

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2025

UNIMED SÃO JOSÉ DOS CAMPOS - COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO

CNPJ: 60.214.517/0001-05

Prezados (as),

Encaminhamos para apreciação o Relatório da Administração referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

A Unimed São José dos Campos é uma Cooperativa de Trabalho Médico integrante do Sistema Unimed, a maior experiência cooperativista do mundo na área da saúde. A Cooperativa é regida pela lei nº 5.764 de 16 de dezembro de 1971 e seu Estatuto Social, registrada como Operadora de Plano de Saúde na Agência Nacional de Saúde (ANS) sob o nº 33187.2, sendo considerada como operadora de grande porte, por possuir mais de 100 mil beneficiários em sua carteira de clientes.

1) Política de destinação de sobras

A destinação dos Resultados Sobras ou Perdas do Exercício é atribuição da Assembleia Geral Ordinária, órgão supremo deliberativo da Cooperativa, de acordo com a Lei nº 5.764/71 que define a Legislação Nacional do Cooperativismo e em conformidade ao que determina o art. 99º do nosso Estatuto Social, das Sobras verificadas, serão deduzidos:

- I. 10% (dez por cento) para o Fundo de Reservas;
- II. 5% (cinco por cento) para o Fundo de Assistência Técnica, Educacional e Social - FATES, especificando que deste montante poderá ser utilizado até 30% (trinta por cento) para capacitação dos cooperados para a exercício de cargo social, conforme Instrução Normativa a ser editada pelo Conselho de Administração;
- III. Deduzidos os percentuais dos itens I e II, as sobras serão destinadas à remuneração de até 6% (seis por cento) para o capital social;
- IV. Após a dedução constante do inciso III, serão destinados 30% (trinta por cento) das sobras para o fundo de Desenvolvimento, se restar saldo;

§ 1º - As Sobras líquidas, apuradas na forma deste artigo, serão distribuídas aos cooperados, na proporção das operações que se realizaram com a Cooperativa, salvo decisão em contrário da Assembleia Geral;

§ 2º - As Perdas verificadas, não cobertas pelo Fundo de Reserva, serão rateadas entre os cooperados, na proporção das operações que realizaram com a Cooperativa.

Além dos Fundos previsto no art. 99º do nosso Estatuto, a Assembleia Geral poderá criar outros Fundos, fixos ou temporários, rotativos ou não, determinando da deliberação de sua criação a destinação e o modo de formação, ampliação, duração e liquidação.



2) Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na performance do resultado do exercício

O exercício de 2025 consolidou-se como um período de fortalecimento estrutural e de amadurecimento estratégico para a Unimed São José dos Campos, refletindo uma atuação orientada à sustentabilidade econômico-financeira, à ampliação da capacidade assistencial e ao aprimoramento contínuo dos serviços prestados aos cooperados e beneficiários.

O ambiente da saúde suplementar manteve-se desafiador em âmbito nacional, marcado pela continuidade da elevação dos custos assistenciais, pelo avanço das exigências regulatórias e pela necessidade permanente de eficiência operacional e equilíbrio atuarial. Regulamentado pela Agência Nacional de Saúde Suplementar, o setor demandou das operadoras maior rigor na gestão das provisões técnicas, investimentos em governança e adequação aos padrões de qualidade e solvência. Nesse contexto, a Unimed São José dos Campos demonstrou resiliência e capacidade de adaptação, sustentando decisões estratégicas alinhadas à perenidade do negócio.

O Ativo Circulante encerrou o exercício de 2025 em R\$ 224,6 milhões, representando um crescimento de 2% em relação ao ano anterior. Embora comedido, esse desempenho reflete de forma consistente o elevado volume de investimentos realizados ao longo do período, com destaque para a aplicação de recursos próprios em aquisições, revitalizações, ampliações da estrutura física e renovação do parque tecnológico, além da aquisição de um terreno em localização estratégica entre os municípios de São José dos Campos e Jacareí. As Aplicações Financeiras totalizaram R\$ 145,7 milhões, registrando crescimento de 3%, mantendo-se como importante pilar de liquidez e segurança financeira da cooperativa.

O Passivo Circulante apresentou crescimento, atingindo R\$ 177,6 milhões, movimento influenciado principalmente pela elevação das Provisões Técnicas de Assistência à Saúde e, de forma mais significativa, pelo aumento dos Débitos com Operações de Assistência à Saúde Não Relacionadas a Planos. Tal evolução está alinhada ao maior volume operacional e ao compromisso da cooperativa em manter integralmente suas obrigações, assegurando estabilidade financeira e aderência às exigências regulatórias.

