



www.unimedsaocarlos.com.br
Rua Vicente Pelicano, 945
13571-000 - Azulville - São Carlos - SP
T. (16) 2107-7333



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO Exercício Social de 2025

A Unimed de São Carlos é uma sociedade cooperativa de trabalho médico de primeiro grau, formada por 556 cooperados (Pessoa Física e Jurídica), com sede, administração e foro jurídico em São Carlos, Estado de São Paulo. Fundada em 16 de maio de 1971, vem exercendo seu papel na saúde suplementar como operadora de plano de assistência à saúde, no segmento de cooperativa médica, defendendo os profissionais de saúde no contexto desse mercado de trabalho.

A área de ação da Unimed São Carlos compreende os municípios de São Carlos, Ibaté, Descalvado, Dourado e Ribeirão Bonito. Atende também pessoas provenientes de todo território nacional que necessitam de atendimento em sua área de atuação, bem como gerencia o atendimento de seus clientes fora de sua área específica, mediante processo de atendimento comum ao Sistema Unimed denominado "Intercâmbio".

Para consecução de seu objeto social, a congregação dos integrantes da profissão médica e a organização da assistência privada em saúde de forma ética atua como operadora de planos de assistência à saúde regularmente registrada na Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), sob registro nº 35.403-1, viabilizando, assim, o atendimento dos beneficiários por meio de planos de saúde contratados.

As contraprestações efetivas de assistência à saúde em 2025 foram de aproximadamente R\$ 619 milhões e, desse total, cerca de R\$ 520 milhões foram destinados aos eventos indenizáveis líquidos, como remuneração da assistência prestada aos clientes.

As principais práticas contábeis adotadas pela Instituição estão detalhadamente mencionadas em suas demonstrações contábeis, as quais foram regularmente auditadas e publicadas no site da Cooperativa e estão em consonância com as legislações cooperativista (Lei nº 5.764/71), dos planos de saúde (Lei nº 9.656/98) e normas publicadas pela ANS.

Este relatório segue aos padrões da ANS, conforme as diretrizes gerais preconizadas pela Resolução Normativa nº 528, de 29 de abril de 2022, e visa sintetizar as principais políticas e práticas da administração da Instituição, comunicando-as aos públicos de interesse, conforme segue:

a) **Política de destinação de lucros / superávits / sobras;**

Em seu Estatuto Social, a Unimed São Carlos Cooperativa de Trabalho Médico define, em seu artigo 87, item "Das sobras verificadas", ficando deduzidas as seguintes taxas:

- a) 10% para o Fundo de Reserva;
- b) 5% para o Fundo de Assistência Técnica, Educacional e Social (FATES).

§1º– As sobras líquidas, apuradas na forma deste artigo, serão distribuídas aos cooperados, na proporção das operações realizadas com a Unimed São Carlos, de acordo com a norma constante do art. 4º inciso VII, da Lei nº 5.764/71, após a aprovação do balanço pela Assembleia Geral, que poderá deliberar sobre forma diversa.

"Das perdas verificadas" §1º, Art. 88, os prejuízos operacionais não cobertos pelo Fundo de Reserva serão rateados entre os cooperados na razão direta dos serviços usufruídos.

A operação no ano de 2025 resultou em sobras à disposição da AGO da ordem de cerca de R\$ 41 milhões. Esse resultado se encontra líquido dos valores obrigatoriamente retidos no patrimônio da Instituição para absorção de eventuais resultados deficitários de exercícios seguintes.

b) **Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na "performance" da sociedade/entidade e/ou no resultado do exercício;**

Páginas 1 de 7



Membro da Aliança
Cooperativa Internacional

"Cooperativismo: caminho para a democracia e a paz."
Roberto Rodrigues

ANS - nº 35403-1



www.unimedsaocarlos.com.br
Rua Vicente Pelicano, 945
13571-000 - Azulville - São Carlos - SP
T. (16) 2107-7333



