,58
Outros Créditos a Receber a Longo Prazo		380.907,28	867.422,74
Investimentos	11	3.295.347,52	2.811.536,09
Outros Investimentos		3.295.347,52	2.811.539,09
Imobilizado	12	2.174.633,93	2.127.568,87
Imóveis de Uso Próprio		1.721.037,38	1.780.460,90
Imóveis - Não Hospitalares / Odontológicos		1.721.037,38	1.780.460,90
Imobilizados de Uso Próprio		453.596,55	347.107,97
Imobilizado - Não Hospitalares / Odontológicos		453.596,55	347.107,97
Intangível	14	205.213,80	809,60
TOTAL DO ATIVO		35.489.859,32	34.217.978,09

As Notas Explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

BALANÇO PATRIMONIAL

PASSIVO	Nota	2024	2023
PASSIVO CIRCULANTE		20.414.827,93	21.810.796,26
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	15	15.228.326,25	16.381.127,33
Provisões de Prêmios/Contraprestações		4.653.116,70	6.784.612,53
Provisão de Prêmios/Contraprestações Não Ganhas - PPCNG		4.653.116,70	5.316.407,62
Provisão de Insuficiência de Prêmios		-	1.468.204,91
Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para o SUS		168.644,32	120.923,61
Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para Outros Prestadores de Serviços Assistenciais		2.387.894,12	1.283.655,26
Provisão para Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados (PEONA)		8.018.671,11	8.191.935,93
Débitos de Operações de Assistência à Saúde	16	705.061,32	1.593.507,29
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde		705.061,32	1.593.507,29
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	17	832.446,48	918.292,82
Débitos Diversos	17	2.871.567,69	2.827.430,54
Conta-Corrente de Cooperados	17	777.426,19	90.438,28
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	18	2.902.549,35	2.512.026,37
Provisões		2.902.549,35	2.512.026,37
Provisões para Ações Judiciais		2.902.549,35	2.512.026,37
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		12.172.482,04	9.895.155,46
Capital Social	19	8.132.765,00	8.852.430,00
Reservas	20	1.490.445,98	1.037.925,64
Reservas de Lucros / Sobras / Retenção de Superávits		1.490.445,98	1.037.925,64
Lucros / Prejuízos - Superávits / Déficits Acumulados ou Resultado	21	2.549.271,06	4.799,82
TOTAL DO PASSIVO		35.489.859,32	34.217.978,09

BALANÇO PATRIMONIAL

CONTAS	2024 - DEZ	2023 - DEZ
Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde	94.486.641,72	89.117.900,89
Receitas com Operações de Assistência à Saúde	95.555.996,90	90.222.948,62
Contraprestações Líquidas	94.087.791,99	89.362.948,62
Variação das Provisões Técnicas de Oper. de Assistência à Saúde	1.468.204,91	860.000,00
(-) Tributos Diretos de Operações com Planos de Assistência à Saúde da Operadora	(1.069.355,18)	(1.105.047,73)
Eventos Indenizáveis Líquidos	77.043.419,34	79.847.185,44
Eventos Conhecidos ou Avisados	77.216.684,16	79.295.606,40
Variação da Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados	(173.264,82)	551.579,04
RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE	17.443.222,38	9.270.715,45
Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora	4.498.370,09	4.121.120,38
Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar	1.649.661,36	1.267.690,25
Receitas com Administração de Intercâmbio Eventual - Assistência Médico Hospitalar	2.281.518,73	1.584.762,32
Outras Receitas Operacionais	960.008,64	790.165,50
Reversão / Provisão para Perdas Sobre Créditos	-	687.874,81
(-) Tributos Diretos de Outras Atividades de Assistência à Saúde	(392.818,64)	(209.372,50)
Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde da Operadora	1.506.429,51	1.547.978,49
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde	1.419.299,70	1.521.274,92
Provisão para Perdas Sobre Créditos	87.129,81	26.703,57
Outras Despesas Operacionais de Assistência à Saúde não Relacionadas com Plano de Saúde da Operadora	8.211.784,55	7.678.036,29
RESULTADO BRUTO	12.223.378,41	4.165.821,05
Despesas de Comercialização	1.456.010,68	1.243.334,51
Despesas Administrativas	10.404.284,91	8.703.333,70
Resultado Financeiro Líquido	2.439.432,65	5.037.458,97
Receitas Financeiras	2.480.135,77	5.198.950,85
Despesas Financeiras	40.703,12	161.491,88
Resultado Patrimonial	366.817,93	1.127.596,12
Receitas Patrimoniais	366.817,93	1.132.509,18
Despesas Patrimoniais	-	4.913,06
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES	3.169.333,40	384.207,93
Imposto de Renda	106.144,73	215.572,56
Contribuição Social	46.852,11	79.766,12
RESULTADO LÍQUIDO	3.016.336,56	88.869,25
Distribuição Estatutária		
Reserva legal (10%)	301.633,65	8.886,92
Fates (5%)	150.816,82	4.443,46
RESULTADO LÍQUIDO PARA AGO NESTA DATA	2.563.886,09	75.538,87

PARECER DO CONSELHO FISCAL

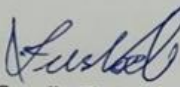
Os membros do Conselho Fiscal da Unimed Três Rios Cooperativa de Trabalho Médico, no exercício de suas atividades legais e estatutárias, examinaram o Balanço Patrimonial a Demonstração do Resultado do Exercício, as Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido e o Parecer dos Auditores Independentes até à data de 31/12/2024. No Balanço Patrimonial foi verificado sobre o período que será apresentada para aprovação na Assembleia Geral Ordinária.

