

Relatório da Administração

Prestação de contas do exercício de 2025

Unimed de Bebedouro Cooperativa de Trabalho Médico

Unimed



somos
coop»

IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

Planejamento Estratégico – Biênio 2023/2026

- ▶ **MISSÃO**
- ▶ Oferecer uma assistência à saúde sustentável, garantindo qualidade, inovação, segurança e satisfação aos cooperados, colaboradores, beneficiários e comunidade.

- ▶ **VISÃO**
- ▶ Ser uma organização perene, que ofereça soluções em saúde inovadoras e de qualidade, amparados pelos princípios cooperativistas.

- ▶ **VALORES**
- ▶ Desenvolvimento Profissional e Humano
- ▶ Desenvolvimento Sustentável
- ▶ Empatia
- ▶ Equidade
- ▶ Ética
- ▶ Inovação
- ▶ Intercooperação
- ▶ Melhoria contínua
- ▶ Promoção à Saúde
- ▶ Qualidade
- ▶ Responsabilidade Sócio Ambiental
- ▶ Segurança
- ▶ Transparência

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2025

A história da Unimed Bebedouro tem sido relatada no Estado de São Paulo, como um caso de sucesso entre as Operadoras de Planos de Saúde. O desenvolvimento da assistência suplementar à saúde estendida a seus beneficiários e a população em geral, difunde preceitos de prevenção à doenças e promoção à saúde.

Hoje, a Unimed Bebedouro conta com 130 médicos cooperados, 02 hospitais próprios, 38 mil clientes e mais de 40 estabelecimentos na rede credenciada, oferecendo serviços médicos de qualidade aos seus cooperados e clientes.

Com a missão de proporcionar condições de trabalho para o cooperado, dentro dos princípios da qualidade e da ética, garantindo atenção à saúde com compromisso e eficiência, a Unimed Bebedouro tem a visão de superar as expectativas na atenção integral à saúde.

Graças à união dos médicos em torno da Unimed Bebedouro, estamos promovendo, a passos largos, o desenvolvimento local da medicina e na busca incessante em representar uma referência na assistência suplementar à saúde.

Conselho de Administração: Mandato 2023/2026

- ▶ Dr. Caio Augusto Simões
- ▶ Diretor Presidente
- ▶ Dra. Sueli Ap. Pinotti
- ▶ Diretora Vice-Presidente
- ▶ Dr. José Mario Figueira
- ▶ Diretor Administrativo
- ▶ Vogais
- ▶ Dra. Nelma B. de Oliveira
- ▶ Dr. Ricardo Pianta Ducatti
- ▶ Dr. Marcos Rodrigues Alves
- ▶ Dr. Rafael de F Radaeli
- ▶ Dra. Maria Cecília Gerbase
- ▶ Dr. Cezar A.R. Secchieri

▶ Conselho Técnico: Mandato 2023/2026 Conselho Fiscal: Mandato 2025/2026

▶ Efetivos:

- ▶ Dr. Carlos Alberto Suguihura
- ▶ Dr. Sérgio L. Viganó
- ▶ Dra. Josette R. Turatto Carvalheira

▶ Suplentes:

- ▶ Dr. Ricardo Balardin Cabrita
- ▶ Dr. Eurico Medeiros Junior
- ▶ Dr. Mauro C. Melhado Chaim

Efetivos:

Dra. Ana Paula Polli Lopes
Dr. Roberto Satoshi Suguiura
Dr. Cesar Augusto Favero

Suplentes:

Dr. Daniel Gonçalves de Souza
Dra. Elza Senda Fukuda
Dr. Bruno Miziara Rosa

Política de Destinação do Resultado do Exercício

No exercício de 2025 foram apuradas sobras no total de R\$ 27.391.328,17, que esta a disposição da Assembleia Geral que será realizada em 03/2026 para deliberar seu destino

Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na “performance” da sociedade/entidade e/ou no resultado do Exercício

Um dos fatores que influenciaram nosso resultado foi o aumento das receitas com planos de PF, conforme o reajuste da ANS de 6,06%, e com planos de PJ, conforme a renegociação dos contratos. Outro fator influente foram os rendimentos de aplicações financeiras, que se mantiveram elevados devido à Selic e representaram 53% do nosso resultado.

