

Relatório de **Gestão** **e Sustentabilidade**

| 2025



Sumário

1 - Boas-vindas

Mensagem da Presidência	3
-------------------------	---

2 - Quem somos

Sobre o Relatório	6
Matriz de Materialidade	7
Sobre a Unimed	8
Essência	11
Números	12

3 - Nossa atuação

Nossos Planos	13
Nossa Estrutura	18
Conquistas e Resultados	20
Nossos Números	21

4 - Cuidar e respeitar todas as pessoas

Nossa Gente	25
Perfil dos Colaboradores	26
Programas para Colaboradores	30
Responsabilidade Coletiva	33
Comunidade	34

5 - Fortalecer a governança sistêmica da Unimed

Governança	40
Planejamento Estratégico	41
Conselhos e Comitês	42
Ética e Transparência	47

6 - Desempenho Financeiro

Receita	60
Custos Assistenciais	61
Despesas Administrativas	62
Investimentos e Solidez do Negócio	63
Indicadores Financeiros	64

7 - Anexos

Parecer Independente	66
Parecer Conselho Fiscal	96
Expediente	98

Mensagem da Presidência

O ano de 2025 representou um importante ciclo de consolidação e evolução para a Unimed Cerrado. Em um cenário desafiador para a saúde suplementar, a cooperativa avançou de forma consistente, fortalecendo sua sustentabilidade econômico-financeira, aprimorando seus mecanismos de governança e reafirmando seu compromisso com o cuidado das pessoas.

Ao longo do período, registramos crescimento da carteira de beneficiários e mantivemos a sinistralidade abaixo da nossa previsibilidade, alinhado aos objetivos estratégicos da cooperativa. Esse desempenho demonstra a solidez da gestão e a capacidade da Unimed Cerrado de equilibrar expansão, qualidade assistencial e sustentabilidade do negócio.

Também avançamos significativamente na maturidade das práticas de governança, compliance e gestão da qualidade. O fortalecimento do Compliance, aliado à atuação estruturada do Sistema de Gestão da Qualidade, evidencia o compromisso da cooperativa com uma administração ética, transparente e alinhada às melhores práticas institucionais.

A portrait of Dra. Shirley Pádua, a woman with shoulder-length blonde hair, smiling. She is wearing a light yellow turtleneck sweater. The background is a dark green wall. The portrait is framed by a large green L-shaped graphic element on the left and top, and a green T-shaped graphic element on the bottom right.

Dra. Shirley Pádua

Diretora-presidente da Unimed Cerrado

No campo assistencial, ampliamos iniciativas voltadas à promoção da saúde e à prevenção de doenças, fortalecendo programas de cuidado contínuo aos beneficiários. Essas ações reforçam nosso direcionamento estratégico para modelos assistenciais mais resolutivos e sustentáveis, com ênfase na atenção primária e na coordenação do cuidado.

A atuação da cooperativa também se estendeu à comunidade por meio de iniciativas voltadas à promoção da saúde e ao bem-estar social. Essas ações refletem a essência do cooperativismo médico e reafirmam nosso propósito de gerar impacto positivo na sociedade por meio do cuidado contínuo da saúde.

Os resultados alcançados em 2025 são fruto do trabalho conjunto de cooperados, singulares, colaboradores, prestadores e parceiros, que diariamente contribuem para o fortalecimento da Unimed Cerrado e para a entrega de um cuidado cada vez mais qualificado aos nossos beneficiários.

Para 2026, nossa estratégia avança com foco no cooperado, verticalização do negócio e no fortalecimento dos recursos próprios, ampliando a capacidade assistencial da cooperativa e promovendo maior integração entre os diferentes stakeholders. Esse movimento

estratégico busca aprimorar a qualidade do atendimento, aumentar a eficiência da gestão assistencial e assegurar a sustentabilidade e perenidade da cooperativa.

A todos que fazem parte dessa trajetória, agradeço pela dedicação, confiança e compromisso com a Unimed Cerrado. Seguimos juntos, com responsabilidade, cooperação e propósito, construindo um futuro cada vez mais sólido e sustentável para a saúde em nossa região.

Boa leitura!

Relatório de **Gestão e Sustentabilidade**



Sobre o Relatório

A transparência e a prestação de contas são princípios essenciais para fortalecer a confiança e o relacionamento com todos os públicos de interesse. A publicação anual deste relatório reflete o compromisso permanente com a divulgação clara e responsável das ações, resultados e impactos gerados ao longo do ano.

Inspirado pelos valores do cooperativismo e pelo propósito de cuidar das pessoas, este documento apresenta a evolução das iniciativas que contribuem para o desenvolvimento sustentável da cooperativa e da região em que atuamos. Ao longo das páginas, o leitor encontrará um panorama das principais ações realizadas, incluindo avanços em governança, desempenho econômico-financeiro, qualidade assistencial, inovação, responsabilidade social, desenvolvimento de pessoas e iniciativas voltadas à comunidade.

Esta edição foi elaborada com base nas diretrizes da Global Reporting Initiative (GRI) e alinhada aos princípios ESG (Ambiental, Social e Governança), reunindo informações referentes ao período de **1º de janeiro a 31 de dezembro de 2025**.

Mais do que registrar resultados, este relatório reafirma o compromisso com a transparência, a responsabilidade na gestão, a geração de valor sustentável e a promoção de impactos positivos a todos que de alguma forma interagem com a nossa cooperativa, fortalecendo o papel da

cooperativa na promoção da saúde, no desenvolvimento regional e na construção de um futuro mais sustentável.

Em caso de dúvidas, comentários ou sugestões, o contato pode ser realizado pelo e-mail: comunicacao@unimedcerrado.coop.br



Matriz de Materialidade

Para a construção da matriz de materialidade, foi conduzida em 2025 uma pesquisa de consulta com todos os públicos que se relacionam com a cooperativa e que são impactados pelos serviços prestados. A coleta de informações ocorreu por meio de formulário eletrônico, com participação de colaboradores, prestadores, cooperados e representantes da comunidade.

Os temas avaliados foram organizados em cinco dimensões principais: ambiental, social, responsabilidade com clientes e cooperados, governança e ética, econômico e institucional. Após a consolidação das respostas, os resultados passaram por análise interna e foram validados pela diretoria, garantindo aderência à estratégia institucional e às prioridades de gestão.

Como resultado desse processo, foram definidos os 10 temas prioritários, que orientam tanto a elaboração deste relatório quanto o direcionamento das iniciativas estratégicas da cooperativa:

- Sustentabilidade do sistema cooperativo;
- Parcerias institucionais e impacto regional;
- Investimentos em inovação e tecnologia;

- Geração e distribuição de valor entre partes interessadas;
- Desempenho econômico e financeiro;
- Planejamento estratégico e sustentabilidade do negócio;
- Governança cooperativista e participação dos cooperados;
- Combate à corrupção e práticas antiéticas;
- Gestão de riscos e compliance;
- Transparência e prestação de contas.



Sobre a **Unimed**

A marca Unimed é amplamente reconhecida pelo público e possui autoridade consolidada. Com a maior cobertura nacional em saúde suplementar, a Unimed conta com mais de 118 mil médicos cooperados, que atuam no cuidado à saúde de milhões de brasileiros. Além de ser a maior cooperativa médica do mundo.

*UNIMED DO BRASIL. Sistema Unimed. Disponível em: <https://www.unimed.coop.br/site/sistema-unimed>.

Acesso em: 11 mar. 2026, 10h56.



Sistema Unimed

O Sistema Unimed tem como missão assegurar a governança sistêmica, o direcionamento estratégico, a identidade cultural e os valores da marca, apoiando Federações e Singulares na materialização do propósito do cooperativismo médico junto aos clientes.

Atualmente, o Sistema Unimed está presente em cerca de 84% do território nacional, formado por mais de **338** cooperativas médicas, 117 mil médicos cooperados e aproximadamente 18 milhões de beneficiários, consolidando-se como o **maior sistema cooperativista de saúde do mundo**.

*UNIMED DO BRASIL. Cooperativismo. Disponível em: <https://www.unimed.coop.br/site/cooperativismo>.

Acesso em: 11 mar. 2026, 10h54.

Essência

A essência do Sistema Unimed está no compromisso com a valorização do trabalho médico e na prática de uma medicina humana, próxima, cooperativa e especializada. Fundamentada nos princípios do cooperativismo, a Unimed acredita na sinergia, na singularidade, na interdependência e na união como elementos que ampliam seu papel na sociedade e fortalecem seu compromisso com as transformações sociais.

Movidos pelo propósito de cuidar da saúde das pessoas, médicos se uniram para criar um sistema com um modo próprio de atuar: o Jeito de Cuidar Unimed, que busca constantemente inovação e melhoria contínua para que o cuidado seja percebido por todos os públicos e pela sociedade.

*UNIMED DO BRASIL. Sistema Unimed. Disponível em: <https://www.unimed.coop.br/site/sistema-unimed>.

Acesso em: 11 mar. 2026, 10h58.



Números

338

Cooperativas



116

mil médicos
cooperados



20,4

milhões de
beneficiários

+ de 30 mil

hospitais, clínicas e serviços
credenciados



171

hospitais próprios



Além de prontos atendimentos, laboratórios e centros de diagnósticos para garantir a qualidade da assistência prestada aos nossos beneficiários.

*UNIMED DO BRASIL. Sistema Unimed. Disponível em: <https://www.unimed.coop.br/site/sistema-unimed>.

Acesso em: 11 mar. 2026, 9h26.

Nossos Planos

Desde 2022, a Unimed Cerrado direciona sua atuação comercial exclusivamente para planos de saúde coletivos empresariais, priorizando o equilíbrio da carteira e a sustentabilidade do negócio. Nesse contexto, a cooperativa não comercializa planos individuais ou familiares.

Atualmente, estão disponíveis as seguintes modalidades:

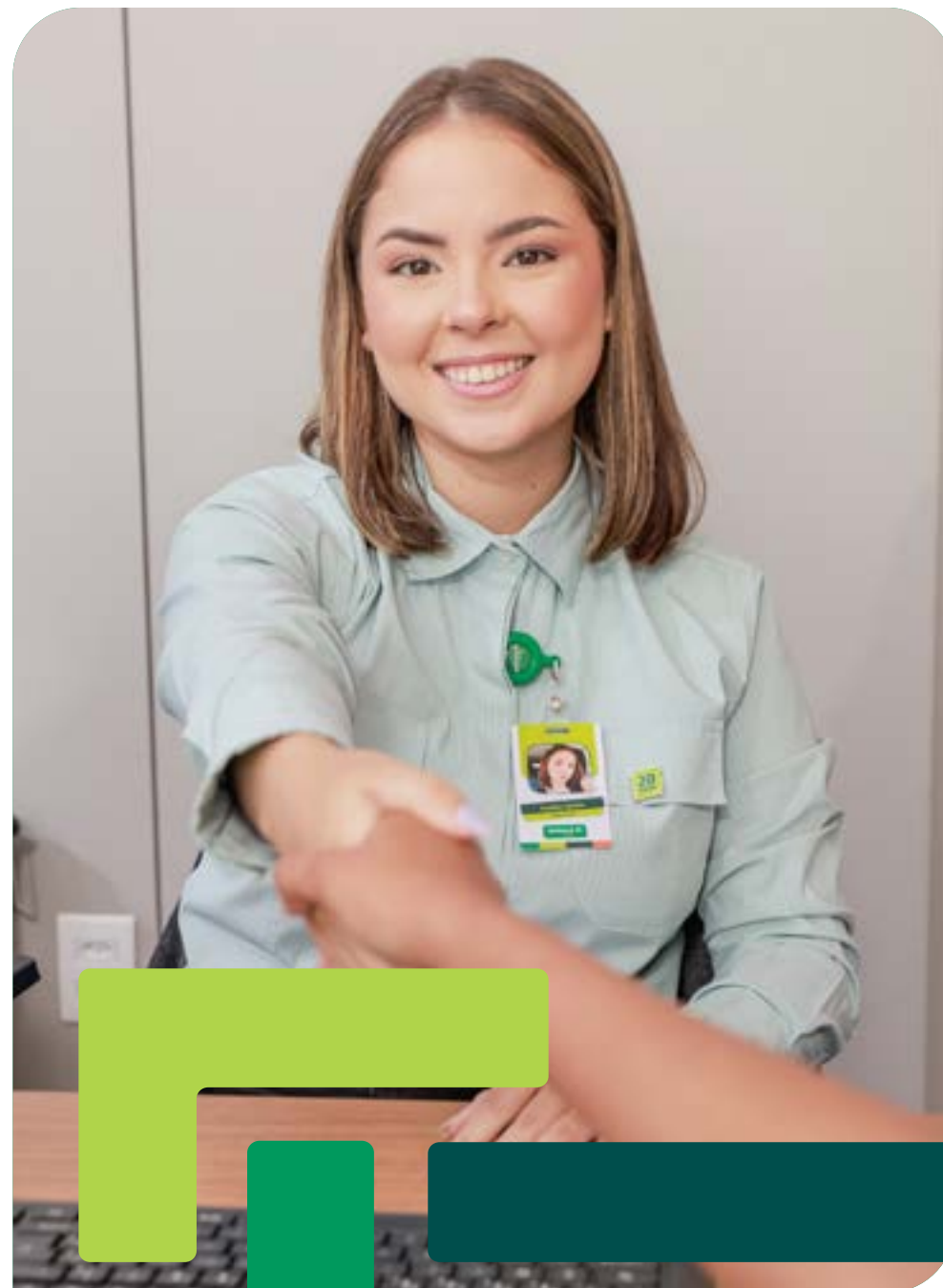
Plano Coletivo Empresarial

Destinado a empresas de todos os portes e contratado por pessoas jurídicas, oferece diferentes opções de abrangência assistencial:

- **Nacional:** atendimento em todo o território nacional.
- **Estadual:** atendimento em todo o estado de Goiás.
- **Grupo de Municípios (Uniregional):** atendimento concentrado na região do Norte Goiano.