Como resultado desse conjunto de fatores, o Patrimônio Líquido alcançou R\$ 120,9 milhões ao final do exercício, representando um crescimento expressivo de 13% em relação ao exercício anterior. Esse avanço decorre, sobretudo, da geração de reservas — que apresentaram crescimento de 12% — e, de maneira relevante, do resultado líquido positivo apurado no exercício, evidenciando a eficiência da gestão e a solidez do modelo cooperativista adotado.

Em síntese, o ano de 2025 foi marcado por disciplina financeira, investimentos estruturantes e decisões estratégicas voltadas ao longo prazo, mesmo diante de um ambiente setorial complexo. A Unimed São José dos Campos encerra o exercício fortalecida, preparada para sustentar seu crescimento, ampliar sua capacidade assistencial e seguir entregando valor aos cooperados, beneficiários e à sociedade nos próximos ciclos.





www.unimedsjc.com.br
Av. Cassiano Ricardo, 401 - 12246-870
Jardim Aquarius - São José dos Campos - SP
T. (12) 0800 727 4141

3) Reorganizações societárias

A Unimed São José dos Campos foi constituída como cooperativa de trabalho médico, organizada economicamente de forma democrática, com participação livre de todos e respeitando os direitos e deveres de cada um de seus cooperados, não existindo controle direto ou indireto da sociedade, tendo cada cooperado direito a um voto independentemente da sua participação no capital social. A cooperativa finalizou o exercício 2025 com 732 médicos cooperados.

4) Perspectivas e planos da administração para o exercício seguinte

A Administração da Unimed São José dos Campos reafirma, para o exercício de 2026, seu compromisso permanente com a geração de valor aos cooperados, beneficiários e à sociedade, atuando de forma alinhada às transformações do setor de saúde suplementar e às expectativas de um mercado cada vez mais exigente, competitivo e regulado. O planejamento para o próximo exercício está orientado à consolidação da liderança regional, ao fortalecimento da marca Unimed e à entrega consistente de resultados sustentáveis.

Diante de um ambiente setorial marcado pela pressão crescente sobre os custos assistenciais, pela evolução do perfil epidemiológico da população e pelo rigor regulatório conduzido pela Agência Nacional de Saúde Suplementar, a estratégia para 2026 prioriza o aprimoramento contínuo da qualidade assistencial. O objetivo é elevar o desempenho dos indicadores de qualificação, avançar na busca pela excelência clínica e ampliar a percepção de valor dos beneficiários, por meio de uma experiência assistencial segura, resolutiva e humanizada.

A sustentabilidade econômico-financeira permanece como eixo central da gestão. Para isso, serão reforçadas ações estruturadas de controle da sinistralidade e das despesas administrativas, aliadas à melhoria contínua dos processos internos, ao fortalecimento das práticas de governança e à ampliação do uso de inteligência analítica para apoiar decisões mais ágeis, integradas e assertivas.

No campo da inovação, a cooperativa dará continuidade aos investimentos em soluções tecnológicas voltadas à modernização e eficiência dos processos assistenciais, de atendimento ao cliente e de relacionamento com o cooperado. A transformação digital seguirá como instrumento estratégico para otimizar a jornada do paciente, aumentar a produtividade operacional e aprimorar a gestão da informação em toda a cadeia de valor.

Adicionalmente, estão previstos avanços na estruturação e no fortalecimento dos recursos próprios — incluindo hospitais, laboratórios e demais unidades assistenciais — bem como no estreitamento das parcerias com a rede credenciada, buscando maior integração, eficiência assistencial e equilíbrio econômico nas relações.

Assim como observado em 2025, o principal pilar estratégico para 2026 está diretamente relacionado à valorização do ato médico. A Administração seguirá fortalecendo programas de remuneração por performance, iniciativas de reconhecimento profissional e políticas de distribuição de resultados, sempre de forma alinhada à saúde financeira da cooperativa e aos princípios do cooperativismo médico.





www.unimedsjc.com.br
 Av. Cassiano Ricardo, 401 - 12246-870
 Jardim Aquarius - São José dos Campos - SP
 T. (12) 0800 727 4141

Por fim, a Unimed São José dos Campos manterá atenção constante às mudanças demográficas, epidemiológicas e regulatórias, ampliando a incorporação de práticas preventivas, programas de promoção da saúde e modelos de cuidado voltados à gestão de condições crônicas. Com planejamento estratégico, inovação, disciplina financeira e cooperação, a Administração está preparada para conduzir a cooperativa em 2026 com solidez, responsabilidade e foco na excelência sustentável do sistema Unimed.

5) Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados

No exercício de 2025, a Unimed São José dos Campos realizou um volume relevante de investimentos estratégicos, integralmente financiados com recursos próprios, sem a necessidade de captação de recursos de terceiros.

Os investimentos priorizaram, de forma significativa, as imobilizações hospitalares, com foco na modernização, ampliação e qualificação da infraestrutura assistencial, visando proporcionar maior conforto, segurança e qualidade no atendimento aos clientes. Destacam-se as melhorias nas unidades próprias, a ampliação da capacidade instalada e a atualização de equipamentos médico-hospitalares, contribuindo para a elevação do padrão assistencial e da experiência do beneficiário.

Paralelamente, a cooperativa manteve e intensificou os investimentos em inovação e transformação tecnológica, direcionados à modernização dos sistemas de informação, à gestão e proteção de dados, ao fortalecimento da segurança digital e à otimização dos processos administrativos e assistenciais. Adicionalmente, foram realizados investimentos estratégicos em outras entidades do Sistema Unimed, com destaque para a FESP – Federação das Unimeds do Estado de São Paulo e para a Unimed Nacional, fortalecendo a integração institucional e o alinhamento às diretrizes sistêmicas.

O montante total dos investimentos realizados foi de R\$ 31.993.164 (trinta e um milhões, novecentos e noventa e três mil, cento e noventa e quatro reais), conforme detalhamento apresentado a seguir, refletindo o compromisso da cooperativa com a excelência assistencial, a inovação e a sustentabilidade de longo prazo.

Descrição de Investimentos	Valor (R\$)	
Imobilizações Hospitalares	R\$	12.746.435
Imobilizações não Hospitalares	R\$	11.555.539
Participações em Outras Empresas	R\$	7.691.190
Total de Investimentos	R\$	31.993.164

6) Resumo dos acordos de acionistas

Pelo modelo jurídico-operacional da Unimed São José dos Campos cooperativa de Trabalho Médico, não há acordo de acionistas. As transações societárias que regem a relação da cooperativa com seus sócios estão disciplinadas em seu estatuto social, sem distinção entre cooperados.





www.unimedsjc.com.br
Av. Cassiano Ricardo, 401 - 12246-870
Jardim Aquarius - São José dos Campos - SP
T. (12) 0800 727 4141

7) Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter, até o vencimento, os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento

A Unimed São José dos Campos reafirma, ao final do exercício de 2025, sua sólida capacidade financeira e a consistência de sua estrutura econômico-patrimonial, refletidas nos indicadores de liquidez, solvência e rentabilidade apresentados ao longo do período. A cooperativa encerrou o exercício com liquidez corrente de 1,26, demonstrando adequado equilíbrio entre ativos e passivos de curto prazo e capacidade de honrar seus compromissos operacionais de forma tempestiva.

Os indicadores regulatórios permanecem em níveis confortáveis, com destaque para a Suficiência de Lastro de 112,4% e a Suficiência de Capital Regulatório de 131,5%, evidenciando a robustez financeira da cooperativa, a aderência às exigências do setor e a segurança necessária para sustentar suas operações no curto, médio e longo prazo.

A eficiência da gestão também se reflete no desempenho econômico, com Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) de 13,7%, indicador que demonstra a capacidade da cooperativa de gerar resultados consistentes a partir de sua base patrimonial, reforçando a sustentabilidade do modelo de negócio e a adequada alocação de recursos.

Todos os compromissos financeiros com a rede assistencial de prestadores de serviços, colaboradores, obrigações fiscais e cooperados encontram-se rigorosamente em dia, evidenciando uma gestão responsável, disciplinada e alinhada às melhores práticas de governança corporativa. Adicionalmente, a cooperativa não possui empréstimos ou financiamentos contratados, conforme demonstrado pelo Índice de Empréstimos e Financiamentos de 0,0%, o que reforça sua independência financeira e reduz sua exposição a riscos de endividamento.

A Administração adota como política institucional a realização de transações exclusivamente com instituições financeiras de elevada reputação e com classificações de risco compatíveis com as diretrizes estabelecidas em sua política interna de investimentos. Declara, ainda, possuir plena capacidade financeira para manter os investimentos em carteira até seus respectivos vencimentos, assegurando estabilidade, previsibilidade e segurança patrimonial.

Dessa forma, a Unimed São José dos Campos reafirma sua intenção e capacidade de manter a continuidade operacional de suas atividades, garantindo a prestação de serviços com qualidade, o cumprimento integral de suas obrigações e a perenidade da cooperativa, sempre em alinhamento com princípios de sustentabilidade financeira, prudência e responsabilidade institucional.