No ano de 2025, a Unimed São Carlos deu continuidade às obras da Fase 2 do Complexo Hospitalar, que reunirá, em um único espaço, na Vila Nery, os serviços hoje desenvolvidos nas duas unidades hospitalares. Foram divulgadas as ações da Medicina Preventiva realizadas pelo Viver Bem, bem como vídeos com diversos cooperados, de diversas especialidades, com ênfase nos cuidados com a saúde. Também foi dada continuidade à publicização de campanhas como Outubro Rosa e Novembro Azul. Foi realizado o evento Unimed na Praça, aberta à comunidade, e campanha comercial direcionada às PMEs.

A Corrida Unimed São Carlos registrou, em 2025, cerca de 1.750 participantes nas Corrida Kids, caminhada e corrida de 5k e 10 K, além da Cãominhada. O evento aconteceu no Parque Eco Esportivo Damha, com uma estrutura priorizando o acolhimento dos participantes e família, como espaço para crianças e pets, foods trucks e atração musical.

Na área Social, continuou as ações com a Liga Central de Natação (LCN) e o apoio ao Programa Fazendo a Diferença em diversos projetos junto às instituições da cidade.

Foi realizado nos dias 11, 15 e 18 de dezembro de 2025, o Planejamento Estratégico 2026 da OPS Unimed São Carlos e Recursos Próprios com as análises críticas dos cumprimentos realizados no Planejamento 2025 e análise SWOT. É um marco importante para Unimed São Carlos desde 2022 com a efetiva participação da alta direção, gestores e partes interessadas, garantindo os registros das iniciativas estratégicas das quais foram 179 projetos na totalidade, sendo que desses, 133 foram entregues, 19 cancelados, 2 em iniciação, 4 em planejamento, 17 em execução, 0 em monitoramento e controle e 4 em Stand By (aguardando definição e repriorização). Dos projetos entregues, foram 40 Estratégicos, 38 Táticos e 53 Operacionais.

Em 2025, todos os projetos passaram, de forma trimestral, por apresentações de status report junto à Diretoria, possibilitando a análise de andamento e a priorização do portfólio. Além disso, em alinhamento à política de ESG da cooperativa, todos os projetos foram classificados de acordo com sua respectiva dimensão ESG (Ambiental, Social ou Governança).

A Cooperativa continua avançando na Gestão por Processos garantindo segurança aos seus beneficiários e partes interessadas. As boas práticas dos Protocolos Gerenciados nas unidades hospitalares levaram a Unimed São Carlos ao reconhecimento no protocolo gerenciado AVC mantendo selo Diamante com possibilidades para Selo de reconhecimento Internacional, em andamento. Foram mantidas: UTI Certificada – Selo Top Performer no Hospital; as certificações norma ISO9001:2015 Gestão da Qualidade Total aos processos no Unilab mantenedor em sua última avaliação periódica; e a Recertificação da OPS Unimed e unidades de apoio, consolidando seus processos com qualidade aplicada e percebida pelos clientes fechando ao ano com NPS de 59 e Promoters acima de 70%.

Foram conquistados 3 Selos ESG Unimed do Brasil categoria Prata, fortalecendo o espaço site ESG e a sustentabilidade nos diversos eixos ESG. As auditorias Internas da Qualidade foram cumpridas, das quais os avanços nas pendências e ajustes dos processos foram contínuos nas normas ativas ISO9001:2015 e ONA, além dos avanços para Resolução Normativa da ANS - RN507/630.

No 40º SUESP, a Unimed São Carlos manteve as obrigações do 3º Ciclo do Programa Valoriza, da Federação das Unimed do Estado de São Paulo (Fesp), sendo Prata na categoria SADT e Bronze na categoria Hospital Maternidade - a premiação é bianual. Também foi mantido o reconhecimento pelo 6º ano seguido no Prêmio Top Of Quality Brazil.