Plano Coletivo por Adesão

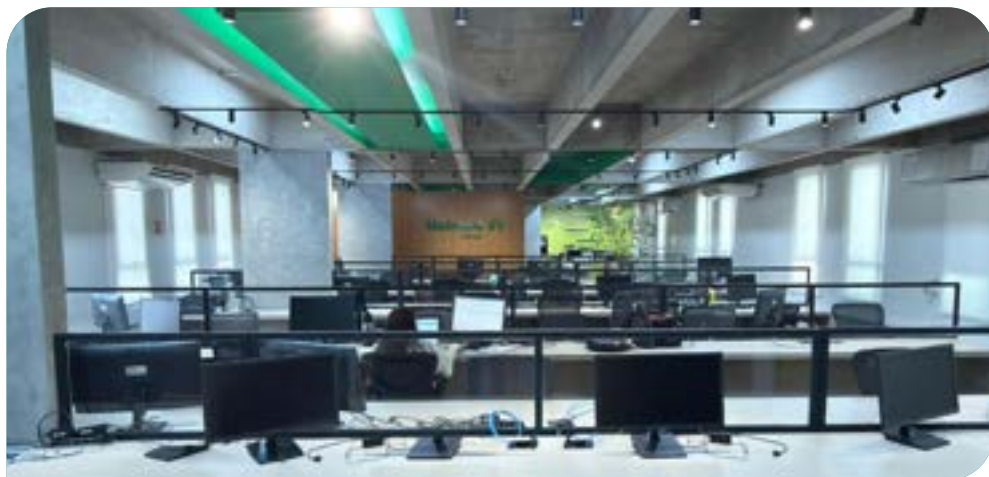
Voltado a profissionais vinculados a entidades de classe, sindicatos, associações ou conselhos profissionais, com opções de abrangência estadual ou em grupos de municípios, ampliando o acesso ao cuidado em saúde por meio de vínculos institucionais.



Central Regional Unimed Cerrado

Fundada em 2004 para integrar o cooperativismo médico no Norte Goiano, a Unimed Cerrado nasceu com o propósito de aliar eficiência operacional ao rigor regulatório da saúde suplementar. Desde sua origem, a cooperativa pauta sua atuação pela sustentabilidade e pela responsabilidade institucional.

Um marco decisivo nessa trajetória ocorreu em 2019. Com o desmembramento e o reposicionamento estratégico, a Unimed Cerrado consolidou-se como Operadora, atuando como Central e fazendo a **gestão das carteiras das singulares Unimed Goianésia, Unimed Porangatu, Unimed Norte Goiano (Uruaçu) e Unimed Vale do São Patrício (Ceres).**



Com mais de **duas décadas de história**, a Unimed Cerrado reafirma sua vocação cooperativista e sua solidez institucional. Para nós, o fortalecimento contínuo do Programa de Compliance é o alicerce que garante a segurança jurídica, a proteção da nossa reputação e a entrega de valor aos nossos beneficiários e cooperados.



Identidade Corporativa

Propósito

Saber cuidar das pessoas.

Visão

Prover o cuidado com a saúde no Norte Goiano, por meio de uma gestão estruturada e eficiente.

Missão

Cuidar da saúde das pessoas provendo soluções de atendimento sustentáveis e acessíveis, com níveis crescentes de satisfação para clientes, cooperados, colaboradores e provedores.



Área de atuação

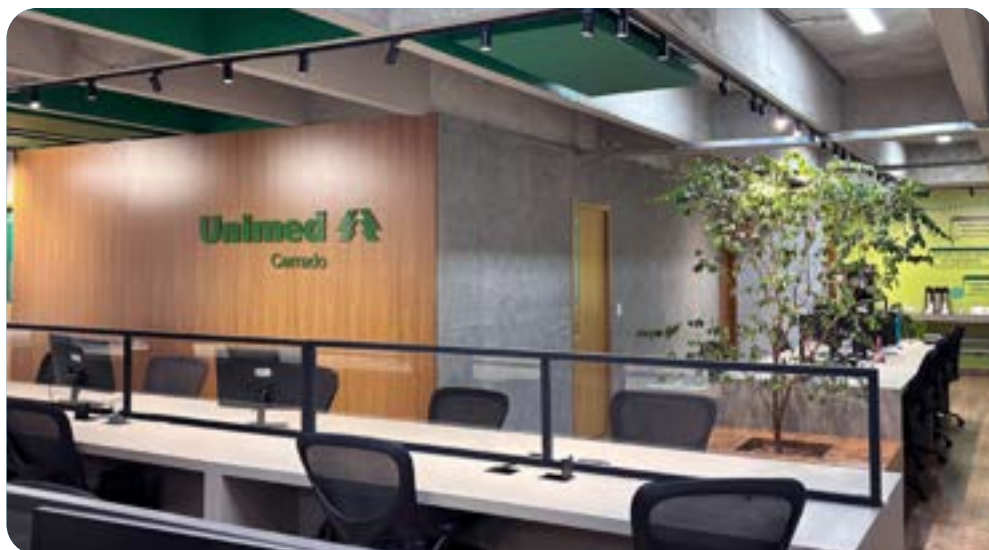
61
Municípios
Goianos

- Alto Horizonte
- Amaralina
- Araguapaz
- Araguaçu
- Aruanã
- Barro Alto
- Bonópolis
- Campinaçu
- Campinorte
- Campos Verdes
- Carmo do Rio Verde
- Ceres
- Colinas do Sul
- Crixás
- Estrela do Norte
- Faina
- Formoso
- Goianésia
- Guaraíta
- Guarinos
- Heitorai
- Hidrolina
- Itaberaí
- Itauçu
- Itaguari
- Itaguaru
- Itapaci
- Itapuranga
- Jaraguá
- Jesópolis
- Mara Rosa
- Minaçu
- Montividiu do Norte
- Morro Agudo de Goiás
- Mozarlândia
- Mundo Novo de Goiás
- Mutunópolis
- Niquelândia
- Nova América
- Nova Crixás
- Nova Iguaçu de Goiás
- Novo Planalto
- Pilar de Goiás
- Porangatu
- Rialma
- Rianápolis
- Rubiataba
- Santa Izabel
- Santa Rita do N. Destino
- Santa Rosa de Goiás
- Santa Tereza de Goiás
- Santa Terezinha de Goiás
- São Luiz do Norte
- São Miguel do Araguaia
- São Patrício
- Taquaral de Goiás
- Trombas
- Uirapuru
- Uruana
- Uruaçu
- Vila Propício

Nossa **Estrutura**

A estrutura organizacional da Unimed Cerrado é planejada para garantir eficiência na gestão, integração entre as áreas e alinhamento com a estratégia da cooperativa. Baseada em princípios de governança, responsabilidade e transparência, a organização mantém uma estrutura que apoia a tomada de decisões, assegura a qualidade dos serviços prestados e contribui para a sustentabilidade do negócio.

Nos últimos anos, essa estrutura também tem evoluído com foco na expansão dos recursos próprios, fortalecendo a capacidade assistencial da cooperativa e ampliando o acesso dos beneficiários a serviços de saúde. Essa estratégia de verticalização busca integrar de forma mais eficiente a rede própria e a rede credenciada, garantindo maior resolutividade, qualidade no cuidado e sustentabilidade para a operação.



Unimed Cerrado

Sede Administrativa Goiânia



Unimed Goianésia

Singular Prestadora (sede administrativa)
Laboratório Unimed Cerrado
Sala de Vacinas
Clínica de Terapias Integradas



Unimed Porangatu

Singular Prestadora (sede administrativa)
Sala de Vacinas



Unimed Vale do São Patrício

Singular Prestadora (sede administrativa)
Laboratório Unimed Cerrado
Sala de Vacinas
Centro de Infusão Oncológica



Unimed Norte Goiano

Singular Prestadora (sede administrativa)
Sala de Vacinas



Clínica de Terapias Integradas

Unimed Uruaçu



Laboratório Unimed Cerrado

Unidade Uruaçu

Conquistas e Resultados

Ao longo de 2025, a Unimed Cerrado consolidou avanços importantes em gestão, qualidade assistencial e sustentabilidade institucional, resultando em conquistas e reconhecimentos que evidenciam a solidez da cooperativa e o compromisso permanente com a melhoria contínua.



ISO 9001

Garantindo a manutenção dos mais altos padrões de qualidade e eficiência nos processos internos.



GPTW

Destacando-se, pelo quarto ano consecutivo, como um excelente lugar para trabalhar, com base na satisfação e no engajamento dos colaboradores.



IDSS

Refletindo a solidez da cooperativa na qualidade da assistência, governança e sustentabilidade financeira. (a nota foi 0,7523)



PNCQ

A certificação Excelente atesta o alto padrão de desempenho técnico do laboratório da Unimed Cerrado.



Cuidar da saúde
é o **maior ato** de
cooperação

Viver é Cooperar

A Unimed Cerrado conquistou o 3º lugar nacional na categoria Marketing – Campanhas Publicitárias (médio porte) do Prêmio de Comunicação e Marketing Unimed 2025 com a campanha “Viver é Cooperar”.

Nossos Números

6 novos serviços credenciados (hospitais, clínicas e laboratórios)

3
laboratórios
próprios

2
clínicas de terapias
integradas

3
Salas de
Vacinas

337 médicos
cooperados

+50 mil
beneficiários

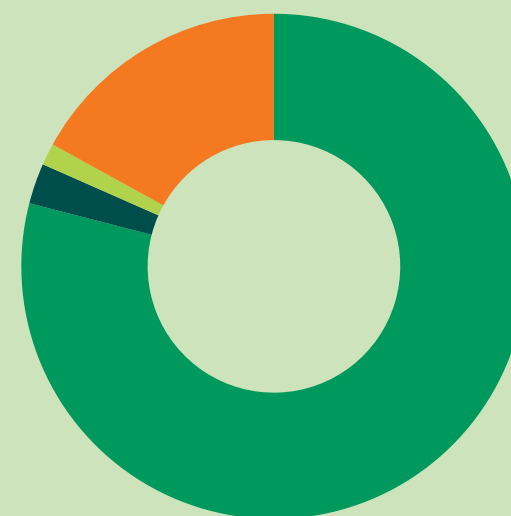


Carteira de Beneficiários

O segmento coletivo empresarial destacou-se como um dos principais vetores de crescimento da Unimed Cerrado em 2025, impulsionando a expansão da base de beneficiários e contribuindo para um crescimento líquido de 21,35% na carteira ao longo do período.

Além do avanço em volume, a carteira de planos coletivos apresentou menor sinistralidade e maior margem per capita (R\$1.042,20), evidenciando a efetividade da estratégia comercial adotada. O foco no segmento empresarial contribui para reduzir riscos assistenciais, fortalecer o equilíbrio da carteira e sustentar os resultados da cooperativa, alinhando crescimento de mercado à sustentabilidade do negócio.

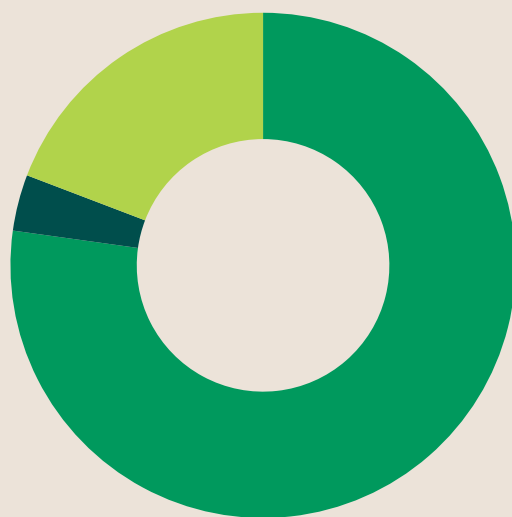
2025
(55.862 vidas)



- **79,1% – Coletivo Empresarial**
44.155 vidas
- **2,6% – Individual Familiar**
1.433 vidas
- **1,4% – Coletivo por Adesão**
772 vidas
- **17% – Caixas de Assistência**
9.502 vidas

2024

(48.499 vidas)



- **77,2% - Plano Empresarial**
37.457 vidas
- **3,6% - Plano Familiar**
1.763 vidas
- **19,2% - Caixas de Assistência**
9.279 vidas

A análise do perfil da carteira de beneficiários permite compreender melhor a dinâmica de utilização dos serviços e os impactos na gestão da operadora. A estrutura atual da carteira da Unimed Cerrado apresenta características que favorecem o equilíbrio assistencial e econômico, contribuindo para a sustentabilidade da cooperativa e reduzindo pressões associadas ao risco atuarial ao longo do tempo.

Visão Geral da Carteira



Homens
são maioria

Idade média: **32 anos**

97% da carteira em Planos Coletivos

Percentual de idosos na carteira: **5%**

715.000 População Residente*

164.000 População Assistida

23% Taxa de cobertura

**Fonte: Dados oficiais da ANS - Dezembro/2025 (Sistema de Informações de Beneficiários)*

Número de beneficiários

2023	_____	39.212
2024	_____	47.483
2025	_____	55.862

Penetração de Mercado - Planos de Saúde**Taxa de Cobertura**

2023	_____	9%
2024	_____	11%
2025	_____	23,5%

Market Share - Planos de Saúde

2023	_____	31%
2024	_____	39%
2025	_____	24,5%





Nossa Gente

Perfil dos colaboradores

Em 2025, a Unimed Cerrado registrou crescimento de 21% em seu quadro de colaboradores, com a equipe ampliada de 144 para 186 profissionais, movimento que acompanha a expansão das atividades da cooperativa e o fortalecimento de sua estrutura organizacional.

Esse crescimento reflete o compromisso da instituição com o desenvolvimento de suas operações e com a valorização das pessoas que contribuem diariamente para a qualidade dos serviços prestados.

Categoria	Feminino	Masculino	Total
Efetivos	139	43	182
Aprendizes	03	01	04
Estágio Remunerado	00	00	00
Total	142	44	186



Em 2025, a Unimed Cerrado registrou crescimento de 21% em seu quadro de colaboradores, com a equipe ampliada de 144 para 183 profissionais, movimento que acompanha a expansão das atividades da cooperativa e o fortalecimento de sua estrutura organizacional.

Esse crescimento reflete o compromisso da instituição com o desenvolvimento de suas operações e com a valorização das pessoas que contribuem diariamente para a qualidade dos serviços prestados.

Grau de escolaridade	Feminino	Masculino	Total
Ensino Fundamental Completo	01	00	01
Ensino Médio Incompleto	01	00	01
Ensino Médio Completo	36	05	41
Ensino Superior Incompleto	09	07	16
Ensino Superior Completo	57	27	84
Pós-graduação / Especialização	34	05	39
Total	138	44	182

Projetos

Em 2025, a Unimed Cerrado fortaleceu sua estratégia de desenvolvimento organizacional por meio de iniciativas voltadas à cultura, liderança, segurança e crescimento profissional. O **retorno ao trabalho híbrido** marcou um movimento de maturidade institucional, equilibrando produtividade, integração das equipes e qualidade de vida, com ganhos em comunicação, agilidade e alinhamento estratégico.