As referidas demonstrações financeiras e a efetiva situação econômico financeira, estão de acordo com as determinações legais, tendo sido o Balanço aprovado e assinado, portanto recomendamos a aprovação pela Assembleia Geral Ordinária.

Três Rios, 20 de fevereiro 2025.


Conselho Fiscal
Dr. Álvaro Merotto Aguiar


Conselho Fiscal
Dr. Benjamin Leidersnaider


Conselho Fiscal
Dr. Francisco Márcio de Souza Noel

Ilmos. Srs.

**Conselheiros, Diretores e Associados da
UNIMED TRÊS RIOS COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO**
Três Rios – RJ

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da UNIMED TRÊS RIOS COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS.

Base para Opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “*Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis*”. Somos independentes em relação à Empresa, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis

A administração da entidade é responsável por essas outras informações, que compreendem o Relatório da Administração, o qual deve ser disponibilizado após a data desse relatório.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos ou expressaremos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler as outras informações identificadas acima e, ao fazê-lo, considerar se essas outras informações estão, de forma relevante, inconsistentes com as demonstrações contábeis ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparentam estar distorcidas de forma relevante.

Se, quando lermos o Relatório de Administração, concluirmos que há distorção relevante nesse relatório, iremos comunicar a questão aos responsáveis pela governança.

Responsabilidade da Administração

A administração é responsável pela elaboração das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;

- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da empresa;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da empresa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não mais se manter em continuidade operacional.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte - MG, 14 de fevereiro de 2025.

FABIO EDUARDO DE
ALMEIDA

BAUER:93219172091

Assinado de forma digital por
FABIO EDUARDO DE ALMEIDA
BAUER:93219172091

Dados: 2025.02.20 10:12:27
-03'00'

FÁBIO EDUARDO DE ALMEIDA BAUER
Contador Responsável
CRC MG 077699/O

BAUER AUDITORES ASSOCIADOS
CRCMG 6427

UNIMED TRÊS RIOS COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS LEVANTADAS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
VALORES EM R\$

NOTA 1 - CONTEXTO OPERACIONAL

A UNIMED TRÊS RIOS COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO iniciou suas operações em 30/05/1996, conforme registro na ANS - Agência Nacional de Saúde Suplementar sob o nº 33749-8 e tem por objetivos a defesa econômica e social do trabalho de seus cooperados, promovendo contratos para a prestação de serviços assistenciais médico-hospitalares individuais, familiares e coletivos bem como operar e comercializar os planos privados de assistência à saúde nos termos da legislação aplicável.

É seu objetivo ainda a educação cooperativista de seus cooperados e a participação em campanhas de expansão do cooperativismo e de modernização de suas técnicas.

NOTA 2 - PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

A Cooperativa atua na operação de planos de saúde, firmando, em nome dos associados, contratos de prestação de serviços com pessoas físicas e jurídicas a serem atendidos pelos médicos associados e rede credenciada. A cooperativa possui consultório para atendimentos de psicólogo, fonoaudiólogo e nutricionista para seus clientes.

NOTA 3 - APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas em conformidade com os preceitos da legislação cooperativista (Lei nº 5.764/71) e no que couber, às normas relativas as sociedades por ações (Lei nº 6.404/76) e alterações posteriores como a Lei nº 11.638/07, e obedecem ainda a legislação emanada pela ANS - Agência Nacional de Saúde Suplementar, conforme plano de contas estabelecido pela RN 528/2022, como também parcialmente os aspectos relacionados às Leis nº 11.638/2007 e 11.941/2009 e as regulamentações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis aprovadas pela ANS. A entidade também atendeu os quesitos da ITG 2004 na formatação das demonstrações contábeis.

As demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 estão sendo apresentadas em conjunto com as correspondentes de 2023, de forma a permitir a comparabilidade.

NOTA 4 - PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As principais diretrizes contábeis observadas na elaboração das demonstrações contábeis levantadas em 31 de dezembro de 2024 foram as seguintes:

Apuração do resultado

O resultado das transações é apurado pelo regime de competência dos exercícios. As Contraprestações Efetivas são apropriadas à receita considerando-se o período de cobertura do risco, *pro rata temporis*, quando se tratarem de contratos com preços preestabelecidos. Nos contratos com preços pós-estabelecidos, a apropriação da receita é registrada na data em que se fizerem presentes os fatos geradores da receita, de acordo com as disposições contratuais, ou seja, a data em que ocorrer o efetivo direito ao valor a ser faturado.