O Hospital Unidade I conquistou a recertificação na Acreditação ONA Nível 3, na nova versão do Manual ONA 2022, acreditado com Excelência, colocando a Unimed em evidência entre os Hospitais acreditados do país e o único em São Carlos. Foi mantido o selo do Hospital Amigo do Idoso 60+ para o Hospital Unidades I e II, selo que recebemos da Secretaria Municipal dos Idosos no convite para ocuparmos, em 2026, uma vaga de membro titular, estreitando o relacionamento entre a Unimed e a Prefeitura Municipal, fortalecendo, assim, o espaço em nosso site Unimed São



www.unimedsaocarlos.com.br
Rua Vicente Pelicano, 945
13571-000 - Azulville - São Carlos - SP
T. (16) 2107-7333



Carlos exclusivo para este público 60+. O selo tem total reconhecimento da Secretaria do Estado de São Paulo-Programa São Paulo Amigo do Idoso.

Foi mantida a participação nos Comitês Nacional de Recursos próprios na Unimed do Brasil e outros na FESP para desenvolvimento de melhorias na temática Hospitalar como referência dos padrões aplicados. Foi recebido o bônus extra no IDSS ano base 2024 por participarmos no monitoramento da ANS – PM Qualiss Hospitalar ANS - SIHOSP, o que rendeu um honroso certificado da diretoria da ANS, agradecendo a importante contribuição das equipes envolvidas no Sistema da Qualidade Unimed São Carlos. Em abril, foi aplicados o bônus ANS, satisfação dos clientes Pesquisa NPS para beneficiários de forma voluntária e constante no site da Unimed contribuindo para a nota do IDSS geral.

Foi consolidada a metodologia do sistema da Qualidade da Unimed São Carlos que conta com equipes de melhorias contínua através das 24 Comissões ativas que asseguram diversos temas de cuidados e resultados de melhorias aplicadas. No ano de 2026, a cooperativa contará com mais 2 novas comissões, uma vez que são grupos voluntários de colaboradores, com o total apoio dos médicos e diretoria executiva. Os resultados de todas as participações e reconhecimento público e privado voluntário pode ser acessado pelo site <https://www.unimed.coop.br/site/web/saocarlos/certificacoes-unimed-sao-carlos>.

A cooperativa ampliou de forma estruturada seus investimentos em segurança cibernética no exercício de 2025, com foco na proteção de dados sensíveis, continuidade operacional e mitigação de riscos tecnológicos. Foram realizadas iniciativas de fortalecimento de infraestrutura de segurança, evolução dos controles de acesso, ampliação de mecanismos de monitoramento, revisão de políticas e procedimentos de segurança da informação e privacidade, bem como a expansão das práticas de governança de TI e proteção de dados.

Destacam-se, nesse contexto, a aquisição de novo firewall corporativo com arquitetura de redundância, baseado em tecnologia Fortinet, elevando a resiliência e a capacidade de defesa perimetral; a contratação de solução de monitoramento e correlação de eventos de segurança (SIEM), com serviços especializados da AlienVault, ampliando a capacidade de detecção e resposta a incidentes; e a implantação de plataforma estruturada de treinamento e conscientização em segurança da informação para colaboradores, por meio da solução Kaspersky KSAP.

Também foram conduzidas ações de aprimoramento de processos de resposta a incidentes, gestão de vulnerabilidades, proteção de ambientes críticos e capacitação técnica das equipes envolvidas, alinhadas às diretrizes regulatórias, às boas práticas de mercado e aos requisitos de conformidade aplicáveis ao setor de saúde suplementar. Essas iniciativas são conduzidas de forma integrada entre as áreas de Tecnologia da Informação, Segurança da Informação, Governança, Riscos e Compliance.