A segunda edição da **Imersão Unimed Cerrado** reforçou a cultura cooperativista por meio de experiências vivenciais voltadas ao trabalho em equipe, protagonismo e visão sistêmica, promovendo integração e alinhamento institucional. O **Programa Jovem Aprendiz** ampliou seu impacto formativo, com foco no desenvolvimento comportamental e social dos participantes, fortalecendo o compromisso da cooperativa com educação e inclusão.



O **Programa de Liderança em Gestão Estratégica (parceria com IPOG)** qualificou lideranças táticas e estratégicas, elevando a maturidade gerencial e a capacidade de tomada de decisão baseada em indicadores.

A quinta edição do **Coaching Individual em Grupo** consolidou-se como ferramenta estruturante de desenvolvimento comportamental e preparação de lideranças internas. A trilha de carreira **“Cuidando do Meu Futuro”** reforçou a transparência sobre critérios de crescimento e incentivou o protagonismo na jornada profissional.

Por fim, a **implantação da CIPA** representou avanço na estruturação das práticas de saúde e segurança, acompanhando a expansão dos recursos próprios e o retorno presencial, fortalecendo a cultura preventiva na cooperativa.



Programa para Colaboradores

Em 2025, a Unimed Cerrado consolidou iniciativas estratégicas voltadas ao desenvolvimento humano, fortalecimento da cultura organizacional e sustentabilidade institucional. As ações implementadas abrangeram a qualificação das lideranças, o estímulo ao protagonismo dos colaboradores, a estruturação de práticas de saúde e segurança e a ampliação de programas formativos, refletindo o compromisso da cooperativa com uma gestão baseada em pessoas, corresponsabilidade e evolução contínua.

Transparência e Igualdade Salarial

A cooperativa, comprometida com a valorização de pessoas e a promoção de um ambiente inclusivo, destacou que o salário contratual mediano das mulheres já corresponde a **101% do valor recebido** pelos homens. No ano anterior, esse índice era de 77,4%, o que demonstra um avanço expressivo em apenas um ano.

Outro indicador importante apresentado foi o da remuneração mensal média, que subiu de 73,8% em 2024 para **92,8%** em 2025, no comparativo entre mulheres e homens. Os dados reforçam a consolidação de uma cultura organizacional mais equitativa, pautada por políticas que valorizam a diversidade, a equidade de oportunidades e o respeito às diferenças.



Cooperados

Em 2025, a Unimed Cerrado contou com um total de **342 cooperados**, distribuídos entre as singulares da região, refletindo a força do modelo cooperativista e a capilaridade da atuação assistencial.

Singular	Feminino	Masculino	Total
Uruaçu	18	60	78
Goianésia	37	67	104
Vale do São Patrício	34	83	117
Porangatu	12	31	43
Total	101	241	342

A composição do quadro de cooperados demonstra a diversidade e a representatividade das singulares, evidenciando a estrutura regional da cooperativa e a atuação integrada dos profissionais na rede assistencial. Esse conjunto de médicos é fundamental para a qualidade dos serviços prestados e para a sustentabilidade do negócio.

Nesse contexto, ao longo de 2025, a Unimed Cerrado fortaleceu o relacionamento e a valorização dos cooperados por meio de iniciativas estruturadas e investimentos diretos:

Anuidade do CRM: A Unimed Cerrado efetuou o pagamento da anuidade de **287 cooperados**, somando um investimento de **R\$ 258.472,20**

Plano de Saúde: A Unimed Cerrado subsidia o plano de saúde para os seus cooperados e seus familiares, somando um investimento de **R\$1.563.021,44**.



Pesquisa com os médicos: Com o objetivo de estreitar ainda mais o relacionamento com os cooperados, foi realizada uma pesquisa com **182 médicos**, promovendo uma escuta ativa que permitiu conhecer de perto suas percepções, expectativas e sugestões.

Distribuição das Sobras: Não houve pagamento de sobras em 2025 (referente ao exercício de 2024), a fatura de 10 mil que pagamos mensalmente às 4 singulares já atingiu o valor referente às sobras de 2024.

Dia do Médico: Foram prestadas homenagens para destacar o papel essencial e a grande importância dos médicos dentro da cooperativa.

Aniversário de Cooperados: A Unimed Cerrado homenageou cada médico cooperado individualmente, ressaltando a importância da sua atuação para a cooperativa.

Integração de Novos Cooperados: A Unimed Cerrado deu as boas-vindas aos **36 novos médicos cooperados**, reforçando o compromisso com o crescimento da cooperativa.

Homenagem de fim de ano: Como gesto de gratidão, os cooperados foram presenteados ao final do ano, reforçando o reconhecimento e a valorização pelo trabalho realizado ao longo do período.



Respon- sabilidade **Coletiva**



Comunidade

Ações com a Comunidade

Como parte de seu compromisso social, a Unimed Cerrado desenvolve ações voltadas à promoção da saúde e incentivo a hábitos saudáveis nas comunidades em que está inserida. Em 2025, a cooperativa ampliou sua atuação, fortalecendo a proximidade com a comunidade e reforçando seu papel na promoção do bem-estar e da qualidade de vida da população.



Saúde na Comunidade

A iniciativa foi realizada nos municípios de Uruaçu, Ceres e Goianésia, levando atendimento gratuito, prevenção e orientação em saúde para a população. Ao todo, foram realizados centenas de atendimentos em diversas especialidades médicas, reunindo a participação de centenas de pessoas e ampliando o acesso da comunidade a serviços de saúde. A ação reforça o compromisso da Unimed Cerrado com a promoção da saúde, a prevenção de doenças e o fortalecimento do cuidado na região.



Dia do Cooperativismo

A Unimed Cerrado e Singulares participaram do Dia C – Dia de Cooperar, movimento nacional do cooperativismo voltado à promoção de ações de solidariedade e bem-estar na comunidade. As atividades mobilizaram a população por meio de iniciativas educativas e interativas, como a “bike suco”, além da divulgação do programa Mude 1 Hábito, incentivando a adoção de práticas simples para uma rotina mais saudável.



Corridas e caminhadas

A Unimed Cerrado participou de corridas e caminhadas que mobilizaram a comunidade regional em torno da promoção da saúde, prevenção e bem-estar. As etapas realizadas em Porangatu e Ceres reuniram mais de 900 participantes, incentivando a prática de atividade física e a adoção de hábitos saudáveis. Como destaque, a Corrida Dezembro Laranja consolidou-se como uma das maiores corridas beneficentes do interior de Goiás, unindo esporte e solidariedade por meio da arrecadação de alimentos e doativos destinados a instituições sociais da região.



Gestão Sustentável

Como parte do aprimoramento contínuo dos processos laboratoriais, foram reforçadas as boas práticas de coleta, com orientações sobre técnicas adequadas, volumes corretos e os cuidados necessários para evitar contaminações ou amostras inadequadas. Outro ponto relevante foi o uso correto de tubos e recipientes, com explicações sobre os diferentes tipos, cores, aditivos e suas respectivas finalidades para cada exame.

Os treinamentos também enfatizaram o transporte e o armazenamento adequado das amostras, destacando a importância do controle de tempo, temperatura e do acondicionamento correto, a fim de garantir a integridade do material até a análise.

Essas ações contribuíram significativamente para a redução de erros, o aumento da segurança do paciente e a melhoria contínua da qualidade dos exames laboratoriais.

Solidariedade

A campanha interna Desafio Solidário mobilizou colaboradores da Unimed Cerrado e resultou na **arrecadação de 1.000 brinquedos** destinados ao Projeto Semear, Circo Laheto e Centro de Formação Integral. A iniciativa reforça o espírito cooperativo e a sensibilidade social da cooperativa ao apoiar crianças em situação de vulnerabilidade.





Sistema de **Gestão da Qualidade**

A área da Qualidade exerce papel estratégico no monitoramento do desempenho organizacional da Unimed Cerrado, apoiando a estruturação dos processos, a gestão de riscos e o acompanhamento sistemático dos indicadores, com foco na melhoria contínua e na eficiência operacional.

- 218 processos mapeados ou atualizados
- 1.397 documentos revisados
- 208 riscos organizacionais tratados
- 15 projetos acompanhados
- 1.525 solicitações atendidas pela área de Qualidade

Indicadores de desempenho

- 93,40% taxa de melhoria contínua
- 93% de mitigação de riscos
- 98,75% eficácia de ações corretivas e preventivas
- 95,67% conformidade dos processos críticos
- 100% eficácia do SGQ

Governança e Conformidade

- 15 auditores internos formados (ISO 9001:2015)
- 1 auditoria interna realizada
- Auditoria externa de supervisão (nov/2025)
 - Nota 5 – Sistema de Gestão da Qualidade
 - Nota 4 – Liderança e Comprometimento

Governança

Em 2025, a Unimed Cerrado avançou no fortalecimento da governança, consolidando o Compliance como eixo estruturante das decisões institucionais e reforçando práticas de integridade, transparência e conformidade regulatória.

Indicadores de desempenho

- 208 riscos institucionais monitorados no processo de gestão de riscos
- 18 obrigações regulatórias da ANS cumpridas integralmente
- 100% dos colaboradores capacitados em temas de integridade
- Auditorias internas e externas mantidas com certificação ISO 9001
- 12 manifestações registradas e tratadas pelo Canal de Denúncias
- 36 processos de due diligence realizados com terceiros

Essas ações foram acompanhadas por indicadores e relatórios gerenciais, contribuindo para ampliar a transparência, fortalecer a conformidade regulatória e garantir maior segurança jurídica às operações da cooperativa.

Planejamento Estratégico

Em 2025, a Unimed Cerrado conduziu seu Planejamento Estratégico de forma estruturada, alinhando estratégia, governança e execução para garantir o crescimento sustentável da cooperativa.

- **Monitoramento contínuo por meio de:**
 - Reuniões de Acompanhamento da Estratégia (RAE) – trimestrais
 - Análise Crítica da Alta Direção (ACAD) – semestral
- **5 objetivos estratégicos definidos**
 - 3 concluídos em 2025
 - 2 em continuidade para 2026

Prioridades estratégicas

- Sustentabilidade financeira
- Fortalecimento da governança
- Expansão da Atenção Integral à Saúde
- Reestruturação organizacional

Esses resultados evidenciam o fortalecimento contínuo do Sistema de Gestão da Qualidade, contribuindo para a padronização dos processos, a gestão eficiente de riscos e o aprimoramento permanente das práticas organizacionais da Unimed Cerrado.



Conselho Consultivo

Para a Unimed Cerrado, a Governança Corporativa é um mecanismo de controle interno e externo, que proporciona o direcionamento para execução dos objetivos estratégicos da Cooperativa, visando a sustentabilidade e perenidade do negócio. Tendo como princípios básicos a transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa.

Diretoria



Dra. Shirley Gonçalves de Pádua Miguel
Diretora-presidente



Dr. Fabrício Kafury Pereira Rodrigues
Diretor Vice-presidente

Conselhos

Conselho Consultivo

Dr. José de Oliveira e Silva
Unimed Norte Goiano

Dr. Bráulio Campos Júnior
Unimed Goianésia

Dr. Pablo Rômulo Martins Silva
Unimed Porangatu

Dra. Rosiana Borges Campos Silva
Unimed Vale do São Patrício

Mandato 2025/2026

Conselheiros Efetivos

Dr. Rogério Menezes da Silva
Unimed Vale do São Patrício

Dr. Gustavo Vieira Costa
Unimed Vale do São Patrício

Dra. Isabella da Mata Vilela
Unimed Goianésia

Suplentes

Dr. Tiago Garcia Ribeiro
Unimed Norte Goiano

Dr. Eduardo Parreira de Bessa
Unimed Vale do São Patrício

Dr. Weslei Santos
Unimed Porangatu

Comitê de Ética e Conformidade

Dr. Luciano Leão Bernardino da Costa
Presidente

Lara de Jesus Lima
Coordenadora

Kelly Martins de Souza
Secretária

Dra. Miriam Endres Moreno
Dra. Roberta Soares São José
Dra. Sila Coutinho Camargo
Bartíria Gomes Rocha
Danilo Firmino Mendonça
Lina Souza de Oliveira

Conselho Técnico

Dra. Ana Letícia Siqueira Leão Valle

Unimed Porangatu

Dr. Luciano Leão Bernardino da Costa

Unimed Goianésia

Dr. Glauco César F. Fernandes Maciel

Unimed Vale do São Patrício

Dr. Luiz Fernando Batista Santana

Unimed Norte Goiano

Comitê de Sinistralidade:

Rúbia de Campos Pereira

Coordenadora

Dalva Gonçalves Rocha

Secretária

Acássia de Borja Severino Camargo

Cristina Monteiro da Silva

Danilo Firmino Mendonça

Eduardo Fernandes Barbos

Fernando de Araújo Gomes

José Pereira Lino Júnior

Leandro Cavalcante Soto

Patrícia Novaes do Amaral

Wárreno Hendrick Costa Lima Guimarães

Comitê de Proteção e Privacidade de Dados:

Thiago Giorgetti Garcia

Dirigente

Sullivan de Sousa Cavalcante

Coordenador

Lucas Henrique Nascimento Costa

Adjunto

Bruna Nogueira Lemes

(DPO) Membro efetivo

Dalva Gonçalves Rocha

Secretária

Acássia de Borja Severino Camargo

Arthur Prado Batista

David Anderson Camilo dos Santos

Diane Martins Araújo dos Santos

Douglas Neves da Silva

Eduardo Fernandes Barbosa

Emanoele Cordeiro de Sousa Almeida

Fabiana Moura Rosa

Fernando de Araújo Gomes

Gyselle de Menezes Brito

Kelly Martins de Souza

Lara de Jesus Lima

Leandro Cavalcante Soto

Marcello Ferreira de Oliveira Borges

Poliana Ferreira Barbosa

Renata Alves Jorge Rios

Rúbia de Campos Pereira

Victor Lucas Araújo dos Santos

Wárreno Hendrick Costa Lima Guimarães

Assembleias

A Assembleia Geral Ordinária (AGO) ou Extraordinária (AGE), constituída pelas cooperativas sócias da Unimed Cerrado, é o órgão supremo da Cooperativa, dentro dos limites legais e estatutários. Compete a ela deliberar sobre os negócios relacionados ao objeto social da instituição e tomar as decisões necessárias ao seu desenvolvimento e à defesa de seus interesses.

A AGO é realizada anualmente, no primeiro trimestre, com o objetivo de apreciar e deliberar sobre temas previstos em estatuto, como prestação de contas, resultados e demais assuntos institucionais. Já a AGE ocorre por demanda, sempre que necessário, para tratar de matérias específicas de interesse da cooperativa.

Ambas contam com a participação dos Presidentes das cooperativas sócias da Unimed Cerrado, responsáveis pelas deliberações e decisões institucionais, reforçando o modelo de governança cooperativista e a representatividade das singulares.