8) Emissão de debêntures

Não é permitida a emissão de debêntures para atividade econômica da Cooperativa.





www.unimedsjc.com.br
Av. Cassiano Ricardo, 401 - 12246-870
Jardim Aquarius - São José dos Campos - SP
T. (12) 0800 727 4141

9) Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício

A Unimed São José dos Campos tinha participação de 100% na Unimed Serviços de Diagnósticos Ltda, este serviço foi incorporado como filial ao CNPJ da Unimed São José dos Campos em cumprimento a deliberação da AGE - Assembleia Geral Extraordinária realizada em 20/06/2023, que aprovou por unanimidade dos votos a incorporação desta atividade como Filial.

10) Declaração de não ocorrência de operações suspeitas ou declaração de que todas as operações suspeitas identificadas no exercício anterior foram informadas ao Conselho de Controle de Atividade Financeiras - COAF, conforme determina o inciso III do artigo 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998.

Em conformidade com o disposto no inciso III do artigo 11 da Lei nº 9.613/1998, a Unimed São José dos Campos informa que, no exercício de 2025, não foram identificadas operações suspeitas que se enquadrem nos critérios estabelecidos para comunicação ao Conselho de Atividades Financeiras (COAF).

Conforme a RN 529/2022, a cooperativa reafirma seu compromisso com a conformidade regulatória, a integridade e a transparência, mantendo rígidos controles internos para a prevenção à lavagem de dinheiro e ao financiamento do terrorismo, em conformidade com a legislação vigente e as melhores práticas de governança corporativa.

DocuSigned by:

Fabio Roberto da Silva Baptista

1E6734072C86489...
Dr. Fabio Roberto da Silva Baptista

Diretor Presidente



Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: EC3AF949-B57F-4696-A749-A3B259216EBC

Status: Concluído

Assunto: Complete com o Docusign: Relatório Administração Unimed SJC 2025.pdf

Centro de Custo: 10061

Envelope fonte:

Documentar páginas: 6

Assinaturas: 1

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 3

Rubrica: 0

Heitor Zamboni

Assinatura guiada: Ativado

Av. Cassiano Ricardo, 401 - Jardim Aquarius

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

SAO JOSE DOS CAMPOS, 12246-870

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

heitor.zamboni@unimedsjc.coop.br

Endereço IP: 186.208.49.2

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Heitor Zamboni

Local: DocuSign

02/02/2026 14:46:24

heitor.zamboni@unimedsjc.coop.br

Eventos do signatário**Assinatura****Registro de hora e data**

Fabio Roberto da Silva Baptista

fabio.baptista@unimedsjc.coop.br

Diretor presidente

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

DocuSigned by:



1E6734072C86489...

Enviado: 02/02/2026 14:47:03

Visualizado: 03/02/2026 08:04:21

Assinado: 03/02/2026 08:38:23

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 187.43.214.160

Assinado com o uso do celular

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 03/09/2025 13:00:44

ID: 2d0eb156-ab12-4358-bec4-fb41f080dd5a

Eventos do signatário presencial**Assinatura****Registro de hora e data****Eventos de entrega do editor****Status****Registro de hora e data****Evento de entrega do agente****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega intermediários****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega certificados****Status****Registro de hora e data****Eventos de cópia****Status****Registro de hora e data****Eventos com testemunhas****Assinatura****Registro de hora e data****Eventos do tabelião****Assinatura****Registro de hora e data****Eventos de resumo do envelope****Status****Carimbo de data/hora**

Envelope enviado

Com hash/criptografado

02/02/2026 14:47:03

Entrega certificada

Segurança verificada

03/02/2026 08:04:21

Assinatura concluída

Segurança verificada

03/02/2026 08:38:23

Concluído

Segurança verificada

03/02/2026 08:38:23

Eventos de pagamento**Status****Carimbo de data/hora****Termos de Assinatura e Registro Eletrônico**

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, UNIMED SÃO JOSÉ DOSCAMPOS (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact UNIMED SÃO JOSÉ DOSCAMPOS:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To advise UNIMED SÃO JOSÉ DOSCAMPOS of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from UNIMED SÃO JOSÉ DOSCAMPOS

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number.

To withdraw your consent with UNIMED SÃO JOSÉ DOSCAMPOS

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to lucia.santos@unimedsjc.coop.br and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. . .

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify UNIMED SÃO JOSÉ DOSCAMPOS as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by UNIMED SÃO JOSÉ DOSCAMPOS during the course of your relationship with UNIMED SÃO JOSÉ DOSCAMPOS.