No exercício de 2025, a Unimed São Carlos manteve e reforçou seu empenho e compromisso com o fortalecimento de seu Programa de Integridade, com especial destaque às iniciativas relacionadas à Privacidade e Proteção de Dados Pessoais, bem como instrumentos relacionados às condutas éticas, conforme Código de Conduta Ética, fomentando e incentivando uma cultura de idoneidade e boas práticas, além da observância contínua das normas de **Compliance**. Nesse contexto, a Cooperativa atuou de forma sistemática no monitoramento e aprimoramento do processo de adequação às diretrizes e obrigações estabelecidas pela Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD – Lei nº 13.709/2018), assegurando a segurança, a confidencialidade e o tratamento adequado das informações de seus beneficiários.

Paralelamente, a Unimed São Carlos vem consolidando, de forma contínua, sua gestão de riscos, seus processos e seus controles internos, promovendo os ajustes e as melhorias necessários à adoção de boas práticas corporativas. Esse movimento está diretamente alinhado ao fortalecimento e à maturidade da área de Governança, Riscos e Compliance, com o objetivo de adequar a Cooperativa às melhores práticas de Governança Corporativa, em



www.unimedsaocarlos.com.br
 Rua Vicente Pelicano, 945
 13571-000 - Azulville - São Carlos - SP
 T. (16) 2107-7333



conformidade com as diretrizes do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC) e em atendimento à Resolução Normativa ANS nº 518, de 29 de abril de 2022.

Dessa forma, a Unimed São Carlos reafirma seu compromisso com os princípios da transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa, promovendo o eficaz direcionamento estratégico dos negócios, o monitoramento dos resultados e a geração de valor sustentável ao mercado. As práticas, objetivos e compromissos estabelecidos no âmbito da área de Governança, Riscos e Compliance permanecerão como pilares fundamentais para a manutenção e o contínuo aprimoramento de um Programa de Integridade eficaz, eficiente e plenamente aderente às exigências legais e regulatórias, projetando-se como diretrizes permanentes para os próximos exercícios.

O número de beneficiários de plano de saúde em 2025 apresentou crescimento de 3,8% em relação ao exercício anterior. As Contraprestações Líquidas e Outras Receitas Operacionais apresentaram, juntas, um crescimento de 9,4%, fechando 2025 em R\$ 668 milhões quando, em 2024, foi de R\$ 610,6 milhões. O reajuste nos contratos Individuais, cujos vencimentos ocorreram no período de janeiro a abril de 2025, foi de 6,91% e no período de maio a dezembro de 2025, foi de 6,06%. Os contratos de empresas com até 29 vidas, conhecido como pool de risco, tiveram reajuste de 12,40% no período de janeiro a abril de 2025 e 12,90% no período de maio a dezembro de 2025. Em 2025, o reajuste médio dos contratos acima de 30 vidas foi de 10,08%.

As despesas com impostos incidentes sobre as operações, especialmente PIS, COFINS e ISS, totalizaram R\$ 16,9 milhões em 2025, em comparação a R\$ 14,8 milhões em 2024, representando um aumento de aproximadamente 14,2% no período, decorrente, principalmente, da variação do volume de receitas tributáveis.

Os Eventos/Sinistros Indenizáveis Líquidos e Outras Despesas Operacionais ficaram em R\$ 575,6 milhões, em 2025, contra R\$ 523,9 milhões, em 2024, um aumento de 9,9%. A variação dos custos médicos hospitalares, VCMH, de 2025 para 2024, é de 6,53%. O VCMH de 2024 para 2023 foi de 9,47 %.

O Índice de Sinistralidade (IS) atingiu o percentual de 84,0% em 2025, 0,6 p.p. maior que 2024, que foi de 83,4%.

O Índice de Despesas Administrativas (DA) foi de 7,0% em 2025, totalizando R\$ 43,3 milhões, representando redução de 0,5 ponto percentual (p.p) em relação a 2024, quando o índice foi de 7,5%, no montante de R\$ 42,2 milhões.