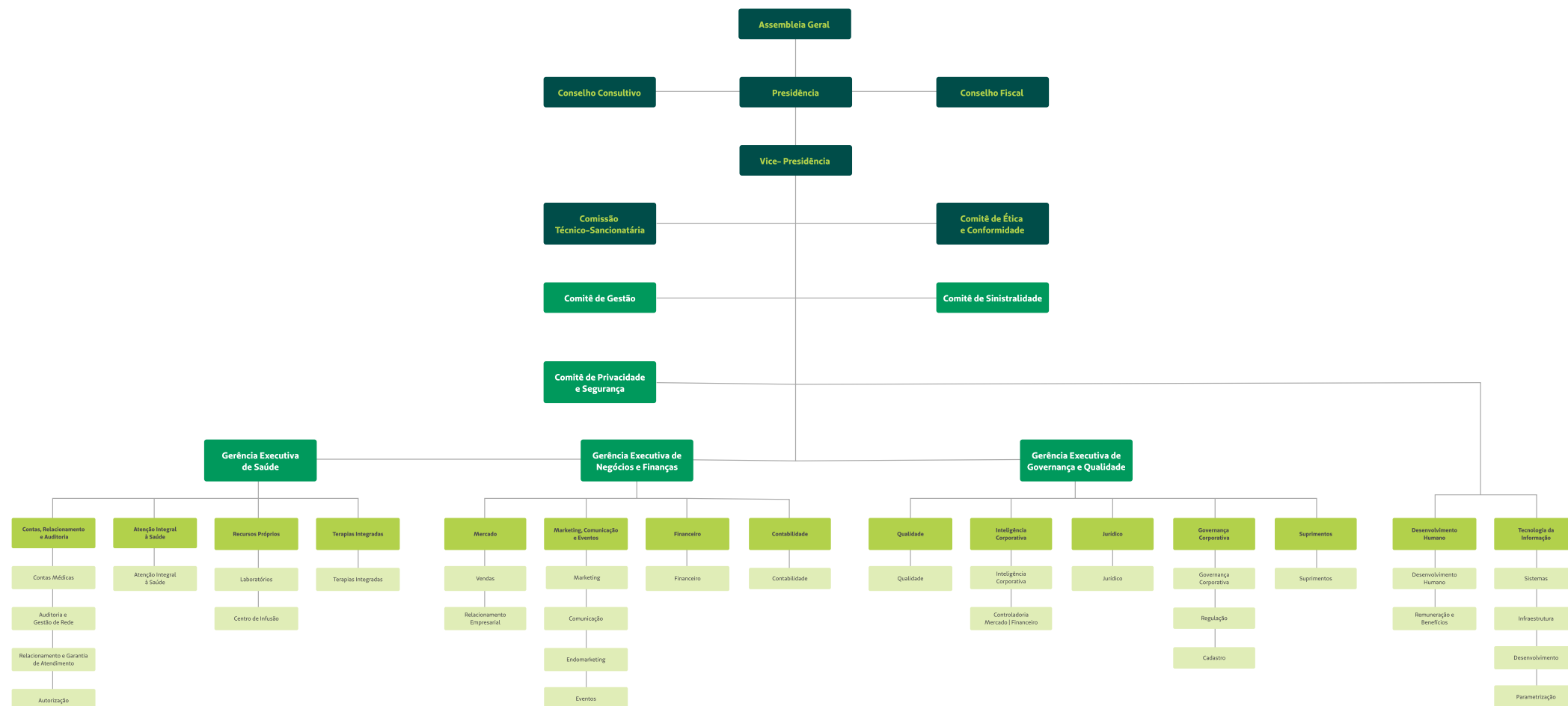
Em 2025, as AGOs das singulares vinculadas à Unimed Cerrado foram realizadas em formato semipresencial, ao longo do mês de março, ampliando o acesso e a participação nos processos deliberativos.

As assembleias ocorreram nas seguintes datas:

- 21/03/2025 – Unimed Cerrado
- 24/03/2025 – Unimed Goianésia
- 25/03/2025 – Unimed Vale do São Patrício
- 26/03/2025 – Unimed Porangatu
- 27/03/2025 – Unimed do Norte Goiano

Ao todo, as assembleias das singulares registraram a participação de **132 cooperados**, considerando a modalidade presencial e online, o que evidencia o engajamento dos cooperados e reforça a importância do processo assemblear para a governança, a transparência e a tomada de decisão na cooperativa.

Organograma



A estrutura organizacional da Unimed Cerrado é definida para garantir clareza de responsabilidades, integração entre as áreas e eficiência na tomada de decisões, sustentando a execução da estratégia e o alcance dos resultados da cooperativa.

Ética e Transparência

Todos os públicos que se relacionam com a Unimed Cerrado são orientados pelo **Código de Conduta**, documento que reúne a Identidade Organizacional, os princípios do cooperativismo e as diretrizes de comportamento pautadas pela ética e pela legislação vigente. O cumprimento dessas diretrizes é essencial para a integridade das relações institucionais, sendo que eventuais violações podem resultar em medidas disciplinares, consequências jurídicas e impactos reputacionais para a cooperativa.

O Código de Conduta, juntamente com os normativos internos, constitui o principal eixo de sustentação ética da Unimed Cerrado, estabelecendo o padrão de comportamento esperado de todos aqueles que se relacionam com a cooperativa. A organização adota uma abordagem contínua de revisão e atualização normativa, assegurando alinhamento às evoluções regulatórias do setor de saúde suplementar, às boas práticas de governança e aos princípios de ESG, integridade, privacidade e proteção de dados.

Práticas implementadas no ciclo

Em 2025, foi realizada uma **revisão robusta do Código de Conduta**, acompanhada de ampla disseminação institucional. O documento foi disponibilizado no site da cooperativa, nos sistemas internos (EPA) e na rede social corporativa (Colab+), além da formalização de Termos de Aceite por colaboradores e cooperados. A adesão de prestadores

e fornecedores passou a ocorrer também por meio de cláusulas contratuais.

A atualização incorporou avanços relevantes, com destaque para o fortalecimento de um ambiente de trabalho saudável, com foco em saúde mental, segurança psicológica e tolerância zero ao assédio, inclusive em meios digitais. Também foram ampliadas as diretrizes de Direitos Humanos, vedando práticas de trabalho infantil, forçado ou análogo à escravidão, além do aprimoramento das regras sobre brindes, presentes, doações, patrocínios e conflito de interesses, com exigência de due diligence prévia, maior rastreabilidade e prevenção de práticas ilícitas.

O Código também passou a reforçar as diretrizes de relacionamento institucional com concorrentes, governo, imprensa e comunidade, alinhadas às legislações anticorrupção e de defesa da concorrência, além da adequação às diretrizes de privacidade e proteção de dados, com vinculação ao Programa de Privacidade da Unimed do Brasil e à Política de Privacidade institucional. Foram ainda fortalecidas as garantias ao denunciante e os mecanismos de reporte, com referência expressa ao Canal de Denúncias.

No período, também foram revisados e publicados normativos estratégicos de ética e conformidade, incluindo o Regulamento do Comitê de Ética e Conformidade, o Padrão de Trabalho de Due Diligence, o Padrão de Trabalho do Canal de Denúncias, a Política de Brindes, Presentes, Hospitalidades e Doações e a Política de Compliance, todos com adesão superior a 96% dos colaboradores, evidenciando elevado engajamento institucional.

Resultados e impactos institucionais

As atualizações normativas reduziram ambiguidades, ampliaram a transparência e fortaleceram a previsibilidade institucional, consolidando o Código de Conduta como instrumento central de orientação ética na cooperativa. A efetividade desse pilar é demonstrada pela ampla disseminação dos normativos, pelo elevado índice de adesão formal e pela integração dessas diretrizes aos processos contratuais e operacionais da Unimed Cerrado.

A aplicação sistemática da Due Diligence de Terceiros contribuiu para o fortalecimento da governança contratual da Unimed Cerrado, reduzindo a exposição da Cooperativa a riscos de corrupção, conflitos de interesse, irregularidades fiscais, fraudes e danos reputacionais, especialmente em relações classificadas como de maior criticidade.

Entendemos que a conformidade é uma construção coletiva. A sinergia entre a Alta Administração, as lideranças e cada colaborador é o que permite transformarmos normas em valores presentes no cotidiano.



Acesse o código de Conduta
através do QR Code





Recursos **Próprios**

Em 2025, a Unimed Cerrado consolidou a expansão de seus Recursos Próprios com a inauguração da unidade de Ceres. Somadas às estruturas de Uruaçu e Goianésia, as operações laboratoriais registraram 17.900 atendimentos e 215.196 exames processados no período. A segurança do paciente foi reforçada por meio da padronização de rotinas, definição clara de responsabilidades, auditorias internas e externas e adequação aos critérios do PNCQ, garantindo maior confiabilidade aos resultados.

No eixo de Terapias Integradas, a cooperativa realizou 1.039 atendimentos, sendo 159 beneficiários atendidos e 28 altas em Goianésia, 16 altas em Ceres e 25 beneficiários acompanhados em Uruaçu. Estruturadas conforme a NR 566/ANS, as clínicas oferecem suporte especializado para crianças no espectro autista e outras condições atípicas, promovendo acompanhamento integral, melhores desfechos clínicos, maior proximidade com as famílias e otimização dos custos assistenciais.



Cenário de **Mercado**

Em 2025, o IPCA Saúde encerrou o período abaixo de 7%, gerando pressão natural do mercado pela redução dos reajustes aplicados aos contratos. Diante desse contexto, a Unimed Cerrado adotou um posicionamento técnico e consistente nas negociações, estabelecendo meta de reajuste de 8%, com foco na manutenção do equilíbrio econômico e na sustentabilidade da carteira.

Principais resultados

Ao longo do ano, foram conduzidas negociações estratégicas para readequação de contratos com desempenho negativo, resultando em ajustes importantes para a operadora. Como parte dessa estratégia, foi introduzido o modelo de negociação com aporte financeiro, prática que não fazia parte da cultura contratual anterior, mas que se mostrou eficaz para equilibrar contratos de maior impacto.

Índice de Sinistralidade

Em 2025, observamos a retomada ao patamar de equilíbrio, com índice acumulado de 69,34%. Esse resultado indica a recuperação do desempenho operacional e o aprimoramento do controle da relação entre receitas e despesas assistenciais, reforçando a efetividade das estratégias de gestão adotadas ao longo do período.

Acumulado 2023	69,20%
Acumulado 2024	73,78%
Acumulado 2025	69,34%



Públicos estratégicos

Prestadores

A Unimed Cerrado valoriza seus prestadores de serviços por meio de iniciativas que reconhecem sua relevância na rede assistencial e promovem qualificação contínua e remuneração alinhada à qualidade do atendimento. Um dos principais pilares desse compromisso é o Programa de Qualificação e Remuneração, voltado ao aprimoramento de processos e a valorização da performance assistencial, que qualificou 139 prestadores em 2025.

Além disso, a cooperativa investe no fortalecimento da Auditoria Técnica, que realizou 22 treinamentos ao longo do ano, contribuindo para a melhoria dos processos de faturamento hospitalar e para a conformidade com as normas regulatórias. Essas iniciativas fortalecem o relacionamento com a rede prestadora, promovem capacitação contínua e contribuem para a oferta de um atendimento cada vez mais seguro e qualificado aos beneficiários.

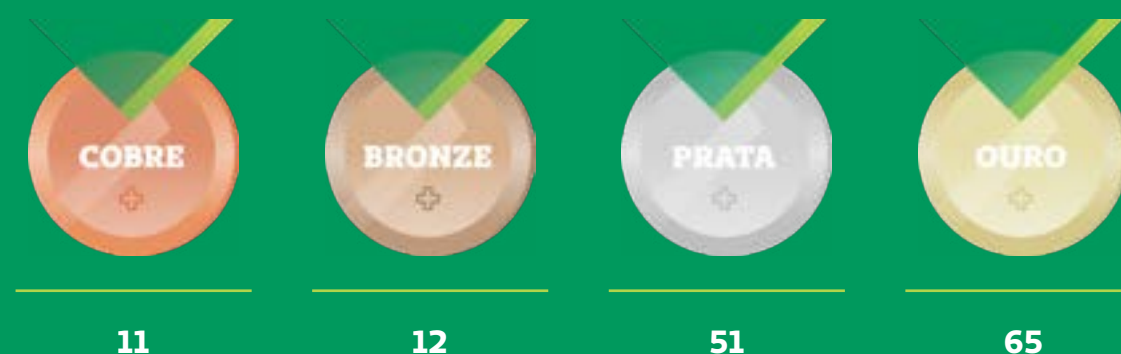
Programa de Qualificação da Rede Credenciada

A Unimed Cerrado desenvolve o Programa de Qualificação da Rede Credenciada com o objetivo de fortalecer a qualidade assistencial, promover a melhoria contínua dos serviços prestados e garantir maior segurança no atendimento aos beneficiários. A iniciativa busca aprimorar processos, incentivar boas práticas e valorizar os prestadores que se destacam pelo compromisso com a excelência no cuidado em saúde.

Legenda

COBRE	BRONZE	PRATA	OURO
Abaixo de 50	50 a 69,9	70 a 89,9	90 a 100

Classificação 2025



Beneficiários

Garantia de Atendimento

Em 2025, a Unimed Cerrado fortaleceu o relacionamento com beneficiários por meio da qualificação da Central de Relacionamento (CRU/call center), com fluxo padronizado, registro das demandas em sistema e aplicação de pesquisa de satisfação ao final de cada atendimento.

Foram monitorados mensalmente indicadores como volume de chamadas, tempo médio de atendimento, nível de serviço, ligações abandonadas e avaliação via 0800, com análises críticas periódicas para ajustes e melhoria contínua.

Destacam-se a implantação das plataformas Five9 e JMJ, que modernizaram a gestão das filas e o acompanhamento das interações. Os relatórios mensais e os resultados das pesquisas de satisfação evidenciam o acompanhamento sistemático da qualidade, consolidando a cultura de gestão por indicadores e contribuindo para a melhoria contínua da experiência do beneficiário.

APS Digital

Atendimento remoto voltado à Linha de Manutenção da Saúde e à promoção da saúde integral dos pacientes, consolidando-se como referência em saúde mental. Em 2025, o serviço realizou mais de 5.000 atendimentos, ampliando o acesso ao cuidado, promovendo resolutividade e contribuindo para a prevenção de complicações.