Quanto ao custo assistencial, observou-se uma redução pontual no volume de consultas, internações e exames em determinados meses contribuindo na melhoria do resultado operacional.

Reorganizações societárias e/ ou alterações de controle direto ou indireto

A Unimed Bebedouro não passou por nenhuma reorganização societária e tão pouco realizou mudanças nos controles na administração

Perspectiva e Planos da administração para exercícios seguintes

Unimed de Bebedouro no ano de 2025 focou suas ações observando a missão, visão e valores do planejamento Estratégico que foi atualizado atuando numa estratégia aprovada pelo Conselho de Administração, e estabelecendo para o exercício de 2026 os projetos abaixo:

Aprimoramento tecnológico abrangendo:

- ▶ Ampliação da transformação digital para áreas com processos manuais ou que utilizam impressão/papel;
- ▶ Implantação da predição em Ciência dos Dados;
- ▶ Ampliação em Segurança da Informação;
- ▶ Implantação do Portal do Prestador (Fusão do Autorizador Web, PEP e RES) para Clínicas, Médicos Cooperados / Credenciados, Laboratórios e Serviço de Imagem;
- ▶ Implantação de IA para áreas de Auditoria, Contas Médicas e Intercâmbio;
- ▶ Implantação de RPA (Automação Robótica de Processos) em atividades repetitivas;
- ▶ Implantação da Governança de TI;
- ▶ Contínua substituição do parque de switches gerenciáveis;
- ▶ Contínua substituição de computadores depreciados (Windows 10, porém com ESU - Microsoft).

Perspectiva e Planos da administração para exercícios seguintes

- ▶ - Implantação da Remuneração baseada em valor.
- ▶ - Readequação do Núcleo de Terapias Especiais.
- ▶ - Remodelação das instalações hospitalares para ampliação de leitos, remanejamento do CTI (Centro de Terapia Intensiva) e Centro Cirúrgico para a unidade hospitalar Unimed Santa Casa.
- ▶ - Acreditação da Operadora
- ▶ - Sustentabilidade da Cooperativa com ampliação das práticas de ESG
- ▶ - Atualização de equipamentos hospitalares do Centro Cirúrgico e da Central de Materiais e Esterilização
- ▶ Ampliação do Pronto Atendimento Infantil e Maternidade
- ▶ - Intensificação do Programa de Proteção de Dados.
- ▶ - Intensificação do Programa de Medicina Preventiva.
- ▶ - Implantação do serviço próprio de reabilitação e fisioterapia.

Descrição dos principais investimentos realizados, Objetivo e Montantes

A somatória dos investimentos realizados em 2025 e programadas para 2026 foram os seguintes:

Aquisições de equipamentos hospitalares:

- Aparelho de ultrassom ecografo c/ analise espectral ;
- Aquecedor de mantas e gerenciamento de temperatura tc-200;
- Aspirador de secreção portatil;
- Balança Digital Computadora – Cap. De 33kg ;
- Balança welmy w300 c/ coluna;
- Biombo Sanfonado 2 Bases Brancos 05 Lam. Tam 1,575 x 1,85 Bcf;
- Cadeira de Banho para Obeso Inox Cap. Ate 300 kgs;
- Cadeira de rodas ;
- Cadeira de rodas ortopédica com apoio p/ perna;
- Cadeira de rodas para obeso;
- Cama fawler com 3 manivelas c/ elevação – md042b;

Descrição dos principais investimentos realizados, Objetivo e Montantes

- Cama Fawler elétrica com 3 motores e controle remoto a fio;
- Cama Fawler elétrica md045a com colchão;
- Carro p/ eletrocardiógrafo beneheart r12;
- Ciclo ergômetro mini bicicleta portatil com monitor ;
- Eletrocardiografo beneheart r12 - mindrav;
- Kit bota articulada p/mesa cirurgica;
- Lavadora de louças Netter n210;
- Maca com elevação de altura esmaltada cod.md070j;
- Maca hospitalar faweler leito articulado com grade e colchão;
- Monitor bis vista nacional c/ conversor digital;
- Monitor de paciente umec c/tela sensível mindrav;
- Oftalmoscópio mini 3000 f o fibra optica led – heine;
- Otoscópio mini 3000 f o fibra optica led – heine;
- Oxímetro de pulso portatil Sense 10 – alfamed;
- Poltrona acti fixa com pes em pintura epóxi preto;
- Poltrona reclinável/ coleta de sangue e medicação;
- Posicionador de cabeça posição prona;
- Radiômetro para fototerapia lux 1640 olidef;
- Transdutor Linear Eletrônico PLT – 120 4bt