O Ebitda, lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização, em 2025 foi de R\$ 61,9 milhões. A margem foi de 9,9%, aumento de 1,4% p.p. em comparação a 2024, que foi de R\$ 47,9 milhões e a margem foi de 8,5%.

O Resultado Financeiro Líquido, em 2025, apresentou uma receita líquida de R\$ 26,7 milhões, representando um aumento de 47,6% em relação a 2024, que registrou R\$ 18,1 milhões. Esse resultado foi impulsionado pela diversificação da carteira de ativos e o aumento das receitas provenientes de aplicações financeiras, que foram beneficiadas pelo aumento da taxa básica de juros.

O Imposto de Renda e a Contribuição Social apresentaram alíquota efetiva de 20,0%, totalizando R\$ 12,0 milhões em 2025. Em 2024, a alíquota efetiva foi de 18,6%, correspondendo ao montante de R\$ 9,0 milhões.

O Resultado Líquido antes das destinações das reservas legais foi de aproximadamente R\$ 46,3 milhões, representando um crescimento de 29,6% em relação ao exercício anterior, quando foi registrado resultado de R\$ 35,8 milhões. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, pelo expressivo crescimento do Resultado Financeiro Líquido de 47,6%, que mais do que compensou o aumento proporcional dos sinistros e da carga tributária no período, aliado à melhora na eficiência das despesas administrativas, cujo índice recuou 0,5 p.p. em relação a 2024.



www.unimedsaocarlos.com.br
Rua Vicente Pelicano, 945
13571-000 - Azulville - São Carlos - SP
T. (16) 2107-7333



c) Reorganizações societárias e/ou alterações de controle direto ou indireto;

Em março de 2025, foi realizada Assembleia Geral Ordinária onde foram eleitos membros do Conselho Fiscal para os exercícios 2025 a 2026. Em 2025, houve o ingresso de 16 cooperados e o desligamento de 4 cooperados.

d) Perspectivas e planos da administração para o(s) exercício(s) seguinte(s);

Para o ciclo 2025–2026, a cooperativa busca fortalecer sua atuação em qualidade, conformidade regulatória e maturidade de processos, garantindo a sustentabilidade do negócio e a melhoria contínua dos serviços prestados. Nesse contexto, a área de Qualidade e Processos irá conduzir e acompanhar frentes estratégicas voltadas à manutenção de selos, atendimento regulatório e consolidação de práticas institucionais, conforme descrito a seguir:

- Resolução Normativa 518 da ANS completa - obrigações do Programa de Acreditação de Operadoras;
- Buscar selo Amigo do idoso para Unilab;
- Manter selos de Qualidade Ativos;
- Elaborar e implementar cultura de diversidade, conforme parceria da Unimed do Brasil.
- Consolidar cultura na Unimed São Carlos e novas ações em ESG (Environmental, Social and Governance).

Para o exercício de 2026, a cooperativa prevê a continuidade e expansão dos investimentos em segurança cibernética e proteção de dados, com a implantação de novos controles tecnológicos, fortalecimento da arquitetura de defesa e ampliação da capacidade de monitoramento e prevenção.

Estão previstos, entre os principais avanços, a contratação de plataforma de Data Loss Prevention (DLP), com tecnologia Safetica, voltada à prevenção de vazamento de informações e proteção de dados sensíveis, bem como a implantação de solução especializada de proteção de marca digital, baseada na plataforma Mantis, destinada ao monitoramento e mitigação de riscos de uso indevido de marca, fraudes e exposição digital.

As iniciativas de 2026 também contemplam a evolução dos processos de gestão de riscos digitais, aderência às normas e frameworks reconhecidos, reforço de mecanismos preventivos e detectivos, e modernização contínua das soluções de proteção de ambientes, aplicações e dados, sustentando a estratégia institucional de resiliência cibernética e conformidade regulatória, com atuação integrada das áreas de Tecnologia da Informação, Segurança da Informação, Governança, Riscos e Compliance.