Atenção Personalizada à Saúde

Programa de acompanhamento contínuo de beneficiários elegíveis, com orientação sobre fluxos assistenciais, organização do cuidado e gestão preventiva da saúde. Em 2025, 1.300 vidas foram acompanhadas, com atuação integrada entre a área de Atenção Integral à Saúde e as empresas contratantes, incluindo reuniões trimestrais para análise epidemiológica e definição de estratégias.

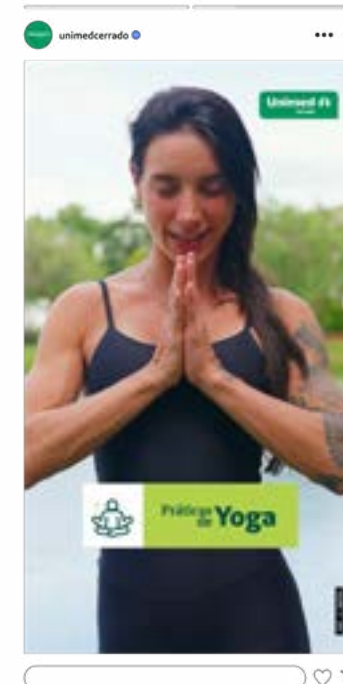
Programa Saúde do Trabalhador

Realização de palestras instrutivas e ações de promoção da saúde e bem-estar em 12 empresas participantes, abordando temas como prevenção de doenças, qualidade de vida, autocuidado e saúde no ambiente de trabalho. As atividades incluíram eventos corporativos, como SIPATs, alcançando 6.000 vidas e atendendo 90% das empresas inscritas no programa.



Comunicação e Prevenção

Campanhas de conscientização e conteúdos educativos divulgados nas redes sociais e canais institucionais da operadora ampliaram o alcance das ações de prevenção e promoção da saúde, impactando 20.000 vidas ao longo do ano.





Cuidado Preventivo

A Unimed Cerrado também intensificou sua agenda de prevenção em saúde, oferecendo mamografia gratuita para beneficiárias a partir dos 40 anos e exame de PSA gratuito para beneficiários a partir dos 45 anos, por meio da APS Digital. As iniciativas reforçam o compromisso com o diagnóstico precoce, a ampliação do acesso aos exames preventivos e a promoção de uma cultura de cuidado contínuo, ampliando ações tradicionalmente concentradas nas campanhas Outubro Rosa e Novembro Azul.

Inovação

Privacidade e Proteção de Dados de Beneficiários

A estruturação das práticas de proteção e privacidade de dados na Unimed Cerrado teve início com a criação do **Comitê de Proteção e Privacidade de Dados**, responsável por estabelecer diretrizes, deliberar sobre riscos e promover o alinhamento entre as áreas envolvidas. A partir dessa estrutura, foram definidos fluxos formais para o tratamento de dados pessoais, incluindo coleta, uso, armazenamento, compartilhamento e descarte, além de procedimentos específicos para gestão de incidentes e atendimento aos direitos dos titulares.

A Segurança da Informação passou a integrar as rotinas operacionais da cooperativa, com a adoção de controles de acesso, monitoramento contínuo da infraestrutura, utilização de cofre de senhas, testes periódicos de segurança e revisão sistemática de permissões. As responsabilidades foram distribuídas entre o Comitê, a área de Tecnologia da Informação, as áreas de negócio e o DPO, assegurando organização, rastreabilidade e respostas adequadas aos riscos identificados.

Ao longo de 2025, a Unimed Cerrado fortaleceu suas práticas de proteção de dados por meio da atuação do Comitê, da aprovação e execução do PNGPPD (Programa de Governança em Proteção e Privacidade de Dados), da realização de ações contínuas de aculturação em LGPD e Segurança da Informação, do monitoramento da infraestrutura por meio da ferramenta Zabbix, da realização de testes de segurança (Pentest) e da implantação de

Cofre de Senhas para controle de credenciais sensíveis.

Como resultados, destacam-se a evolução do nível de maturidade em proteção e privacidade de dados, a ampliação do monitoramento de ativos críticos, a redução de riscos relacionados a acessos indevidos e o fortalecimento da cultura organizacional por meio da disseminação de conteúdos educativos na plataforma de comunicação interna, o Colab+.



Entrega de projetos

A reestruturação da área de Tecnologia também possibilitou a entrega de projetos relevantes ao longo do período, incluindo a modernização da infraestrutura física e tecnológica, o fortalecimento das práticas de segurança da informação, a implantação de novas aplicações e automações, a revitalização de sistemas estratégicos e a realização de adequações regulatórias junto à ANS. No total, foram executados 5 projetos de Infraestrutura, 3 de Segurança da Informação, 19 de Desenvolvimento e 12 relacionados a Sistemas e Parametrização, ampliando a eficiência operacional, a integração entre plataformas e a segurança dos dados.

Paralelamente, foi conduzida uma iniciativa estratégica voltada à otimização dos custos da área de Tecnologia da Informação, baseada em análise detalhada de sistemas, ferramentas e contratos de consultoria. A ação resultou no encerramento de contratos obsoletos, substituição de sistemas e modernização de soluções tecnológicas.

Como resultado, a Unimed Cerrado alcançou uma redução de R\$970.899,67, equivalente a 14% de diminuição nos custos totais de Tecnologia em 2025 (Sistemas, Infraestrutura, Projetos e Imobilizado). A absorção qualificada das demandas pelo time interno de TI e pelas áreas operacionais garantiu a manutenção da qualidade das entregas, evidenciando maturidade, eficiência e assertividade na gestão dos recursos.





Desempenho **Financeiro**

A gestão financeira da Unimed Cerrado é conduzida com foco em sustentabilidade, equilíbrio econômico e responsabilidade na aplicação dos recursos. Por meio do monitoramento contínuo de indicadores, da gestão eficiente dos custos assistenciais e da adoção de estratégias alinhadas ao planejamento institucional, a cooperativa busca garantir a solidez financeira necessária para assegurar a continuidade dos serviços e a geração de valor para cooperados, beneficiários e demais públicos de relacionamento.

Receita

A Unimed Cerrado apresentou trajetória consistente de crescimento da receita nos últimos anos, refletindo tanto a expansão da carteira quanto movimentos estratégicos de gestão comercial e reajustes. Observa-se um crescimento acumulado de aproximadamente 40% entre 2023 e 2025, indicando fortalecimento da capacidade de geração de receita da cooperativa. A ampliação da carteira contribuiu diretamente para o aumento da receita em 2025, evidenciando ganho de escala operacional e maior capilaridade comercial.



Receita em milhões - R\$

2023

116.352.298,07



29,84%

2024

151.071.829,59



13,68%

2025

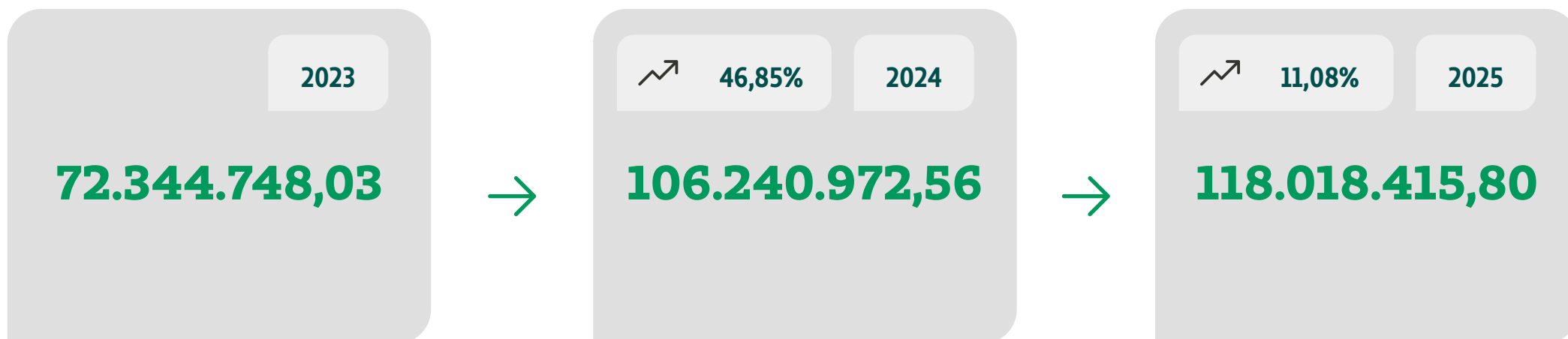
171.744.273,78

Custo Assistencial Total

No período de 2023 a 2025, a operadora apresentou crescimento expressivo da receita e um aumento do custo assistencial que acompanha a elevação do número de beneficiários da carteira. Em 2025, observa-se um movimento de equilíbrio, com crescimento da receita superior ao custo, refletindo eficiência na gestão assistencial e de ticket médio. O cenário evidencia os desafios estruturais do setor de saúde suplementar, ao mesmo tempo em que demonstra a capacidade da cooperativa de ajustar sua operação, preservando a sustentabilidade econômico-financeira por manter uma sinistralidade equilibrada e que contribui para a geração de resultados positivos.



Custo assistencial em milhões - R\$

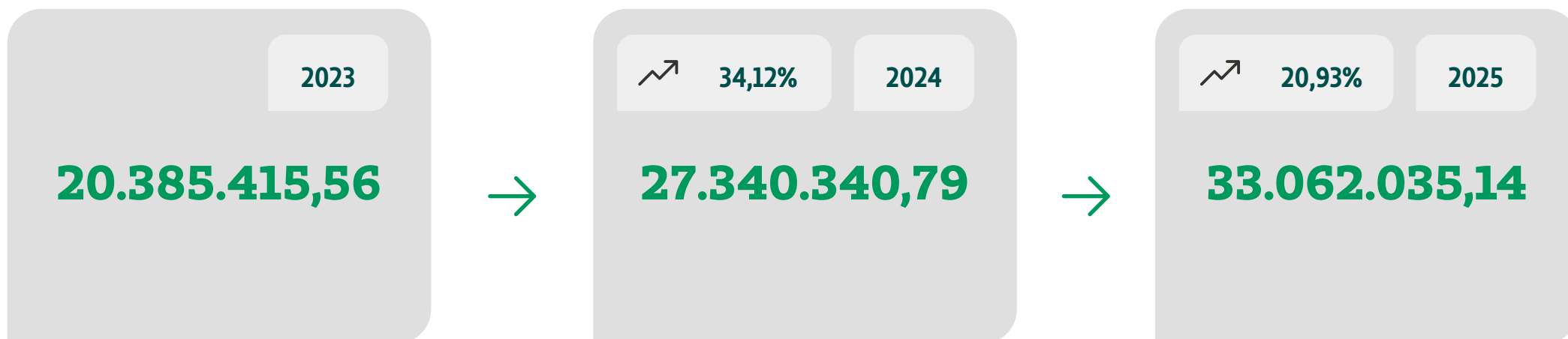


Despesas Administrativas

Entre 2023 e 2025, a despesa administrativa apresentou crescimento relevante, impulsionado principalmente por investimentos estratégicos em verticalização dos serviços de saúde e pela implantação de um novo sistema de gestão. Embora esses movimentos tenham elevado temporariamente o índice de despesas sobre a receita, tratam-se de iniciativas estruturantes, com potencial de geração de eficiência operacional, melhoria da governança e maior controle sobre os custos assistenciais no médio e longo prazo. O cenário reflete uma organização em fase de transformação e fortalecimento de sua base operacional para sustentar o crescimento futuro.



Despesas administrativas em milhões - R\$



Investimento e Solidez do Negócio

O aumento dos investimentos em solidez do negócio entre 2023 e 2025 está diretamente associado ao processo de transformação estrutural da operadora, marcado pela verticalização dos serviços assistenciais e pela implantação de um novo sistema de gestão.



Patrimônio líquido em milhões - R\$

2023

677.423,09



260,09%

2024

2.439.138,67



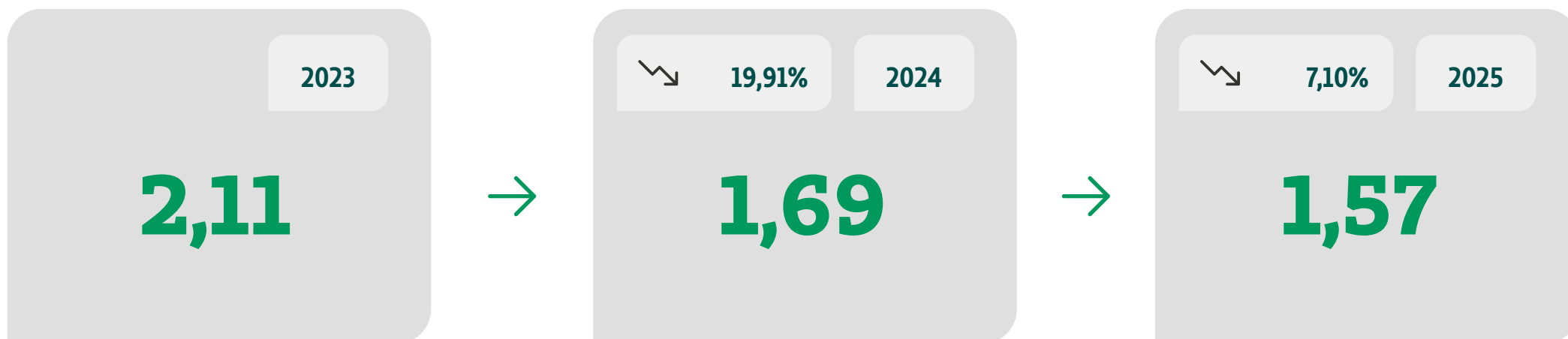
15,67%

2025

2.821.377,55

Índice de Liquidez Corrente

A redução do índice de liquidez corrente entre 2023 e 2025 reflete, principalmente, a utilização estratégica de recursos para viabilizar investimentos estruturantes, como a verticalização dos serviços assistenciais e a implantação de um novo sistema de gestão. Apesar da diminuição do indicador, a operadora mantém níveis adequados de liquidez, preservando sua capacidade de honrar obrigações de curto prazo. O movimento está alinhado a uma estratégia de fortalecimento da operação e da solidez financeira, priorizando a sustentabilidade de longo prazo em detrimento da manutenção de excesso de liquidez.



Provisões técnicas

Entre 2023 e 2025, as provisões técnicas apresentaram crescimento relevante, com destaque para o aumento expressivo em 2024, refletindo a elevação da sinistralidade e da exposição ao risco assistencial. Em 2025, observa-se estabilização em novo patamar, indicando maior previsibilidade e maturidade da operação. O movimento está alinhado ao fortalecimento da solidez financeira da operadora e à sua estratégia de crescimento com responsabilidade, assegurando cobertura adequada dos riscos e sustentabilidade econômico-financeira no longo prazo.



