

**UNIMED DE SANTA BÁRBARA D' OESTE E AMERICANA COOPERATIVA DE
TRABALHO MÉDICO**

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO
Exercício findo em 31 de dezembro de 2024**

Prezados,

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias vigentes, submetemos à apreciação dos Cooperados as Demonstrações Contábeis relativas ao exercício social em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas das respectivas Notas Explicativas, Parecer do Conselho Fiscal, Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Contábeis e Pareceres Atuariais.

A Unimed de Santa Bárbara d'Oeste e Americana Cooperativa de Trabalho Médico, formada atualmente por 321 cooperados, tem como objetivo social a congregação dos profissionais médicos que atuam nos municípios de Santa Bárbara d'Oeste, Americana e Nova Odessa, prestando-lhes serviços para proporcionar melhores condições para o exercício de suas atividades junto ao mercado de saúde suplementar.

Baseando-se nos princípios cooperativistas, por meio do Estatuto Social, Regimento Interno, e Estrutura de Governança a gestão da organização é formada por 7 (sete) membros do Conselho de Administração eleitos, com mandato de 3 (três) anos e 3 (três) diretores executivos nomeados. A votação e posse dos eleitos do Conselho de Administração foram realizadas em Assembleia Geral Ordinária realizada em 23/03/2022, com término na de 17/03/2025.

O desempenho econômico da Cooperativa em 2024 foi superior ao de 2023, porém o desempenho da operação ainda não foi o ideal, com índice de sinistralidade operacional de 86,02%.

Em 2024 as receitas totais atingiram R\$ 575.087,4 mil, um crescimento positivo de 10,7% em relação ao ano anterior.

A Unimed Santa Bárbara d'Oeste e Americana encerrou o ano com 92.706 beneficiários, um aumento de 1,07% sobre os 91.723 beneficiários existentes ao final de 2023. O percentual de participação das vidas em planos de pessoa física sobre o total é de 35%, mais que o dobro da média do mercado.

As receitas das contraprestações do plano de pessoa física, nos meses de janeiro a abril de 2024, contemplaram um índice de reajuste da ANS (Agência Nacional de Saúde Suplementar) de 9,63% e partir de maio de 2024, a ANS definiu reajuste de 6,91%.

Nas receitas das contraprestações do plano de pessoa jurídica, tivemos um aumento de 2.299 vidas, devido a entrada de novas empresas de pequeno porte.

Em relação às receitas de intercâmbio e autogestão, o crescimento de 2024 foi de 14,1% e 7,1% respectivamente.

Os custos assistenciais aumentaram em 11,8% em relação ao ano anterior, impactado pelo aumento das terapias especiais, liminares judiciais e o alto custo dos medicamentos imunoterápicos/oncológicos.

O resultado líquido, que incorpora o resultado de aplicações financeiras e patrimoniais, alcançou R\$ 12.566,1 mil (R\$ 5.245,8 mil em 2023), variação impactada com investimentos em participação societária.

A Cooperativa mantém investimentos em diversas sociedades, destacando-se a Unimed Santa Bárbara d'Oeste e Americana Participações S/A, da qual é controladora. Em 31/12/2024 sua participação societária é equivalente a 90,1474% (8.736.696 ações).

Os demais investimentos societários são no Sicoob – Sistema de Cooperativa de Crédito do Brasil, Unimed Seguradora S.A., Unimed Participações S.A., Unimed Cooperativa Central de Bens e Serviços, Unimed Centro Paulista, Federação das Unimeds do Estado de São Paulo e Unimed Nacional.

No exercício de 2024, foram realizados investimentos para atender o desenvolvimento de atividades da cooperativa. Foram investidos R\$ 2.568,6 mil em equipamentos hospitalares, R\$ 327,4 mil em equipamentos não hospitalares. Também investidos R\$ 2.881,2 mil em programas de promoção e prevenção à saúde – Promoprev, com foco voltado na prevenção a saúde dos beneficiários da Unimed Santa Bárbara d'Oeste e Americana.

Após as destinações obrigatórias e a reversão de FATES a Cooperativa apresentou sobras à disposição da AGO (Assembleia Geral Ordinária) em R\$ 846,5 mil.

A destinação das sobras ou perdas está definida em seu Estatuto Social, especialmente entre os artigos 114º ao 120º:

5% (cinco por cento) para o Fundo de Assistência Técnica, Educacional e Social – FATES.

10% (dez por cento) para o Fundo de Reserva.

Além dos Fundos previstos neste Estatuto Social, a Assembleia Geral poderá criar outros, fixos ou temporários, com recursos destinados a fins específicos, fixando o modo de formação, aplicação, duração e liquidação.

As sobras líquidas, apuradas serão distribuídas aos Cooperados na proporção das operações que houverem realizado com a Cooperativa, após a aprovação do Balanço pela Assembleia Geral, salvo decisão em contrário.

As perdas verificadas, que não tenham cobertura do Fundo de Reserva, serão rateadas entre os Cooperados, após a aprovação do Balanço Patrimonial e demais demonstrações financeiras, pela Assembleia Geral, na proporção das operações que houverem realizado com a Cooperativa.

A Operadora declara ter capacidade financeira e intenção de manter, até o vencimento, os títulos classificados na rubrica “Títulos mantidos até o vencimento”.

O volume de aplicações financeiras livres se manteve em patamares consistentes, sendo que parte da redução se deveu à transferência para ativos garantidores, cuja necessidade oscila em função do crescimento do faturamento e do custo assistencial.

O índice de liquidez corrente ao final de 2024 foi de 1,35, atestando a situação saudável da cooperativa.

Perspectivas e planos da administração para o(s) exercício(s) seguinte(s)

O cenário da saúde suplementar é preocupante e complexo. Dentre os principais pontos de atenção estão:

- A velocidade com que estão sendo implantadas novas tecnologias e medicamentos ao ROL, de custo elevado e que só terão precificação adequada a partir de sua implantação, já que aos produtos já contratados só resta o instrumento do reajuste.
- As terapias especiais, muitas realizadas por obediência a liminares judiciais, somada à flexibilização do número de sessões, fez com que a primeira faixa etária (0-18 anos) tenha atualmente variação de custo anual similar à faixa etária mais alta (+59).
- O envelhecimento da população que impacta no custo dos tratamentos das doenças crônicas e oncológicas.
- Medicamentos imunoterápicos/oncológicos de alto custo.
- O impacto da alta de juros e as incertezas na economia brasileira.
- As mudanças regulatórias em estudo, com potencial dificuldade de manutenção do equilíbrio do resultado operacional.

Diante desse cenário, a Unimed planeja formas de remunerar o trabalho médico por desfecho clínico e maximização dos seus recursos próprios. Foco em prevenção, com trabalho conjunto com as médias e grandes empresas. Continua avaliação dos contratos com Pessoas Jurídicas, assim como periódica precificação atuarial de produtos existentes e criação de novos. Fortalecimento permanente da estrutura de Business Intelligence e integração automatizada de fluxos e processos, com a maior utilização de IA.

Agradecemos a preferência e confiança dos nossos clientes, o apoio do órgão regulador, ao empenho e dedicação dos colaboradores e aos cooperados pelo esforço conjunto na obtenção dos resultados.

Americana, 24 de fevereiro de 2025.

A Administração

Dr. César Augusto Cielo
Diretor Executivo Geral

Sr. Celso Horikawa
Diretor Administrativo Financeiro