Regime de Escrituração

A cooperativa adota o regime de competência para registro de suas operações. A aplicação desse regime implica no reconhecimento das receitas, custos e despesas quando ganhas ou incorridas, independentemente de seu efetivo recebimento ou pagamento.

Ciclo operacional

Os ativos e passivos circunscritos em um período previsto até o final do exercício seguinte estão classificados como curto prazo e os excedentes como longo prazo.

Aplicações financeiras

Estão demonstradas ao valor de aplicação acrescidas dos rendimentos auferidos até a data do encerramento do exercício. A entidade constituiu ativos garantidores com aplicações financeiras para lastrear as provisões técnicas, cuja movimentação segue regras estabelecidas pela ANS. As aplicações financeiras são avaliadas pelo seu valor justo.

Contas a Receber e Provisão para Perdas Sobre Créditos

As provisões para devedores duvidosos estão constituídas em montante considerado suficiente para fazer face às eventuais perdas na realização das contas a receber. As provisões foram efetuadas de acordo com os critérios de avaliação de apropriação contábil e de auditoria descritos no Capítulo I do Anexo I, itens 10.2.3.1 a 10.2.3.3 da Resolução Normativa nº 528/2022 da ANS e transcritos abaixo:

10.2.3.1 Nos planos individuais com preço pré-estabelecido, em havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 60 (sessenta) dias, a totalidade do crédito referente ao contrato deve ser provisionada.

10.2.3.2 Para todos os demais planos, em havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 90 (noventa) dias, a totalidade do crédito desse contrato deve ser provisionada.

10.2.3.3 Para os créditos de operações não relacionadas com planos de saúde de assistência à saúde da própria operadora, em havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 90 (noventa) dias, a totalidade do crédito referente ao contrato deve ser provisionada.

f) Estoques

Estão refletidos e avaliados pelo custo de aquisição. Entendemos que os valores dos estoques não necessitam de provisão no encerramento do exercício.

g) Investimentos

Estão refletidos e avaliados pelo custo de aquisição. Entendemos que os valores dos investimentos não necessitam de provisão no encerramento do exercício.

Imobilizado

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção. A depreciação é calculada pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens ou no prazo que a entidade pretende permanecer com estes bens em uso, às taxas mencionadas na nota explicativa nº 12.

Com base nas alterações e pronunciamentos contábeis o imobilizado passou a abranger os bens que não são de propriedade apenas da entidade, mas sobre os quais a mesma tenha o controle, riscos e benefícios.

Em cumprimento ao CPC 01, foi elaborado pela empresa Trienge – Três Rios Engenharia Ltda., o laudo PA.83424, justificando a não necessidade de redução dos valores contábeis uma vez que estes se encontram menores que os valores de mercado.

Ativo Intangível

Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e de perdas do valor recuperável, quando aplicáveis. Os ativos intangíveis gerados internamente são reconhecidos no resultado do período. Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados de acordo com sua vida útil econômica estimada e, quando são identificadas indicações de perda de seu valor recuperável, são submetidos a teste de avaliação do valor recuperável, assim como os ativos com vida útil indefinida (vide Nota Explicativa nº 14).

Provisões técnicas de operações de assistência à saúde

As provisões técnicas foram calculadas de maneiras variadas de acordo com as legislações vigentes.

A PEONA foi calculada de acordo com as determinações da Resolução Normativa nº 574/2023 e alterações posteriores.

A provisão de eventos a liquidar é calculada com base nas faturas de prestadores de serviços de assistência à saúde efetivamente recebidas pelas operadoras e na identificação da ocorrência da despesa médica pela comunicação do prestador de serviço, independentemente da existência de qualquer mecanismo, processo ou sistema de intermediação da transmissão, direta ou indireta, ou ainda da análise preliminar das despesas médicas conforme estabelecido pela Resolução Normativa nº 528/2022 e alterações posteriores.

O Patrimônio Mínimo Ajustado - PMA não é contabilizado, sendo um valor mínimo de patrimônio a ser mantido. O mesmo é calculado a partir da multiplicação de um fator variável "K", obtido no Anexo I da Resolução Normativa nº 569/2022, pelo capital base de R\$ 11.701.894,34 (R\$ 11.226.992,56 em 2023), reajustado pela variação do IPCA acumulada entre julho do ano anterior e junho do ano atual. O patrimônio da entidade é superior ao exigido na legislação vigente.

A entidade não precisou constituir a PIC pois suas despesas assistenciais, administrativas e de comissões somadas são inferiores às receitas com contraprestações.

A PEONA SUS foi calculada de acordo com o disposto na Resolução Normativa nº 574/2023, estando suficiente ao exigido nesta legislação.

Reconhecimento dos eventos indenizáveis

Os eventos indenizáveis são constituídos com base no valor das faturas apresentadas pela rede credenciada, cooperados e na identificação da ocorrência da despesa médica pela comunicação do prestador de serviço, independentemente da existência de qualquer mecanismo, processo ou sistema de intermediação da transmissão, direta ou indiretamente por meio de terceiros, ou da análise preliminar das despesas médicas.