2023

14.233.390,05



69,94%

2024

24.187.833,98



2,17%

2025

24.712.996,50

Parecer Auditoria **Independente**





Goiânia – GO, 19 de fevereiro de 2026.

Aos

**Associados, Membros do Conselho Administração e Fiscal da
CENTRAL REGIONAL DE COOPERATIVAS MÉDICAS UNIMED CERRADO
Goiânia- GO.**

Prezado Senhores,

Vimos pelo presente encaminhar o Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis, conforme entendimentos contidos na Resolução do Conselho Federal de Contabilidade, que aprova a emissão do Relatório do Auditor Independente sobre Demonstrações Financeiras, com atendimento dos aspectos contidos nas legislações inerentes às operações de entidades reguladas pela ANS, correspondente ao exercício encerrado em 31/12/2025.

Sendo só o que se apresentava para o momento, subscrevemo-nos,

Atenciosamente,

**DCA AUDITORES INDEPENDENTES S/S
CRC/GO Nº 757/O-6
CVM Nº 6971**

**ARNALDO MARINHO DE OLIVEIRA
Sócio, CRC-GO 4861/O-5
AUDITOR, CNAI 303**

CONTEÚDO

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Balanco Patrimonial;

Demonstração do Resultado do Exercício;

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido;

Demonstração do Fluxo de Caixa;

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis.

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos

**Associados, Membros do Conselho Administração e Fiscal da
CENTRAL REGIONAL DE COOPERATIVAS MÉDICAS UNIMED CERRADO
Goiânia- GO**

Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis da **Central Regional de Cooperativas Médicas Unimed Cerrado**, levantado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado do exercício, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas, para o exercício findo acima mencionado.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Central Regional de Cooperativas Médicas Unimed Cerrado**, em 31 de dezembro de 2025 e foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e normas aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas

normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A Administração da entidade é responsável por essas outras informações que compreendem o relatório da administração. Nossa opinião sobre as Demonstrações Contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das Demonstrações Contábeis, nossa responsabilidade é de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as Demonstrações Contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há uma distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

As demonstrações contábeis correspondentes ao exercício findo em 31/12/2024, apresentadas para fins comparativos, foram por nós auditadas, tendo sido emitido Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis, com ressalvas, datado de 20/03/2025.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração das demonstrações contábeis de acordo com a Legislação mencionada no parágrafo de opinião deste relatório e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela

avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião.

Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é

maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade, conforme requerido pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) em seus normativos.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das Demonstrações Contábeis, inclusive as divulgações e se as Demonstrações Contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, via relatório circunstanciado das ocorrências nos trabalhos do período, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Goiânia-GO, 19 de fevereiro de 2026.

DCA AUDITORES INDEPENDENTES S/S
CRC/GO Nº 757/O-6CVM Nº 6971

Arnaldo Marinho de oliveira
Sócio, CRC-GO 4861/O-5



www.unimedcerrado.com.br
Rua 8-A, nº 111, Setor Aeroporto
74.075-240 Goiânia - GO
T. (62) 3221-5100
F. (62) 3221-5104

CENTRAL REGIONAL DE COOPERATIVAS MÉDICAS UNIMED CERRADO

CNPJ: 00.366.982/0001-30

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 de Dezembro

ATIVO		
	2025	2024
ATIVO		
ATIVO CIRCULANTE	75.420.314,72	70.536.622,00
Disponível	<u>4.965.020,38</u>	<u>5.963.821,97</u>
Realizável	<u>70.455.294,34</u>	<u>64.572.800,03</u>
Aplicações Financeiras	42.213.768,55	28.038.437,02
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	21.322.416,03	18.475.384,00
Aplicações Livres	20.891.352,52	9.563.053,02
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	11.947.794,64	19.780.289,22
Contraprestação Pecuniária / Prêmio a Receber	5.514.362,37	15.130.726,51
Participação de Beneficiários em Eventos/Sinistros Indenizáveis	4.310.732,70	2.719.909,43
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde	2.122.699,57	1.929.653,28
Créditos de Oper. Assist. à Saúde Não Relacionados Com Planos de Saúde da Operadora	7.858.434,81	9.489.711,54
Despesas Diferidas	0,00	0,00
Créditos Tributários e Previdenciários	6.676.240,76	4.521.483,98
Bens e Títulos a Receber	1.759.055,58	2.742.878,27
Conta-Corrente com Cooperados	0,00	0,00
ATIVO NÃO CIRCULANTE	16.829.352,84	12.829.926,51
Realizável a Longo Prazo	<u>4.968.984,25</u>	<u>4.949.201,54</u>
Depósitos Judiciais e Fiscais	4.920.948,58	4.901.165,87
Outros Créditos a Receber a Longo Prazo	48.035,67	48.035,67
Conta-Corrente com Cooperados		0,00
Investimentos	<u>5.389.188,01</u>	<u>3.741.199,05</u>
Participações Societárias Pelo Método de Equivalência Patrimonial	3.299.247,78	3.098.177,93
Participações Societárias - Operadora de Planos de Assistência a Saúde	278.002,16	278.002,16
Participações Societárias em Rede Assistencial	1.564.407,21	1.564.407,21
Participação em Outras Sociedades	1.456.838,41	1.255.768,56
Participações Societárias Pelo Método de Custo	2.089.940,23	643.021,12
Outros Investimentos	0,00	0,00
Imobilizado	<u>5.395.627,21</u>	<u>3.081.744,00</u>
Imóveis de Uso Próprio	0,00	0,00
Imóveis - Hospitalares / Odontológicos	0,00	0,00
Imóveis - Não Hospitalares / Odontológicos	0,00	0,00
Imobilizado de Uso Próprio	2.291.356,15	1.255.706,80
Imobilizado - Não Hospitalares / Odontológicos	2.265.428,07	1.255.706,80
Imobilizações em Curso	592.818,81	225.445,08
Outras Imobilizações	2.511.452,25	1.600.592,12
Intangível		1.057.781,92
TOTAL DO ATIVO	92.249.667,56	83.366.548,51

Goiânia-GO, 31 de Dezembro de 2025.

SHIRLEY GONCALVES DE PADUA
MIGUEL:45087997104
Assinado de forma digital por
SHIRLEY GONCALVES DE PADUA
MIGUEL:45087997104
Dados: 2026.02.19 17:36:03
-03'00"

Shirley Gonçalves De Pádua Miguel
CPF- 450.879.971-04
Diretor Presidente

Documento assinado digitalmente:
gov.br
DANILO FIRMINO MENDONÇA
Data: 19/02/2026 17:46:49-0300
verifique em https://validar.itl.gov.br

Daniilo Firmino Mendonça
CRC- GO 028077/O-7
Contador Responsável



www.unimedcerrado.com.br
Rua 8-A, nº 111, Setor Aeroporto
74.075-240 Goiânia - GO
T. (62) 3221-5100
F. (62) 3221-5104

CENTRAL REGIONAL DE COOPERATIVAS MÉDICAS UNIMED CERRADO

CNPJ: 00.366.982/0001-30

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 de Dezembro

PASSIVO+PATRIMÔNIO LÍQUIDO/PATRIMÔNIO SOCIAL		
	2025	2024
PASSIVO		
PASSIVO CIRCULANTE	47.872.049,99	41.703.956,93
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	30.061.191,77	25.702.595,59
Provisões de Prêmios / Contraprestações	5.032.481,40	1.211.326,67
Provisão de Prêmio / Contraprestação Não Ganha - PPCNG	315.713,87	303.434,94
Provisão de Insuficiência de Prêmios		0,00
Provisão para Remissão	62.999,89	62.999,89
Provisão de Eventos / Sinistros a Liquidar para SUS	0,00	0,00
Provisão de Eventos / Sinistros a Liquidar Outros Prestadores de Serviços Assistenciais	12.031.639,80	13.256.506,73
Provisão para Eventos / Sinistros Ocorridos e Não Avisados (PEONA)	12.618.356,81	10.868.327,36
Outras Provisões Técnicas	0,00	0,00
Débitos de Operações de Assistência à Saúde	852.253,74	1.193.247,42
Contraprestações / Prêmios a Restituir	0,00	0,00
Receita Antecipada de Contraprestações / Prêmios	532.889,98	1.094.360,37
Comercialização sobre Operações	0,00	0,00
Operadoras de Planos de Assistência a Saúde	319.363,76	98.887,05
Débitos com Oper. De Assist. à Saúde Não Rel. com Planos de Saúde da Operadora	3.527.118,02	5.047.693,47
Provisões	0,00	0,00
Provisões para Ações Judiciais	0,00	0,00
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	5.927.797,83	7.133.391,33
Débitos Diversos	7.503.688,63	2.627.029,12
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	5.022.644,57	4.650.432,27
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	38.884,92	38.884,92
Provisão de Eventos / Sinistros a Liquidar para o SUS	0,00	0,00
Provisões	4.983.759,65	4.611.547,35
Provisões para Ações Judiciais	4.983.759,65	4.611.547,35
PATRIMÔNIO LIQ/PATRIMÔNIO SOCIAL	39.354.973,00	37.012.159,31
Capital Social / Patrimônio Social	2.792.000,00	2.792.000,00
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Reservas	34.065.844,86	32.679.424,61
Reservas de Capital / Reservas Patrimoniais	0,00	0,00
Reservas de Reavaliação	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Reservas de Lucros / Sobras / Retenção de Superávits	34.065.844,86	32.679.424,61
Ajustes de Avaliação Patrimonial	0,00	0,00
(-) Ações Tesouraria	2.497.128,14	0,00
Sobras à disposição da AGO		1.540.734,70
TOTAL DO PASSIVO+PATRIMÔNIO LÍQUIDO/PATRIMÔNIO SOCIAL	92.249.667,56	83.366.548,51

Goiânia-GO, 31 de Dezembro de 2025.

SHIRLEY GONCALVES DE PADUA
MIGUEL:45087997104
Assinado de forma digital por SHIRLEY GONCALVES DE PADUA
MIGUEL:45087997104
Dados: 2026.02.19 17:36:41 -03'00'

Shirley Gonçalves De Pádua
CPF- 450.879.971-04
Diretor Presidente

Documento assinado digitalmente
gov.br
DANILO FIRMINO MENDONÇA
Data: 19/02/2026 17:49:57-0300
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Daniilo Firmino Mendonça
CRC- GO 028077/O-7
Contador Responsável



www.unimedcerrado.com.br
Rua 8-A, nº 111, Setor Aeroporto
74.075-240 Goiânia - GO
T. (62) 3221-5100
F. (62) 3221-5104

CENTRAL REGIONAL DE COOPERATIVAS MÉDICAS UNIMED CERRADO
CNPJ: 00.366.982/0001-30
DEMONSTRAÇÃO DE SOBRAS ou PERDAS EM 31 DE DEZEMBRO

	2025	2024
Contraprestações Efetivas / Prêmios Ganhos de Plano de Assistência à Saúde	169.889.077,86	143.667.002,42
Receitas com Operações de Assistência a Saúde	171.744.273,78	145.863.416,20
Contraprestações Líquidas/Prêmios Retidos	171.744.273,78	145.850.740,24
Variação das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	0,00	12.675,96
(-) Tributos Diretos de Operações com Planos de Assistência à Saúde da Operadora	(1.855.195,92)	(2.196.413,78)
Eventos Indenizáveis Líquidos / Sinistros Retidos	118.018.415,80	106.240.972,56
Eventos / Sinistros Conhecidos ou Avisados	116.199.660,43	103.367.950,50
Variação da Provisão de Eventos / Sinistros Ocorridos e Não Avisados	1.818.755,37	2.873.022,06
RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE	51.870.662,06	37.426.029,86
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde	282.625,18	967.999,43
Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionados Com Planos de Saúde da Operadora	864.053,28	1.887.125,38
Receitas com Administração de Intercâmbio Eventual - Assistência Médico Hospitalar	536.877,63	1.648.374,62
Outras Receitas Operacionais	0,00	195.063,85
Outras Despesas Operacionais C/Plano de Assistência a Saúde	8.454.406,08	6.324.196,69
Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde	4.498.593,12	3.831.670,57
Programa de Promoção a Saúde e Prevenção de Riscos de Doenças	720.960,39	
(-) Recuperação de Outras Despesas Operacionais de Assistência à Saúde		
Provisão para Perdas Sobre Créditos	3.234.852,57	2.492.526,12
Outras Despesas Op. De Assist. a Saúde não Rel. c/Plano de Saúde da Operadora	6.689.409,14	2.128.923,95
RESULTADO BRUTO	37.873.525,30	31.828.034,03
Despesas de Comercialização	3.226.403,61	3.650.852,40
Despesas Administrativas	33.062.035,14	27.340.340,79
Resultado Financeiro Líquido	3.048.180,69	1.903.725,67
Receitas Financeiras	5.992.669,62	4.364.274,85
Despesas Financeiras	2.944.488,93	2.460.549,18
Resultado Patrimonial	199.884,12	185.427,51
Receitas Patrimoniais	199.884,12	185.427,51
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES	4.833.151,36	2.925.994,02
RESULTADO LIQUIDO	4.833.151,36	2.925.994,02

Goiânia-GO, 31 de Dezembro de 2025.