Resumo do acordo dos acionistas

A Unimed de Bebedouro por ser uma cooperativa médica mantém a relação com seus associados/cooperados conforme estabelecidas no seu estatuto social , não havendo assim acordos de sócios ou acionistas

Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter, até o vencimento, os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento

A Unimed Bebedouro não tem prática de realizar transações de títulos e valores mobiliários. Suas aplicações financeiras estão distribuídas em diversas instituições financeiras com boa reputação no mercado.

Emissão de debêntures

Não ocorreram emissões de debêntures ou qualquer outro título pela operadora.

Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício

A Unimed Bebedouro não possui nenhum investimentos em sociedades coligadas ou controladas. Os montantes registrados no ativo não circulante no exercício de 2025 são de investimentos em instituições do sistema cooperativo seja de saúde ou instituições financeiras

Prestação de Contas

Em atendimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Demonstrações Contábeis

Demonstração de Resultado

	dez/25	2025
Ingressos Brutos	26.893.216	310.873.157
Receitas de Serviços	25.687.781	296.250.107
Receitas de Vendas	1.205.435	14.623.049
(-) Tributos e Devoluções / Participações	(474.062)	(4.987.599)
Ingressos Líquidos	26.419.154	305.885.558
Despesas e Custos	(24.574.464)	(286.210.596)
Custos dos Serviços Prestados	(21.525.253)	(248.928.147)
Custos das Vendas Mercadorias	(886.364)	(10.696.960)
Despesas Administrativas	(2.158.301)	(26.508.755)
Despesas Comercialização	(4.547)	(76.734)
Resultado Operacional	1.844.690	19.674.962
Receitas Financeiras	1.482.644	14.982.560
Despesas Financeiras	(305.424)	(3.783.720)
	1.177.220	11.198.840
Receitas Patrimoniais	167.773	1.136.395
Despesas Patrimoniais	(278)	(113.466)
	167.495	1.022.929
Sobras / Perdas do Período	3.189.405	31.896.731
(-) Imposto de Renda	(424.872)	(3.768.477)
(-) Contribuição Social	(157.453)	(1.398.865)
Resultado Após IR / CSLL	2.607.080	R\$ 26.569.777

Demonstração de Resultado

	2025	2024
Resultado Após IR / CSLL	R\$ 26.569.777	R\$ 28.175.656
Rend. Aplic. Financeira	R\$ 14.106.846	8.024.558
	53,09%	28,48%
Resultado Acumulado	R\$ 26.569.777	R\$ 28.175.656
RESERVAS LEGAIS	(3.985.467)	(4.226.348)
Reserva Legal - 10%	(2.656.978)	(2.817.566)
FATES - 5%	(1.328.489)	(1.408.783)
Sobras Após Reservas Legais	22.584.311	23.949.307
Reversão do FATES	2.312.822	814.576
(-) Fundo Contingências	2.494.196	1.072.136
Baixa IN 20 - PIS / COFINS 2008	-	20.130
Auxílio Doença a Cooperado	388.272	524.795
Provisão de Contingências	2.105.924	527.210
(-) Realização Despesas IN 20	-	(3.064.500)
Sobras Apuradas a Disposição AGO	27.391.328	22.771.520

Balanço Patrimonial

ATIVO	dez/25		dez/24	
Caixa, Bancos e Aplicações	R\$	112.093.585	R\$	92.875.202
Créditos de Curto Prazo	R\$	22.042.945	R\$	31.907.520
Realizável de Longo Prazo	R\$	4.161.375	R\$	3.998.359
Investimentos	R\$	3.838.742	R\$	1.448.184
Imobilizado	R\$	19.151.817	R\$	19.493.066
Intangível	R\$	331.730	R\$	766
TOTAL	R\$	161.620.195	R\$	149.723.097