Como parte dessas faturas não são apresentadas dentro do período da sua competência, há eventos realizados nestes prestadores e cooperados que não são cobrados/avisados na sua totalidade. A operadora, ao final de cada mês, reconhece os eventos ocorridos e não avisados mediante a constituição da PEONA – Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados.

Plano de Contas

O Plano de Contas utilizado pela entidade é o estabelecido pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, através da Resolução Normativa nº 528/2022.

Imposto de Renda e Contribuição Social

São calculados sobre operações com não-cooperados (atos não cooperativos).

Ativos e Passivos Contingentes e Obrigações Legais

Ativos Contingentes: São reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em notas explicativas.

Passivos Contingentes: Com exceção das contingências tributárias e obrigações legais, as demais (Cíveis e Trabalhistas) são provisionadas quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como perdas possíveis são apenas divulgados em notas explicativas e os passivos contingentes avaliados como perdas remotas não são provisionados nem divulgados.

Contingências Tributárias e Obrigações Legais: São registradas como exigíveis, independentemente da avaliação dos assessores jurídicos sobre as probabilidades de êxito.

NOTA 5 - CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Compõe a conta de Caixa e Depósitos Bancários os valores de:

Descrição	2024	2023
Caixa	9.486,99	15.963,78
Bancos conta movimento	131.866,18	184.020,29
Total	141.353,17	199.984,07

NOTA 6 - APLICAÇÕES FINANCEIRAS

As aplicações financeiras são demonstradas ao custo de aplicação e acrescidas dos rendimentos auferidos até a data do balanço, sendo ajustadas, quando aplicável, ao valor de mercado.

Descrição	2024	2023
Aplicação Garantidora Provisões Técnicas	14.569.104,17	13.316.558,07
Aplicações Livres	4.254.509,75	1.991.008,25
Total	18.823.613,92	15.307.566,32

NOTA 7 - CRÉDITOS DE OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

A composição dos *Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde* está representada pelas contas demonstradas a seguir:

Descrição	2024	2023
(+) Contraprestação Pecuniária a Receber	2.411.460,77	2.450.349,98
(-) Provisão p/ Perdas Sobre créditos – PPSC	(220.832,80)	(109.726,87)
(+) Contraprestação Corresponsabilidade Assumida	2.906.480,44	3.371.792,83
(+) <u>Créd.Prog.Fundos Cust. Desp. Assist.Med.Hos.</u>	802.548,81	907.512,28
(-) Provisão p/Perdas Sobre Créditos – PPSC	(129.351,13)	(129.351,13)
Total	5.770.306,09	6.490.577,09

NOTA 8 - OPERAÇÕES NÃO RELACIONADAS COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

Registra os direitos a receber e a pagar junto a outras operadoras pelo atendimento a seus usuários (intercâmbio), tendo como total a receber em 31/12/2024 o saldo de R\$ 1.017.289,73 (R\$ 1.743.795,17 em 2023).

NOTA 9 - BENS E TÍTULOS A RECEBER

A composição dos Bens e Títulos a Receber está representada pelas contas demonstradas a seguir:

Descrição	2024	2023
Créditos Tributários e Previdenciários	1.140.738,85	2.117.628,65
Estoques	1.810.779,19	1.517.340,79
Adiantamentos	284.854,04	281.428,73
Títulos a Receber	324.373,71	701.708,97
Despesas Antecipadas	-	-
Conta Corrente Cooperados	31.423,99	20.206,42
Total	3.592.169,78	4.638.313,56

NOTA 10 - REALIZÁVEL A LONGO PRAZO

O grupo estava assim representado:

Descrição	2024	2023
Depósito Judicial Eventos/Sinistros	0,00	30.404,58
Depósito Judicial Cíveis	30.404,58	0,00
Depósitos Judiciais – TSS e Multas ANS	58.619,52	0,00
Outros Créditos a Receber	380.907,28	867.422,74
Total	469.931,38	897.827,32

NOTA 11 - INVESTIMENTOS

Os investimentos compreendem participações em outras empresas, notadamente cooperativas, e foram avaliados pelo custo de aquisição. São eles:

Investidas	2024	2023
Central Nacional Unimed	374.325,17	155.234,03
Unimed Participações	1.908.217,18	1.696.421,45
Unimed Seguradora	335.865,15	294.655,27
Unimed Fed. Rio de Janeiro	447.917,82	447.917,82
Unicred	229.021,08	217.307,52
Sicob	1,12	0,00
Total	3.295.347,52	2.811.536,09

NOTA 12 - IMOBILIZADO

Em 31 de dezembro de 2024 o ativo imobilizado da entidade estava assim composto:

Descrição	Valor Original	Depreciação	Saldo em	Saldo em
			2024	2023
TERRENOS	88.700,00	-	88.700,00	88.700,00
TERRENOS SEDE	712.327,00	-	712.327,00	712.327,00
EDIFICAÇÕES	1.042.705,89	-851.812,42	390.893,27	426.973,55
EDIFICAÇÕES LAB.	583.639,40	-52.522,29	531.117,11	554.460,35
INSTALAÇÕES	168.992,34	-57.135,37	109.856,97	100.158,71
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	196.770,25	-130.767,52	66.002,73	72.966,54
EQUIPAMENTOS DE COMUNICAÇÃO	87.899,17	-86.369,17	1.330,00	1.300,00
IMPRESSORAS	26.417,81	-24.695,83	1.722,18	2.209,02
MICROS – CPU	645.288,84	-520.816,23	124.472,61	99.274,21
MOVEIS E UTENSILIOS	295.155,46	-159.943,40	135.212,06	71.169,49
VEICULOS	49.136,36	-49.136,36	0,00	-
BENFEITORIAS EM IMOVEIS DE TERCEIROS	15.000,00	-	15.000,00	-
TOTAL	3.907.832,32	-1.733.198,39	2.174.633,93	2.127.568,87

Segue abaixo quadro de movimentação do ativo imobilizado no ano de 2024:

Descrição	2023	2024			
	Valor Contábil	Aquisições	Baixas	Depreciação	Valor
	Líquido				Contábil
TERRENOS	86.700,00	-	-	-	86.700,00
TERRENOS SEDE	712.327,00	-	-	-	712.327,00
EDIFICAÇÕES	426.973,55	-	-	-36.080,28	390.893,27
EDIFICAÇÕES - LABORATORIO	554.460,35	-	-	-23.343,24	531.117,11
INSTALAÇÕES	100.158,71	21.463,78	-	-14.265,52	107.356,97
INSTALAÇÕES / CLIN	-	2.500,00	-	-	2.500,00
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	30.500,07	-	-	-4.991,11	25.508,96
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS - LAB	24.107,07	2.396,90	-	-2.551,56	23.954,41
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS - CLI	18.359,40	-	-	-1.820,04	16.539,36
EQUIPAMENTOS DE COMUNICAÇÃO	1.330,00	-	-	-	1.330,00
IMPRESSORAS	2.209,02	-	-	-486,84	1.722,18
MICROS - CPU	83.330,69	64.441,30	-	-34.953,50	112.818,49
MICROS - CPU - LAB	6.291,62	-	-	-1.715,76	4.575,86
MICROS - CPU CLI	9.651,90	-	-	-2.573,64	7.078,26
MOVEIS E UTENSILIOS	30.366,31	127.191,99	-52.490,00	-5.963,94	99.104,36
MOVEIS E UTENSILIOS - LAB	14.065,32	-	-	-1.328,04	12.737,28
MOVEIS E UTENSILIOS - CLI	26.737,86	-	-	-3.367,44	23.370,42
BENFEITORIAS EM IMOVEIS DE TERCEIROS	-	15.000,00	-	-	15.000,00
TOTAL	2.127.568,87	232.995,97	-52.490,00	-133.440,91	2.174.633,93

NOTA 13 - RECUPERABILIDADE DOS ATIVOS

A redução ao valor recuperável dos ativos é reconhecida como perda, quando o valor de contabilização de um ativo for maior do que o seu valor recuperável ou de realização. As perdas por redução do ativo, quando aplicáveis, são registradas no resultado do período em que forem identificadas. O CPC 01 (R1), em conjunto com outras CPC's, determina na essência que todos os ativos são suscetíveis a redução do valor do ativo. Em 31 de dezembro de 2024 realizamos testes em nossos ativos conforme descrito abaixo:

Caixa e Equivalente de Caixa – Todos os nossos valores estão em instituições financeiras seguras, que não demonstram significativas dificuldades financeiras e nem processos de falência. Embasamento CPC 01 (R1) e CFC NBC TG 01 (R4).

Valores a Receber – As Operações com Planos de Saúde e Assistenciais tiveram testes de redução do valor do ativo seguindo as regras descritas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar através da Resolução Normativa nº 528/2022, itens 10.2.3.1 a 10.2.3.3.

Outros Ativos – Dentro de outros ativos, destacamos como valores relevantes os grupos de Terrenos e Edificações. Realizamos testes de redução do valor destes ativos conforme descrito na Nota Explicativa nº 4, letra “h”.

NOTA 14 - INTANGÍVEL

No ativo intangível estão classificados os gastos utilizados para implantação de sistemas corporativos e aplicativos e licenças de uso dos mesmos. Os gastos diretamente associados a softwares identificáveis e controlados pela entidade e que, provavelmente, gerarão benefícios econômicos maiores que os custos por mais de um ano, são reconhecidos como ativos intangíveis. Os gastos associados ao desenvolvimento ou à manutenção de softwares são reconhecidos como despesas na medida em que são incorridos.

Os gastos com desenvolvimento de softwares reconhecidos como ativos são amortizados usando-se o método linear ao longo da vida útil dos bens que os compõem.