SHIRLEY GONCALVES DE
PADUA MIGUEL:45087997104

Assinado de forma digital por SHIRLEY
GONCALVES DE PADUA
MIGUEL:45087997104
Dados: 2026.02.19 17:38:21 -03'00'

Shirley Gonçalves De Pádua Miguel
CPF - 450.879.971-04
Diretor Presidente



Documento assinado digitalmente
DANILO FIRMINO MENDONÇA
Data: 19/02/2026 17:49:57-0300
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Daniilo Firmino Mendonça
CRC- GO 028077/O-7
Contador Responsável



www.unimedcerrado.com.br
Rua 8-A, nº 111, Setor Aeroporto
74.075-240 Goiânia - GO
T. (62) 3221-5100
F. (62) 3221-5104

CENTRAL REGIONAL DE COOPERATIVAS MÉDICAS UNIMED CERRADO
CNPJ: 00.366.982/0001-30
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - DFC - MÉTODO DIRETO EM 31 DE DEZEMBRO

(Em Reais)

	2025	2024
Atividades Operacionais		
(+) Recebimento de Plano de Saúde	163.593.195	113.058.705
(+) Resgate de Aplicações Financeira	35.450.782	52.076.198
(+) Recebimento de Juros de Aplicações Financeira	5.057.119	3.630.917
(+) Outros Recebimentos Operacionais	5.163.696	21.766.801
(-) Pagamento a Fornecedores/Prestadores de Serviço de Saúde	(99.473.995)	(93.439.056)
(-) Pagamento de Comissões	(3.226.404)	(3.566.629)
(-) Pagamento de Pessoal	(9.284.164)	(7.380.431)
(-) Pagamento de Pró-Labore	(1.181.266)	(919.955)
(-) Pagamento de Serviços Terceiros	(42.357.872)	(33.359.372)
(-) Pagamento de Tributos	(8.550.209)	(6.621.762)
(-) Pagamento de Processos Judiciais (Cíveis/Trabalhistas/Tributários)	-	-
(-) Pagamento de Aluguel	-	-
(-) Pagamento de Promoção/Publicidade	(563.827)	(133.443)
(-) Aplicações Financeiras	(14.118.213)	(21.045.481)
(-) Outros Pagamentos Operacionais	(25.591.184)	(18.759.187)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	4.917.658	5.307.306
Atividades de Investimento		
(+) Recebimento de Venda de Ativo Imobilizado - Hospitalar		
(+) Recebimento de Venda de Ativo Imobilizado - Outros	-	-
(+) Recebimento de Venda de Investimentos		
(+) Recebimento de Dividendos		
(+) Outros Recebimentos das Atividades de Investimento	-	-
(-) Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado - Hospitalar		
(-) Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado - Outros	(2.821.378)	(923.342)
(-) Pagamento Relativos ao Ativo Intangível	-	-
(-) Pagamento de Aquisição de Participação em Outras Empresas	(1.648.163)	(1.200)
(-) Outros Pagamentos das Atividades de Investimento	(1.446.919)	(1.019.472)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(5.916.460)	(1.944.014)
Atividades de Financiamento		
(+) Integralização de Capital em Dinheiro		
(+) Recebimento - Empréstimos/Financiamentos		
(+) Títulos Descontados		
(+) Outros Recebimentos das Atividades de Financiamento	-	-
(-) Pagamento de Juros - Empréstimos/Financiamentos/Leasing		
(-) Pagamento de Amortização - Empréstimos/Financiamentos/Leasing		
(-) Pagamento de Participação nos Resultados	-	-
(-) Outros Pagamentos das Atividades de Financiamento	-	-
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-	-
VARIAÇÃO LÍQUIDA DO CAIXA	(998.802)	3.363.291
CAIXA - Saldo Inicial	-	-
CAIXA - Saldo Final	(998.802)	3.363.291

SHIRLEY GONCALVES
DE PADUA
MIGUEL:45087997104

Assinado de forma digital por
SHIRLEY GONCALVES DE PADUA
MIGUEL:45087997104
Dados: 2026.02.19 17:38:53 -03'00'

Shirley Gonçalves De Pádua Miguel
CPF - 450.879.971-04
Diretor Presidente

Goiânia-GO, 31 de Dezembro de 2025.



Documento assinado digitalmente
DANILO FIRMINO MENDONÇA
Data: 19/02/2026 17:49:57-0300
Verifique em <https://validar.dfi.gov.br>

CRC- GO 028077/O-7
Contador Responsável



Membro da Aliança
Cooperativa Internacional

"Cooperativismo: caminho para a democracia e a paz."
Roberto Rodrigues

ANS - nº 386596



www.unimedcerrado.com.br
Rua 8-A, nº 111, Setor Aeroporto
74.075-240 Goiânia - GO
T. (62) 3221-5100
F. (62) 3221-5104

CENTRAL REGIONAL DE COOPERATIVAS MÉDICAS UNIMED CERRADO
CNPJ : 00.366.982/0001-30
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO

Capital/Patrimônio Social		Reserva Sobras					SOBRAS OU PERDAS À DIPOSIÇÃO DA AGO	AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	TOTAL
		Contingências Jurídicas	Reserva Para Contingências e Investimentos	Res. de Sobras a Realizar	Fundo de Reserva	Fundo de Assist. Técnica Educacional e Social			
Saldo Inicial 2024	2.792.000,00	393.202,77	31.103.197,99	0,00	4.919.104,06	424.507,02	1.853.057,45	0,00	41.485.069,29
Diminuição de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00					
Aumento de Cap/Patrimônio Social	0,00	0,00		0,00					
Reservas de Sobras a Realizar	0,00	0,00		0,00					
Reserva de Capital/Patrimoniais	0,00	0,00		0,00					
Reserva de Reavaliação	0,00	0,00		0,00					
Realização	0,00	(393.202,77)	(3.821.654,01)	0,00	0,00	(384.629,55)	(1.853.057,45)		
Reserva Especial para Dividendos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Lucro/Superávit/Prej. Líq. Do Exercício	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.540.734,70		
Proposta da Dest. Do Lucro/Superávit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Reserva Legal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Reservas Estatutárias	0,00	0,00	0,00	0,00	292.599,40	146.299,70	0,00		
Outras Reservas de Lucros	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00		
R\$...por ação / cota	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00			
Saldo Final 2024	2.792.000,00	-0,00	27.281.543,98	0,00	5.211.703,46	186.177,17	1.540.734,70	0,00	37.012.159,31
Saldo Inicial 2025	2.792.000,00	(0,00)	27.281.543,98	0,00	5.211.703,46	186.177,17	1.540.734,70	0,00	37.012.159,31
Diminuição de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00					
Aumento de Cap/Patrimônio Social	0,00	0,00		0,00					
Reservas de Sobras a Realizar	0,00	0,00		0,00					
Reserva de Capital/Patrimoniais	0,00	0,00		0,00					
Reserva de Reavaliação	0,00	0,00		0,00					
Realização	0,00	(60.937,49)	(152.555,61)	0,00	0,00	(48.569,84)	(1.540.734,70)		
Reserva Especial para Dividendos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Lucro/Superávit/Prej. Líq. Do Exercício	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.497.128,14		
Proposta da Dest. Do Lucro/Superávit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Reserva Legal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Reservas Estatutárias	0,00	167.851,43	755.658,87	0,00	483.315,14	241.657,75	0,00		
Outras Reservas de Lucros	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00		
R\$...por ação / cota	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00			
Saldo Final 2025	2.792.000,00	106.913,94	27.884.647,24	0,00	5.695.018,60	379.265,08	2.497.128,14	0,00	39.354.973,00

SHIRLEY GONCALVES DE PADUA
MIGUEL:45087997104
Assinado de forma digital por SHIRLEY GONCALVES DE PADUA MIGUEL:45087997104
Dados: 2026.02.19 17:37:42 -03'00'

Shirley Gonçalves De Pádua Miguel
CPF - 450.879.971-04
Diretor Presidente

Goiânia-GO, 31 de Dezembro de 2025.

Daniilo Firmino Mendonça
CRC- GO 028077/O-7
Contador Responsável



Documento assinado digitalmente:
DANILO FIRMINO MENDONÇA
Data: 19/02/2026 17:49:57-0300
Verifique em <https://validar.itl.gov.br>



Membro da Aliança
Cooperativa Internacional

"Cooperativismo: caminho para a democracia e a paz."
Roberto Rodrigues

ANS - nº 386596



www.unimedcerrado.com.br
Rua 8-A, nº 111, Setor Aeroporto
74.075-240 Goiânia - GO
T. (62) 3221-5100
F. (62) 3221-5104

CENTRAL REGIONAL DE COOPERATIVAS MÉDICAS UNIMED CERRADO **CNPJ 00.366.982/0001-30**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2025

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Central Regional de Cooperativas Médicas Unimed Cerrado, com sede na Rua 8-A Nº 111, Setor Aeroporto – Goiânia – GO. As demonstrações contábeis foram elaboradas nas normas Brasileiras de Contabilidade com observância nas disposições contidas na Lei 5.764/71, ao Plano de Contas da Agência Nacional de Saúde Suplementar previsto na Resolução Normativa nº 528 de 29 de abril de 2022, e dos princípios fundamentais de contabilidade. Em razão das normas estatutárias, o exercício social da Cooperativa é considerado de 01 de janeiro a 31 de dezembro de cada ano.

2 – PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

A Central Regional de Cooperativas Médicas Unimed Cerrado atua na operação de planos de saúde, firmando, em nome dos associados, contratos de prestação de serviços com pessoas físicas e jurídicas, nas modalidades de Valor Determinado – Preço Pré-Estabelecido e por Serviços Realmente Prestados – Preço Pós-Estabelecido, a serem atendidos pelos médicos associados e rede credenciada. Possui registro de seus produtos na ANS – Agência Nacional de Saúde Suplementar, sob número **386596**.

3. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações foram elaboradas em conformidade com os preceitos da legislação cooperativista (Lei 5.764/71) e no que couber, às normas relativas às sociedades por ações (Lei 6.404/76) e alterações posteriores como a Lei 11.638/07, Lei 11.941/09 e obedecem ainda a legislação emanada pela Agência Nacional de Saúde Suplementar e as regulamentações



do Comitê de Pronunciamentos Contábeis. A cooperativa também atendeu os quesitos da NBCT 10.21 na formatação das demonstrações contábeis.

A demonstração do fluxo de caixa foi elaborada pelo método direto, conforme modelo padrão da ANS.

A exigência da Demonstração dos Fluxos de Caixa foi atendida, mediante sua montagem pelo método direto, conforme RN 528 de 29 de abril de 2022 e de acordo com o pronunciamento técnico do Comitê de Pronunciamentos Contábeis número 03 (R2) e CFC NBC TG 03 (R3) – Resolução nº 1296/10.

4. PRINCIPAIS DIRETRIZES CONTÁBEIS

4.1 Regime de Escrituração

A Unimed Cerrado adota o regime de competência para registro de suas operações. Aplicação desse regime implica no reconhecimento dos ingressos, dispêndios e despesas quando ganhas ou incorridas, independentemente de seu efetivo recebimento ou pagamento.

4.2 - Estimativas Contábeis

As demonstrações contábeis incluem estimativas e premissas, como a mensuração de provisões para perdas sobre créditos, provisões técnicas, estimativas do valor justo de determinados ativos e passivos, provisões para passivos contingentes, estimativas da vida útil de determinados ativos e outras similares. Os resultados efetivos podem ser diferentes dessas estimativas e premissas.

4.3 - Aplicações Financeiras

Estão demonstradas ao custo de aplicação acrescida dos rendimentos auferidos até 31 de dezembro de 2025, seguindo a apropriação pró-rata das taxas contratadas.

As aplicações financeiras não foram consideradas para fins de Demonstração de Fluxo de Caixa como Equivalentes a Caixa.



www.unimedcerrado.com.br
Rua B-A, nº 111, Setor Aeroporto
74.075-240 Goiânia - GO
T. (62) 3221-5100
F. (62) 3221-5104

4.4 - Créditos de Operações com planos de assistência à saúde

São registrados e mantidos no balanço pelo valor nominal dos títulos, pois não possuem caráter de financiamento em contrapartida à: (i) conta de resultado de contraprestações efetivas de operações de assistência à saúde para os Planos Médico-Hospitalares e (ii) conta de resultado “receitas operacionais de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da Operadora” no que se refere aos serviços médicos e hospitalares prestados a particulares e as outras Operadoras de Planos Médico-Hospitalares. A Central Regional de Cooperativas Médicas Unimed Cerrado constitui a provisão para créditos de liquidação duvidosa de acordo com o item 10.2.3 do Capítulo I do ANEXO I da RN 528, atualizado pela Agência Nacional de Saúde, considerando de difícil realização os créditos:

I. Nos planos individuais com preço pré-estabelecido, em havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 60 (sessenta) dias, a totalidade do crédito desse contrato foi provisionada;

II. Para todos os demais planos, em havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 90 (noventa) dias, a totalidade do crédito desse contrato foi provisionada;

III. Para os créditos de operações não relacionadas com planos de saúde de assistência à saúde da própria operadora, em havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 90 (noventa) dias, a totalidade do crédito foi provisionada;

4.5 - Investimentos

Os investimentos em outras sociedades foram avaliados pelo custo de aquisição.

4.6 - Ativo Imobilizado

O ativo imobilizado é constituído pelo custo de aquisição corrigido monetariamente a partir 31/12/1995. A lei 9.249/95 extinguiu a correção monetária do balanço a partir de 01/01/96. As depreciações foram calculadas pelo método linear a taxa que levam em conta a vida útil dos bens.



www.unimedcerrado.com.br
 Rua B-A, nº 111, Setor Aeroporto
 74.075-240 Goiânia - GO
 T. (62) 3221-5100
 F. (62) 3221-5104

4.7 - Provisões técnicas de operações de assistência à saúde

As provisões técnicas foram calculadas de acordo com as determinações da Resolução Normativa RN nº 528/2022, com exceção da provisão de eventos a liquidar que é calculada com base nas faturas de prestadores de serviços de assistência à saúde efetivamente recebidas pelas operadoras e na identificação da ocorrência da despesa médica pela comunicação do prestador de serviço, independentemente da existência de qualquer mecanismo, processo ou sistema de intermediação da transmissão, direta ou indiretamente por meio de terceiros, ou da análise preliminar das despesas médicas conforme estabelecido pela RN ANS nº 569/2022 e RN 528/2022 e suas alterações.

a) Provisões Técnicas:

- I. Provisão de Eventos a Liquidar, para as obrigações que envolvem os custos com assistência à saúde médica hospitalar dos beneficiários de planos de saúde da operadora;
- II. Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados PEONA e PEONA SUS, destinada para fazer frente ao pagamento dos eventos que já tenham ocorrido e que não tenham sido avisados à Operadora. Constituída com base nos parâmetros previstos na Resolução Normativa – RN nº 569 de dezembro de 2022 e alterações, expedida pela ANS.

4.8 – Ativos e Passivos Contingentes

Ativos Contingentes: são reconhecidos contabilmente somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado, sobre as quais não cabem mais recursos, caracterizando o ganho como praticamente certo. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa.

Passivos Contingentes: são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança, distinguindo-se de passivos originados de obrigações legais, e é provável que uma saída de benefícios econômicos será requerida para liquidar uma obrigação. Os passivos contingentes avaliados como perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como perdas remotas não são provisionados nem divulgados.



www.unimedcerrado.com.br
Rua B-A, nº 111, Setor Aeroporto
74.075-240 Goiânia - GO
T. (62) 3221-5100
F. (62) 3221-5104

Depósitos Judiciais: os depósitos judiciais são mantidos no ativo sem a dedução das correspondentes provisões para contingências, em razão do plano contábil da ANS não contemplar essa reclassificação.

Obrigações Legais: são registradas como exigíveis independentes da avaliação sobre as probabilidades de êxito, de processos em que a Cooperativa questionou a inconstitucionalidade e a legalidade de tributos e obrigações definidas em contrato.

