

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

Em cumprimento ao disposto no item 6.3.7, Capítulo I, do Anexo da Resolução Normativa da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) nº 528, de 29 de abril de 2022, a **UNIMED DE LENÇÓIS PAULISTA – COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO**, com sede na Rua Manoel Amâncio, nº. 65, centro, CEP 18.682-051, no município e comarca de Lençóis Paulista, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ nº. 67.417.519/0001-40, com registro na ANS sob o nº. 32.503-1, apresenta seu Relatório de Administração, exercício 2025, conforme segue.

A) POLÍTICA DE DESTINAÇÃO DE LUCROS / SUPERÁVITS / SOBRAS

A Unimed de Lençóis Paulista apura seus resultados conforme artigos definidos na Lei nº 5.764/71. A cooperativa está subordinada as diretrizes da ANS – Agência Nacional de Saúde Suplementar, e as demonstrações financeiras da Cooperativa, que compreendem o Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas Demonstrações de Resultado, de Mutações do Patrimônio Líquido, e Fluxo de Caixa, a Assembleia Geral Ordinária está prevista para ocorrer no dia 3 de março de 2026, para apreciação, deliberação e destinação dos resultados. Os cooperados presentes deliberarão sobre o balanço, e a destinação das sobras no valor de R\$ pela utilização parcial no valor de R\$ 2.181.781,78 (dois milhões, cento e oitenta e um mil, setecentos e oitenta e um reais e setenta e oito centavos). Ao RATES deverá ser incorporado o total de R\$ R\$ 117.168,57 (cento e dezessete mil, cento e sessenta e oito reais e cinquenta e sete centavos), e ao Fundo de Reservas destinado mo montante de R\$ 234.337,13 (duzentos e trinta e quatro mil, trezentos e trinta e sete reais e treze centavos).



B) NEGÓCIOS SOCIAIS E PRINCIPAIS FATOS INTERNOS E/OU EXTERNOS QUE TIVERAM INFLUÊNCIA NA “PERFORMANCE” DA SOCIEDADE/ ENTIDADE E/OU NO RESULTADO DO EXERCÍCIO

No período, a operadora foi impactada por fatores externos, como aumento da judicialização, mudanças regulatórias da ANS, inflação médica e alta na sinistralidade. Internamente, foram adotadas medidas para controle de custos, renegociação com prestadores, investimentos em tecnologia. Essas ações visaram equilibrar os desafios financeiros e manter a qualidade dos serviços.

C) REORGANIZAÇÕES SOCIETÁRIAS E/OU ALTERAÇÕES DE CONTROLE DIRETO OU INDIRETO

Houve alterações em relação ao número de cooperados no quadro societário, em 31 de dezembro de 2026, havia 91 médicos cooperados, em 2025 eram 80 (OK).

D) PERSPECTIVAS E PLANOS DA ADMINISTRAÇÃO PARA O (S) EXERCÍCIO(S) SEGUINTE(S)

Os principais aspectos estão contemplados no planejamento estratégico aprovado pela diretoria executiva para o ano de 2026 são:

- a) Reformas pontuais nas dependências do Hospital Unimed para garantir maior qualidade na assistência e melhor acomodação aos pacientes;
- b) Controle de Custos e Eficiência Operacional, aperfeiçoamento dos processos de auditoria e gestão de sinistralidade, renegociação de contratos com prestadores e adoção de modelos assistenciais mais eficientes;



- c) Expansão e Qualidade dos Serviços, investimentos na rede credenciada, ampliação de programas de promoção da saúde e melhorias na experiência dos beneficiários;
- d) Aperfeiçoamento das práticas de governança corporativa, gestão de riscos e conformidade regulatória para maior transparência e segurança nas operações.

E) DESCRIÇÃO DOS PRINCIPAIS INVESTIMENTOS REALIZADOS, OBJETIVO, MONTANTES E ORIGENS DOS RECURSOS ALOCADOS, INCLUSIVE AQUELES VOLTADOS AOS PROGRAMAS DE PROMOÇÃO E PREVENÇÃO À SAÚDE

Promoção da saúde - Continuidade aos projetos:

- a) Curso para Gestantes e Acompanhantes – Proporciona às gestantes condições para uma gravidez saudável, com foco nos benefícios do parto normal e da amamentação.
- b) Projeto Planejamento Familiar – Desenvolvido por uma equipe multidisciplinar composta por médico, enfermeiro e psicólogo, o projeto oferece palestras mensais sobre métodos anticoncepcionais reversíveis e irreversíveis, auxiliando na tomada de decisão consciente.
- c) Projeto Viver Bem – Voltado para pessoas com obesidade, hipertensão arterial e/ou diabetes, o projeto conta com médicos, nutricionistas, psicólogos, fisioterapeutas e preparadores físicos. As ações incluem combate ao sedentarismo, reeducação alimentar e suporte psicológico, visando a promoção, recuperação e manutenção da saúde, além do controle de peso, hipertensão e glicemia.
- d) Projeto Vida Iluminada – Destinado a crianças e adultos com deficiência visual, o projeto tem como objetivo orientá-los e prepará-los para a inclusão social, promovendo qualidade de vida dentro de suas limitações.
- e) Caminhada Unimed – Realizada anualmente em agosto, a Caminhada Unimed incentiva a prática de atividade física e é aberta a toda a população da cidade, independentemente de vínculo com o plano de saúde.



F) RESUMO DOS ACORDOS DE ACIONISTAS

Item inaplicável à operadora classificada como cooperativa médica.

G) DECLARAÇÃO SOBRE A CAPACIDADE FINANCEIRA E A INTENÇÃO DE MANTER, ATÉ O VENCIMENTO, OS TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS CLASSIFICADOS NA CATEGORIA MANTIDOS ATÉ O VENCIMENTO

O tipo de aplicação, mantidas até o vencimento, não é praticado pela operadora.

H) EMISSÃO DE DEBÊNTURES

Item inaplicável à operadora classificada como cooperativa médica.

I) INVESTIMENTOS DA COMPANHIA EM SOCIEDADES COLIGADAS E CONTROLADAS E MENCIONAR A MODIFICAÇÕES OCORRIDAS DURANTE O EXERCÍCIO

Item inaplicável à operadora classificada como cooperativa médica.

J) DECLARAÇÃO DE NÃO OCORRÊNCIA DE OPERAÇÕES SUSPEITAS OU DECLARAÇÃO DE QUE TODAS AS OPERAÇÕES SUSPEITAS IDENTIFICADAS FORAM INFORMADAS AO CONSELHO DE CONTROLE DE ATIVIDADE FINANCEIRAS - COAF, CONFORME DETERMINA O INCISO III DO ARTIGO 11 DA LEI Nº 9.613, DE 3 DE MARÇO DE 1998.

No exercício anterior não houve ocorrência de operações suspeitas que deveriam ser informadas ao Conselho de Controle de Atividade



Financeiras (COAF), conforme determina o inciso III, do artigo 11, da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998.

Lençóis Paulista 27 de fevereiro de 2026.

Assinado digitalmente via ZapSign por
Dr Carlos Orlando Carraro
Data 26/02/2026 17:45:28.603 (UTC-0300)

Dr Carlos Orlando Carraro

Dr. Carlos Orlando Carraro
Diretor Presidente



Relatório de Assinaturas

Datas e horários em UTC-0300 (America/Sao_Paulo)
Última atualização em 26 Fevereiro 2026, 17:45:29

Status: Assinado

Documento: Relatório De Administração 2025.Pdf

Número: cfda330f-dda3-4d90-8d4f-670024eb62a0

Data da criação: 26 Fevereiro 2026, 17:36:17

Hash do documento original (SHA256): fa2deae573cc4a94fe0fb795be191ebab99e1d6327c2ff849a080918b9dd4e98



Assinaturas

1 de 1 Assinaturas

Assinado  via ZapSign by Truora DR CARLOS ORLANDO CARRARO Data e hora da assinatura: 26/02/2026 17:45:28 Token: d9b5a461-7e21-4c92-b068-786cb78245b7		Assinatura <i>Dr Carlos Orlando Carraro</i> Dr Carlos Orlando Carraro
Pontos de autenticação: Telefone: 5514991412035 E-mail: carraro@unimedlp.coop.br Nível de segurança: Validado por código único enviado por e-mail		Localização aproximada: -22.599879, -48.810626 IP: 179.108.0.67 Dispositivo: Mozilla/5.0 (Macintosh; Intel Mac OS X 10_15_7) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/26.3 Safari/605.1.15

INTEGRIDADE CERTIFICADA - ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme MP 2.200-2/2001 e Lei 14.063/2020.

Confirme a integridade do documento aqui.



Este Log é exclusivo e parte integrante do documento número cfda330f-dda3-4d90-8d4f-670024eb62a0, segundo os [Termos de Uso da ZapSign](#), disponíveis em zapsign.com.br