Em 31 de dezembro de 2024 o saldo estava assim composto:

Descrição	Valor Original	Amortização	Saldo em	Saldo em
			2024	2023
Software	353.946,18	148.732,38	205.213,80	809,60
Total	353.946,18	148.732,38	205.213,80	809,60

NOTA 15 - PROVISÕES TÉCNICAS

As provisões técnicas foram calculadas conforme descrito na nota referente às principais práticas contábeis e estão assim compostas:

Descrição	2024	2023
Provisão de Prêmios/Contraprestações não Ganhas – PPCNG (a)	4.653.116,70	5.316.407,62
Provisão para Insuficiência de Contraprestação – PIC (e)	-	1.468.204,91
Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar – SUS (b)	168.644,32	120.923,61
Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para Outros Prestadores de Serviços Assistenciais (c)	2.387.894,12	1.283.655,26
Provisão para Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados (PEONA) (d)	8.018.671,11	8.191.935,93
Total	15.228.326,25	16.381.127,33

- a) **Provisão para Prêmios e Contraprestações Não Ganhas – PPCNG** – Caracteriza-se pelo registro contábil do valor mensal cobrado pela operadora para cobertura de risco contratual da vigência que se inicia naquele mês, devendo ser baixada a crédito de Receita de Prêmios ou Contraprestação, no último dia do mês de competência, pelo risco já decorrido no mês.
- b) **Provisão de Eventos/Sinistros a liquidar – SUS** – caracteriza-se pelos registros dos valores cobrados pelo SUS às operadoras pela utilização de seus beneficiários na rede pública de atendimento.
- c) **Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar** – A Provisão de Eventos a Liquidar refere-se aos eventos conhecidos de assistência médica e hospitalar a pagar aos cooperados e a rede credenciada da cooperativa, cujo registro contábil é realizado pelo valor integral informado pelos prestadores no momento da apresentação da cobrança.
- d) **A Provisão para Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados (PEONA)**
Saldo apurado conforme critérios estabelecidos pela ANS na Resolução Normativa nº 574/2023 no valor de R\$ 7.915.403,82 e PEONA SUS no valor de R\$ 103.267,29.

e) Provisão para Insuficiência de Contraprestação - PIC

A Provisão para Insuficiência de Contraprestação/Prêmio – PIC, conforme Resolução Normativa nº 574/2023, deve ser constituída quando for verificado que as contraprestações/prêmios a serem recebidas referentemente aos contratos vigentes, somadas à provisão de prêmios/contraprestações não ganhos (PPCNG), forem insuficientes para fazer frente às obrigações contratuais já assumidas pelas operadoras de planos de saúde (OPS). De forma simplificada, quando o valor do prêmio/contraprestação for inferior ao tecnicamente necessário para custeio das despesas diretas da operação de planos.

NOTA 16 - DÉBITOS DE OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

O grupo está representado pelas contas demonstradas abaixo referente ao intercâmbio a pagar pela corresponsabilidade transferida pelo compartilhamento de risco previsto na Resolução Normativa nº 517/2022 da ANS.

Descrição	2024	2023
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde (1)	705.061,32	1.593.507,29
Total	705.061,32	1.593.507,29

(1) Refere-se ao intercâmbio a pagar pela corresponsabilidade transferida pelo compartilhamento de risco previsto na Resolução Normativa nº 517/2022 da ANS.

NOTA 17 - DÉBITOS DIVERSOS

O grupo está representado pelas contas demonstradas abaixo:

Descrição	2024	2023
Tributos e Encargos sociais a Recolher	832.446,48	918.292,82
Obrigações com Pessoal	825.983,55	831.129,39
Fornecedores	1.999.248,92	1.940.639,43
Outros Débitos	46.335,22	55.661,72
Conta Corrente Cooperados	777.426,19	90.438,28
Total	4.481.440,36	3.836.161,64

NOTA 18 - CONTINGÊNCIAS TRIBUTÁRIAS E CÍVEIS

A entidade apresenta possibilidades de riscos eventuais cíveis, trabalhistas e/ou tributários assim distribuídos:

Provisões	2024	2023
Provisões de Tributos	1.598.683,58	1.217.999,03
Provisão para contingências cíveis	1.303.865,77	1.294.027,34
Total	2.902.549,35	2.512.026,37

Abaixo representamos quadro resumo de movimentações das provisões para contingências:

Provisões	2023	Adições		Baixas		2024
		Provisões	Despesa financeira - Provisões	Por pagamento	Por reversão	
Provisões de tributos	1.217.999,03	380.684,55	-	-	-	1.598.683,58
Provisão para contingências cíveis	1.294.027,34	222.947,10	-	-	213.108,67	1.303.865,77
Total	2.512.026,37	603.631,65	-	-	213.108,67	2.902.549,35

A Unimed Três Rios é ré em 138 processos judiciais classificados como perdas possíveis e prováveis no valor de R\$ 1.303.865,77. O montante considerado como possíveis e prováveis está provisionado na sua totalidade.