O tema “Uso pleno da tecnologia (*renovação do parque tecnológico e atualização dos bancos de dados institucionais*)” deixou de ser tratado como um projeto específico, passando a integrar de forma estruturada o planejamento orçamentário e operacional da área de Tecnologia da Informação.

Para o ano de 2025 a 2026, a cooperativa busca tornar-se cada vez mais eficiente e sustentável e, desta forma, fará uma revisão dos projetos estratégicos em andamento:

- Agendamento Cirúrgico HU I e II;
- Autoatendimento e Check In HU I e II;
- Ferramenta para NPS - Satisfação Geral do Cliente;
- Informatização do Faturamento do SOU;
- Inteligência Artificial para Auditoria;
- ISO 14001 - OPS (ESG);
- Migração Tasy Delphi para HTML5;
- Performance Médica baseada em Valor, o Programa Coopera +;
- Portal do Cooperado;
- Projeto Unilab - Foco em atendimento e fluxo estrutural;
- Resolução Normativa 630 da ANS - Programa Acreditação de Operadoras;
- Sistemas para Clínicas e Consultórios e;
- Votação Online para Assembleia e Restruturação Auditório.

Páginas 5 de 7



Membro da Aliança
Cooperativa Internacional

“Cooperativismo: caminho para a democracia e a paz.”
Roberto Rodrigues

ANS - nº 35403-1



www.unimedsaocarlos.com.br
Rua Vicente Pelicano, 945
13571-000 - Azulville - São Carlos - SP
T. (16) 2107-7333



Projetos de Obras e Infraestrutura:

- Ampliação de infraestrutura e gestão para Terapias Especiais: Viver Pediátrico e;
- Complexo Hospitalar.

No Planejamento Estratégico de 2025 para 2026, as iniciativas estratégicas foram captadas por meio de formulário padronizado, no qual cada gestor pôde registrar as informações necessárias para possíveis iniciativas de projetos de forma mais rápida e objetiva, possibilitando que a área de Projetos realizasse, com maior agilidade, a validação das prioridades junto à Alta Direção.

E das 44 iniciativas estratégicas únicas de 2026, seguem as 11 que serão priorizadas e classificadas:

- IA para transcrever conversa do médico com o paciente;
- IA Corporativa local;
- Coleta de exames itinerante;
- IA para verificação de autenticidade e validade de documentos anexados nas solicitações de reembolsos;
- Command Center USC;
- Campanha de Indicação de Clientes;
- Função Marque Consultas no APP;
- Atendimento ágil e melhora na Experiência do Paciente do Unilab;
- Solução Especializada para Gestão de Crédito, Antifraude e Recuperação e;
- NeuroGan – Sistema de Eletroencefalograma EEG.

Após avaliação da comissão de TI, Projeto e Inovação e Diretoria Executiva, os projetos podem ser reclassificados conforme deliberado.

Reforma Tributária - A Lei Complementar nº 214, sancionada em janeiro de 2025, marca o início da regulamentação da Reforma Tributária no Brasil, introduzindo um novo modelo de tributação sobre o consumo que promoverá, de forma gradual, a substituição dos tributos atuais por dois novos impostos sobre valor agregado — um de esfera federal e outro subnacional — além de um tributo específico para produtos e serviços considerados prejudiciais à saúde ou ao meio ambiente. A implementação prática terá início em 2026 com uma fase experimental. A cooperativa acompanha de perto o avanço da regulamentação e avaliará seus reflexos contábeis e operacionais à medida que o processo avance.

e) Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados, inclusive aqueles voltados aos programas de promoção e prevenção à saúde;

Os principais investimentos realizados em 2025:

Hospital Unimed - Unidade I: foram investidos, até 31/12/2025, o montante de R\$ 1.112 milhão, sendo R\$ 857 mil em máquinas e equipamentos hospitalares e R\$ 255 mil em demais imobilizações;

Hospital Unimed – Unidade II: investimento total de R\$ 23.484 milhões, sendo R\$ 23.348 milhões destinados à Fase 2 das Obras, assim distribuídos:

- ✓ R\$ 22.520 milhão em Imóveis em Construção;
- ✓ R\$ 259 mil em Máquinas e Equipamentos Hospitalares;
R\$ 475 mil em Equipamentos de T.I.;
- ✓ R\$ 94 mil em Outros Investimentos;
- ✓ Adicionalmente, foram investidos R\$ 136 mil em Outros Investimentos.