Saldo de Caixa, Bancos, Aplicações e Índices Financeiros

Contas	dez/25	dez/24
Caixa	17.707	21.485
Bancos	3.409.220	6.788.671
Aplicações Garantidoras	26.685.455	23.723.203
Aplicações não Vinculadas	81.981.203	62.341.844
Total >>>	112.093.585	92.875.202

Liquidez Corrente		3,13		2,16
CCL - Capital Circulante Líq.	R\$	91.329.057	R\$	66.941.277
Sinistralidade		80,73%		79,45%
Despesa Administrativa / Receita		9,16%		8,46%

Balanço Patrimonial

PASSIVO

dez/25

dez/24

Provisões Técnicas

R\$ 21.443.326

R\$ 20.324.619

Débitos de Curto Prazo

R\$ 21.364.147

R\$ 37.516.826

Exigível de Longo Prazo

R\$ 11.220.061

R\$ 11.158.003

Patrimônio Líquido

R\$ 107.592.661

R\$ 80.723.649

TOTAL

R\$ 161.620.195

R\$ 149.723.097

Passivo - Provisões Técnicas

	dez/25		dez/24	
Provisões Técnicas	R\$	21.433.323	R\$	20.324.619
PPCNG	R\$	2.513.262	R\$	2.378.688
Remissão	R\$	370.961	R\$	368.028
Ressarcimento ao SUS	R\$	1.672.054	R\$	1.549.324
Prov. Eventos Liquidar	R\$	8.365.750	R\$	7.557.452
PEONA	R\$	8.511.295	R\$	8.471.127

MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Capital social	Reserva legal	Reserva para contingências	RATES	Sobra à disposição da AGO	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	5.299.367	27.511.083	5.742.808	2.536.959	14.301.011	55.391.229
Destinação de 50% da sobra cfe. AGO de 06/03/2024	-	7.150.506	7.150.506	-	(14.301.012)	-
Integralização de capital	236.556	-	-	-	-	236.556
Baixa de capital	(15.292)	-	-	-	-	(15.292)
Utilização da RATES	-	-	-	(814.576)	814.576	-
Utilização do fundo de contingência	-	-	(1.072.136)	-	1.072.136	-
Realização total da conta corrente cooperado a receber IN20	-	-	-	-	(3.064.500)	(3.064.500)
Resultado do exercício	-	-	-	-	28.175.656	28.175.656
Reserva legal	-	2.817.566	-	-	(2.817.566)	-
RATES	-	-	-	1.408.783	(1.408.783)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	5.520.631	37.479.155	11.821.178	3.131.166	22.771.519	80.723.649
Destinação de 25% da sobra cfe. AGO de 13/03/2025	5.692.880	11.385.760	5.692.880	-	(22.771.519)	-
Integralização de capital	371.683	-	-	-	-	371.683
Baixa de capital	(72.449)	-	-	-	-	(72.449)
Utilização da RATES	-	-	-	(2.312.822)	2.312.822	-
Utilização do fundo de contingência	-	-	(2.494.196)	-	2.494.196	-
Resultado do exercício	-	-	-	-	26.569.778	26.569.778
Reserva legal	-	2.656.978	-	-	(2.656.978)	-
RATES	-	-	-	1.328.489	(1.328.489)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	11.512.745	51.521.892	15.019.861	2.146.833	27.391.328	107.592.660

PROVISÕES TÉCNICAS

Provisão	Calculada/Exigida	Contabilizada	Situação
PEONA Outros Prestadores	8.347.493,30	8.347.493,30	Adequada
PEONA SUS	163.802,09	163.802,09	Adequada
PIC	0,00	0,00	Adequada
PESL SUS	4.633.924,18	4.633.924,18	Adequada
PESL Outros Prestadores	8.375.753,34	8.375.753,34	Adequada
PPCNG	-	2.513.262,49	-
Remissão	855.516,48	855.516,48	Adequada

UNIMED BEBEDOURO COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO

- ***CNPJ: 60.633.369/0001-63***
- ***NIRE: 35.4.0001811.***