Há uma provisão de R\$ 1.598.683,58 relativa a processo junto à Receita Federal do Brasil sobre IRPJ, CSLL, PIS Folha, estando no aguardo de seu julgamento.

NOTA 19 - CAPITAL SOCIAL

O Capital Social está representado pela participação de 121 cooperados (117 cooperados em 2023), atingindo o montante de R\$ 8.132.765,00 (R\$ 8.852.430,00 em 2023).

NOTA 20 - FATES E FUNDO DE RESERVA

O Fundo de Assistência Técnica, Educacional e Social – FATES é constituído pela destinação de 5% das sobras líquidas do exercício e pela destinação do resultado apurado nos atos não cooperativos. Seu montante em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 1.179.855,54 (R\$ 1.037.925,64 em 2023).

A Reserva Legal é constituída pela destinação de 10% das sobras líquidas do exercício. Seu montante em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 310.590,44 (R\$ 8.886,92 em 2023).

NOTA 21 - CONSTITUIÇÃO DE FATES E FUNDO DE RESERVA

Conforme regras descritas no Art. 28 da Lei nº 5.764/1971 e esclarecidas pela Resolução CFC 1.013/05, registramos abaixo a nossa base para o cálculo de constituição do Fundo de Reserva e do FATES.

Descrição	2024	2023
Resultado do Exercício – DRE	3.016.336,56	88.869,25
(-) Resultado de Atos Não Cooperativos destinados ao FATES – Art. 87 da Lei 5.764/71		-
Sobras/(Perdas) do exercício	3.016.336,56	88.869,25
Fundo de Reserva – 10%	(301.633,65)	(8.886,92)
FATES – 5%	(150.816,82)	(4.443,48)
Sobras/(Perdas) à disposição da Assembleia	2.563.886,09	75.538,87

NOTA 22 - COBERTURA DE SEGUROS

Os bens da Unimed Três Rios estão cobertos por seguros em montante considerado adequado pela Administração para a eventual reposição em caso de ocorrência de sinistros. As premissas de riscos adotados, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das demonstrações contábeis, consequentemente, não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

NOTA 23 - GARANTIAS FINANCEIRAS

A Resolução Normativa nº 521/2022 da ANS estabelece a necessidade de estabelecer garantias financeiras para as provisões efetuadas de acordo com as regras da ANS.

Em 31 de dezembro de 2024 a entidade possui aplicações garantidoras de provisões técnicas vinculadas no montante de R\$ 14.569.104,17 (R\$ 13.316.558,07 em 2023) junto ao Banco Santander S/A e Unicred.

NOTA 24 - DESPESAS ADMINISTRATIVAS

As despesas administrativas do exercício de 2024 estão assim resumidas:

Descrição	2024	2023
Despesas com pessoal	5.788.717,44	5.629.330,96
Despesas serviços terceiros	1.994.575,20	1.047.950,09
Despesas com localização	1.346.898,82	1.267.421,89
Despesas com public. e propaganda	227.077,35	202.120,93
Despesas com tributos	746.827,48	420.345,13
Despesas com multa administrativa	2.114,81	994,65
Despesas administrativas diversas	298.073,81	135.170,05
Total	10.404.284,91	8.703.333,70

NOTA 25 - EVENTOS SUBSEQUENTES

Não ocorreram eventos entre a data de encerramento do exercício social e de elaboração das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024 que pudessem afetar as informações divulgadas, bem como a análise econômica e financeira.

NOTA 26 - AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES

A cooperativa, no exercício de 2024, não efetuou qualquer lançamento a título de ajuste de exercícios anteriores.

NOTA 27 - PARTES RELACIONADAS

Parte relacionada é a pessoa ou a entidade que se relaciona de maneira relevante com a cooperativa. Destacamos entre as nossas partes relacionadas os nossos membros estatutários e as pessoas jurídicas ligadas aos mesmos. Foram realizadas transações com membros estatutários na forma de pagamento de serviços prestados e fornecimentos de serviços. Os valores e prazos oferecidos para estes membros são condizentes com os usufruídos pelos demais cooperados da nossa operadora.

NOTA 28 - PRECIFICAÇÃO

A Unimed Três Rios possui consultório operando como rede assistencial própria sob o mesmo CNPJ da operadora. O critério de rateio utilizado na rede assistencial própria foi o rateio dos custos com base na relação de percentual das receitas dos atendimentos prestados aos beneficiários da operadora. Não foi registrada qualquer despesa do consultório como despesa administrativa, ainda que seja relacionada à água, energia elétrica ou qualquer outro gasto com funcionamento. A Unimed Três Rios Cooperativa de Trabalho Médico mantém controle gerencial dos atendimentos aos seus beneficiários onde consta o CPF do beneficiário, o procedimento efetuado, a data e a precificação, de acordo com o preço que a operadora pratica com atendimentos de pacientes dos planos de saúde comercializados por ela. No referido consultório não foi feito atendimento a nenhum não usuário no exercício de 2024.