Operadora: Foram investidos o montante de R\$ 7.908 milhões distribuídos em:

- ✓ Investimentos em tecnologia, Softwares e Hardwares: R\$ 2.289 milhões;
- ✓ Investimentos em participações avaliado por valor justo das cotas em R\$ 3.988 milhões;
- ✓ Máquinas, equipamentos e móveis hospitalares e não hospitalares: R\$ 108 mil;

Páginas 6 de 7

Rubrica
LSM

DS
ESM



Membro da Aliança
Cooperativa Internacional

"Cooperativismo: caminho para a democracia e a paz."
Roberto Rodrigues

ANS - nº 35403-1



www.unimedsaocarlos.com.br
 Rua Vicente Pelicano, 945
 13571-000 - Azulville - São Carlos - SP
 T. (16) 2107-7333



- ✓ Edificações e terrenos não hospitalares: R\$ 1.300 milhão;
- ✓ Veículos: R\$ 162 mil.

Foram investidos ainda mais R\$ 473 mil nos outros recursos próprios;
 Foram investidos também a quantia de cerca de R\$ 1.243 milhão em programas de promoção da saúde e prevenção de riscos e doenças. A operadora apresenta diversos programas como: Programa Idoso Bem Cuidado, Programa Gestantes e Programa Multidisciplinar de Tratamento a Obesidade.

f) Resumo dos acordos de acionistas;

Pela natureza jurídica da sociedade, não há acordos de sócios específicos. As relações societárias que regem a relação da cooperativa com seus sócios estão disciplinadas em seu estatuto social, regimento interno, código de conduta e são de aplicação isonômica entre as partes.

g) Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter, até o vencimento, os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento;

A instituição não realiza transações diretas com títulos e valores mobiliários a balcão. Todavia, mantém em seus ativos parcela de aplicações financeiras lastreadas em valores mobiliários, negociadas regularmente no mercado financeiro.

A administração adota como política institucional a realização de transações apenas com instituições de elevada reputação e boas notas de rating, e declara possuir capacidade financeira para manter em sua carteira, se necessário, esses investimentos até a data de seus respectivos vencimentos.

h) Emissão de debêntures;

A emissão de debêntures não se aplica ao tipo societário da instituição. Não houve emissão de quaisquer outros títulos de créditos representativos de obrigações para a Instituição junto a terceiros.

i) Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar a modificações ocorridas durante o exercício.

A instituição não possui investimentos em sociedades que sejam classificadas como coligadas ou controladas nos termos da legislação vigente. Os investimentos registrados no ativo não circulante mantidos em 2025 foram somente aqueles necessários à integração da Instituição ao sistema.

Por fim, agradecemos ao apoio, participação e a colaboração de nossos cooperados, a efetiva participação dos conselhos, da diretoria executiva, dos colaboradores, prestadores e fornecedores de serviços e materiais e a todos aqueles que participam da história da Unimed São Carlos.

São Carlos/SP, 23 de janeiro de 2026.

DocuSigned by:

Bolivar Soares Mendjoud

A6E2265388CB4C3...

Dr. Bolivar Soares Mendjoud
 Presidente do Conselho de Administração

Assinado por:

Alexandre Scalli M. Duarte

A8C9756B735E4FE...

Dr. Alexandre Scalli M. Duarte
 Diretor Financeiro

Páginas 7 de 7