NOTA 29 - CAPITAL REGULATÓRIO

A Resolução Normativa nº 569/2022 dispõe sobre a regra de capital que define o montante variável a ser observado pela operadora em função de fatores pré-determinados por modelo padrão estabelecido pela ANS, compreendendo os principais riscos envolvidos nas atividades relacionadas à operação de planos privados de assistência à saúde, sendo eles: o risco de subscrição, o risco de crédito, o risco de mercado, o risco legal e o risco operacional. Com base na estimativa destes riscos, a necessidade de capital da operadora é insuficiente.

NOTA 30 - DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - DFC

Na elaboração dos fluxos de caixa de investimentos e financiamentos consideramos ajustes entre os saldos das contas patrimoniais para eliminar efeitos de variações que efetivamente não representaram movimentação de caixa em conformidade com o CPC 03 (R2) e NBC TG 03 (R3) do Conselho Federal de Contabilidade.

NOTA 31 - FUNDOS PARA CUSTEIO DE DESPESAS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

Conforme estabelecido nos Art. 19 e 20 da Resolução Normativa nº 517/2022 e no item 9.1.3 das Normas Gerais da Resolução Normativa nº 528/2022, destacamos que a Unimed Três Rios, participa de 02 fundos mantidos pela Unimed do Estado do Rio de Janeiro, CNPJ 31.432.792/0001-05. Os volumes transacionados com estes fundos foram os seguintes:

Descrição	2024	2023
Contribuições para os fundos	2.699.798,38	2.706.344,88
Despesas reembolsadas/ressarcidas	972.405,14	801.608,24

Os recursos destinados para estes fundos são geridos por uma instituição sólida e da qual a Unimed Três Rios participa direta e efetivamente, o que leva a crer que os eventuais riscos financeiros mencionados no Art. 20 da Resolução Normativa nº 517/2022 não são relevantes.

NOTA 32 - NOTAS EXPLICATIVAS MÍNIMAS

Além das notas explicativas já mencionadas, as Normas Gerais da Resolução Normativa nº 528/2022, em seu item 9.1, exigem que as operadoras façam menção à aplicação dos pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis constantes no item 10. Os CPC's aprovados pela ANS são os seguintes:

- CPC 00 - Estrutura Conceitual para Relatório Financeiro
- CPC 01 - Redução ao Valor Recuperável
- CPC 02 - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de
- CPC 03 - Demonstração de Fluxo de Caixa
- CPC 04 - Ativos Intangíveis
- CPC 05 - Divulgação sobre Partes Relacionadas
- CPC 06 - Arrendamentos
- CPC 07 - Subvenções e Assistências Governamentais
- CPC 08 - Custos de Transação e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários
- CPC 09 - Demonstração de Valor Adicionado
- CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações
- CPC 11 - Contratos de Seguro
- CPC 12 - Ajuste a Valor Presente
- CPC 15 - Combinação de Negócios
- CPC 16 - Estoques
- CPC 18 - Investimentos em Coligada e Controlada
- CPC 19 - Investimento em Empreendimento Controlado em Conjunto (Joint Venture)

- CPC 20 - Custo de Empréstimos
- CPC 21 - Demonstração Intermediária
- CPC 22 - Informações por Segmento
- CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de
- CPC 24 - Evento Subsequente
- CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes
- CPC 26 - Apresentação das Demonstrações Contábeis
- CPC 27 - Ativo Imobilizado
- CPC 28 - Propriedade para Investimento
- CPC 30 - Receitas
- CPC 31 - Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada
- CPC 32 - Tributos sobre Lucro
- CPC 33 - Benefícios a Empregados
- CPC 36 - Demonstrações Consolidadas
- CPC 37 - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade
- CPC 38 - Instrumentos Financeiros - Reconhecimento e Mensuração
- CPC 39 - Instrumentos Financeiros - Apresentação
- CPC 40 - Instrumentos Financeiros - Evidenciação
- CPC 41 - Resultado por Ação
- CPC 43 - Adoção Inicial dos Pronunciamentos Técnicos CPC 15 a 41
- CPC 45 - Divulgação de Participações em outras Entidades
- CPC 46 - Mensuração do Valor Justo
- CPC 47 - Receitas de Contratos com Clientes
- CPC 48 - Instrumentos Financeiros

NOTA 33 - APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram aprovadas e autorizadas para publicação pelo Conselho de Administração.

Três Rios - RJ, 31 de dezembro de 2024.

IGNACIO
TEPEDINO

FILHO:41748727
753

Assinado de forma digital
por IGNACIO TEPEDINO
FILHO:41748727753
Dados: 2025.02.20
10:34:16 -03'00'

IGNÁCIO TEPEDINO FILHO
Contador Responsável
CRC-RJ 40.227-O1

FABIO NASSER
MONNERAT:44
440456715

Assinado de forma digital
por FABIO NASSER
MONNERAT:44440456715
Dados: 2025.02.20
10:35:02 -03'00'

FÁBIO NASSER MONNERAT
Diretor Presidente
CPF – 444.404.567-15