Na constituição das provisões, a Administração leva em conta a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, à similaridade com processos anteriores, a complexidade e o posicionamento dos Tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável.

4.9 - Apuração de Resultado e Reconhecimento de Receita

O resultado é apurado pelo regime contábil de competência e inclui os rendimentos, encargos e variações monetárias ou cambiais a índices ou taxas oficiais incidentes sobre os ativos circulantes e não circulantes e os passivos circulantes e não circulantes.

As contraprestações efetivas são apropriadas à receita considerando-se o período de cobertura do risco, quando se tratar de contratos com preço pré-estabelecidos. Nos contratos com preços pós-estabelecidos e nas operações de prestação de serviços de assistência à saúde, a apropriação da receita é registrada na data em que se fizerem presentes os fatos geradores da receita, de acordo com as disposições contratuais, ou seja, a data em que ocorrer o efetivo direito ao valor a ser faturado.

4.10 - Reconhecimento dos Eventos Indenizáveis

Os Eventos indenizáveis são constituídos com base no valor das faturas apresentadas pela rede credenciada. Como parte dessas faturas não são apresentadas dentro do período da sua competência, ou seja, há eventos realizados nestes prestadores e cooperados que não são cobrados/avisados na totalidade à operadora ao final de cada mês, os eventos ocorridos e não



www.unimedcerrado.com.br
Rua B-A, nº 111, Setor Aeroporto
74.075-240 Goiânia - GO
T. (62) 3221-5100
F. (62) 3221-5104

avisados são registrados mediante constituição de PEONA – Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados.

4.11 - Normas Internacionais de Contabilidade

A cooperativa vem adotando as Normas Internacionais de Contabilidade aprovadas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, com exceção da CPC 11 de seguros e da ICPC-10 do Imobilizado do qual não foram aprovadas pela Agência nacional de Saúde, portanto não adotadas pelas operadoras de planos de saúde.

As demais Normas Internacionais de Contabilidade aprovadas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis são aplicáveis às demonstrações contábeis da cooperativa no que não contrariarem a Resolução Normativa nº 528/2022, no qual em alguns casos não aplica integralmente as situações destacadas nestes pronunciamentos, adotando regras específicas a serem aplicadas ao setor de saúde.

ATIVO CIRCULANTE

5. CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA

Neste grupo estão classificados os valores disponíveis imediatos em bancos contas movimento e aplicações de liquidez imediata, segregadas em Caixa/Bancos, totalizando assim um valor de **R\$ 17.434,05**.

5.1 CRÉDITOS

5.1.1 APLICAÇÕES

São aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas, no valor original de **R\$ 21.322.416,03**
E aplicações Livres, no valor original de **R\$ 20.891.352,52**.



www.unimedcerrado.com.br
 Rua B-A, nº 111, Setor Aeroporto
 74.075-240 Goiânia - GO
 T. (62) 3221-5100
 F. (62) 3221-5104

5.2 CRÉDITO DE OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

CONTAS	Saldo em 31/12/2025 (R\$)	Saldo em 31/12/2024 (R\$)
Cont. Pecuniária/Prêmio a Receber	5.514.362,37	15.130.726,51
Intercâmbio a Receber	7.858.434,81	9.489.711,54
TOTAL	13.372.797,18	24.620.438,05

5.3 CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS

O grupo dos Títulos e Créditos a receber está composto das seguintes contas:

CONTAS	Saldo em 31/12/2025 (R\$)	Saldo em 31/12/2024 (R\$)
Imposto de Renda	3.712.258,49	2.756.231,72
Contribuição Social	480.796,90	178.161,85
Créditos de PIS e COFINS	2.483.185,37	1.587.090,41
Créditos de ISS	0,00	0,00
TOTAL	6.676.240,76	4.521.483,98



www.unimedcerrado.com.br
 Rua B-A, nº 111, Setor Aeroporto
 74.075-240 Goiânia - GO
 T. (62) 3221-5100
 F. (62) 3221-5104

5.4 BENS E TÍTULOS A RECEBER

CONTAS	Saldo em 31/12/2025 (R\$)	Saldo em 31/12/2024 (R\$)
Almoxarifado	528.338,01	745.771,22
Outros Títulos a Receber	0,00	0,00
Adiantamento a Fornecedores	1.393,82	133.456,57
Outros Créditos ou Bens a Receber	1.229.323,75	658.546,20
TOTAL	1.759.055,58	1.537.773,99

ATIVO NÃO CIRCULANTE

6. REALIZÁVEL A LONGO PRAZO

Está representado por Depósito Judiciais e fiscais no valor de **R\$ 4.920.948,58** e pelo fundo CNCL junto a Federação Centro Brasileira no valor de **R\$ 48.035,67** e não está sendo atualizado monetariamente totalizando o valor do grupo Realizável a Longo Prazo em **R\$ 4.968.984,25**.

7. INVESTIMENTOS

Está composto pelas seguintes participações societárias:

CONTAS	Saldo em 31/12/2025 (R\$)	Saldo em 31/12/2024 (R\$)
Sicoob Centro Brasileira	914.419,19	797.831,29
Sicoob Centro Norte Goiano	514.837,82	438.384,65
Sicred	27.581,40	19.552,62



www.unimedcerrado.com.br
 Rua B-A, nº 111, Setor Aeroporto
 74.075-240 Goiânia - GO
 T. (62) 3221-5100
 F. (62) 3221-5104

Central Nacional Unimed + FCNRPLA	2.367.942,39	921.023,28
Federação Centro Brasileira	1.564.407,21	1.564.407,21
TOTAL	5.389.188,01	3.741.199,05

8. IMOBILIZADO

Os itens estão registrados pelo custo de aquisição, atualizados até 31/12/2025, corrigido monetariamente a partir de 31.12.1995. As depreciações estão calculadas pelo método linear, observando-se as taxas anuais admitidas pela legislação tributária vigente.

As contas do Ativo Imobilizado estão representadas da seguinte forma:

CONTAS	Vr. Aquisição	Depreciação	Vr. Residual Saldo em 31/12/2025 (R\$)	Vr. Residual Saldo em 31/12/2024 (R\$)
Móveis e Utensílios	619.741,51	217.837,82	401.903,69	78.621,84
Maq. e Equipamentos	1.490.245,48	217.245,66	1.272.999,82	64.172,03
Informática	1.450.036,91	931.177,48	518.859,43	186.549,24
Instalações	127.624,14	55.959,01	71.665,13	2.835,77
Benf. em Propriedade de Terceiros	2.898.557,15	387.104,90	2.511.452,25	118.968,64
TOTAL	6.586.205,19	1.809.324,87	4.776.880,32	451.146,95

8.1 TESTE IMPAIRMENT

Conforme CPC 01 (R1) e CFC NBC TG 1292/10, a cooperativa efetuou o teste de



www.unimedcerrado.com.br
 Rua B-A, nº 111, Setor Aeroporto
 74.075-240 Goiânia - GO
 T. (62) 3221-5100
 F. (62) 3221-5104

recuperabilidade dos ativos para possível desvalorização do valor dos bens pertencentes ao ativo imobilizado, e por estarem registrados pelo valor justo. Concluiu-se que não é necessária a constituição da provisão para desvalorização.

9. INTANGÍVEL

No ativo intangível estão classificados os gastos utilizados para implantação de sistemas corporativos e aplicativos e licenças de uso. Os gastos diretamente associados a softwares identificáveis e controlados pela Companhia e que, provavelmente, gerarão benefícios econômicos maiores que os custos por mais de um ano, são reconhecidos como ativos intangíveis. Os gastos associados ao desenvolvimento ou à manutenção de softwares são reconhecidos como despesas na medida em que são incorridos.

Os gastos com o desenvolvimento de softwares reconhecidos como ativos são amortizados usando-se o método linear ao longo da vida útil dos itens que o compõem.

As contas do Intangível estão representadas da seguinte forma:

CONTAS	Vr. Aquisição	Amortização	Vr. Residual Saldo em 31/12/2025 (R\$)	Vr. Residual Saldo em 31/12/2024 (R\$)
Sistema de Computação	1.353.126,16	277.572,79	1.075.553,37	804.365,52
TOTAL	1.353.126,16	277.572,79	1.075.553,37	804.365,52

PASSIVO CIRCULANTE

10. PROVISÕES TÉCNICAS



www.unimedcerrado.com.br
Rua B-A, nº 111, Setor Aeroporto
74.075-240 Goiânia - GO
T. (62) 3221-5100
F. (62) 3221-5104

10.1 – PROVISÃO TÉCNICA DE OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA A SAÚDE

O grupo de provisões de operações de assistência de saúde totalizando R\$ 30.061.191,77 são obrigações em Provisão para Prêmios/Contraprestações Não Ganha no valor de R\$ 5.411.195,16. Provisão de Eventos a Liquidar SUS no valor de R\$ 0,00 Provisão de Eventos e Sinistros a Liquidar para Outros Prestadores no valor de R\$ 12.031.639,80 e a provisão para PEONA e PEONA SUS constituídas conforme definição da Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS – no valor de R\$ 12.618.356,81 em, esse valor corresponde à média das contraprestações e eventos/Sinistros dos últimos doze meses dos planos na modalidade pré-estabelecido.

11. OUTRAS OBRIGAÇÕES

Representam os compromissos vencíveis em até o final do exercício seguinte, e foram classificados neste grupo de contas correspondentes, a saber:

CONTAS	Saldo em 31/12/2025 (R\$)	Saldo em 31/12/2024 (R\$)
Débitos de OP de Assistência a Saúde	319.363,76	98.887,05
Obrigações com Pessoal	2.444.261,65	1.351.350,81
Tributos e Contribuições a Recolher	4.025.674,43	5.884.181,97
Retenção de Imp. Cont. a Recolher	1.902.123,40	1.249.209,36
Fornecedores Diversos	524.190,80	85.359,22
Provisões para Contingências	0,00	0,00
Outros Débitos a Pagar	4.535.236,18	1.190.319,09
TOTAL	13.750.850,22	9.859.307,50



www.unimedcerrado.com.br
 Rua B-A, nº 111, Setor Aeroporto
 74.075-240 Goiânia - GO
 T. (62) 3221-5100
 F. (62) 3221-5104

12. PASSIVO NÃO CIRCULANTE

12.1 – PROVISÃO DE EVENTOS/SIN. A LIQUIDAR P/SUS PARCELAMENTO

Débitos quitados no exercício de 2025. A operadora registra o saldo de R\$ 0,00 em 31/12/2025

13. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

13.1 - CAPITAL SOCIAL

Está composto por cotas-parte de singulares domiciliadas no país.

CONTAS	Saldo em 31/12/2025 (R\$)	Saldo em 31/12/2024 (R\$)
Capital Social Subscrito	2.792.000,00	2.792.000,00
CAPITAL SOCIAL INTEGRALIZADO EM 31/12/2025	2.792.000,00	2.792.000,00

13.2 - RESERVAS

Foram constituídas em 31/12/2025, as reservas previstas na Lei 5.764/71 em consonância com o Estatuto Social da Cooperativa:



www.unimedcerrado.com.br
 Rua B-A, nº 111, Setor Aeroporto
 74.075-240 Goiânia - GO
 T. (62) 3221-5100
 F. (62) 3221-5104

CONTAS	Saldo em 31/12/2025 (R\$)	Saldo em 31/12/2024 (R\$)
Fundo para contingência e investimentos	27.884.647,24	27.281.543,98
Fundo de Reserva Legal - 10%	5.695.018,60	5.211.703,46
F.A.T.E.S. - 5%	379.265,08	186.177,17
Reservas Para Contingências Jurídicas	106.913,94	0,00
TOTAL	34.065.844,86	32.679.424,61

13.3 - SOBRAS A DISPOSIÇÃO DA ASSEMBLÉIA GERAL ORDINÁRIA

O resultado das operações em 31/12/2025 a disposição da AGO, é de R\$ 2.497.128,14 foi apurado observando os princípios fundamentais de contabilidade em consonância com a Lei 5.674/71 e as normas estabelecidas pela ANS.

14. INGRESSOS E DISPÊNDIOS

As nomenclaturas das contas e a estrutura das Demonstrações Financeiras seguem o Plano de Contas Padrão da ANS.

Observando a normatização do Conselho Federal de Contabilidade, através da NBC T 10.21 – Entidades Cooperativas Operadoras de planos de assistência à saúde, as Receitas são ingressos, e as Despesas são Dispêndios.

Estão correlacionadas em 31/12/2025 da seguinte forma:

CONTAS	Saldo em 31/12/2025 (R\$)	Saldo em 31/12/2024 (R\$)
Ingressos	177.228.310,06	151.071.829,59
Dispêndios	172.395.158,70	148.145.835,57



www.unimedcerrado.com.br
 Rua B-A, nº 111, Setor Aeroporto
 74.075-240 Goiânia - GO
 T. (62) 3221-5100
 F. (62) 3221-5104

TOTAL	4.833.151,36	2.925.994,02
--------------	---------------------	---------------------

Os Ingressos e os Dispendios foram registrados observando o regime da competência.

15. ATIVOS E PASSIVOS CONTINGENTES

Conforme estabelecido no Pronunciamento Técnico do CPC N°. 25 e foi normatizado pela Resolução do CFC nº. 1.180 de 04 de agosto de 2009 (NBC T 19.7), Seção 21 da NBC T 19.41. Segue os processos em nome da Central Regional de Cooperativas Médicas Unimed Cerrado, conforme relatório do departamento jurídico:

- Ações Ativas que a Central Regional de Cooperativas Médicas Unimed Cerrado possui em 31/12/2025 com o montante de 16 ações em discussão:

Praticamente Certo: R\$ 380.623,08

Provável mais não Praticamente Certo: R\$ 643.854,13

Não Provável: R\$ 132.795,03

- Ações Passivas que a Central Regional de Cooperativas Médicas Unimed Cerrado possui em 31/12/2025 com o montante de 143 ações em discussão:

Possível: R\$ 6.369.348,77 (Valor depositado em juízo R\$ 1.495.867,80)

Provável: R\$ 254.232,74

Remota: R\$ 189.325,81 (Valor depositado em juízo R\$ 142.575,81)

16. RN 517/2022

A Central Regional de Cooperativas Médicas Unimed Cerrado, conforme requerido pela RN 517/2022, a forma de contabilização das operações de compartilhamento da gestão de riscos envolvendo operadoras de planos de assistência à saúde. Os valores referentes ao ano de 2022 foram registrados respectivamente mês a mês e foram contabilizados conforme relatórios extraídos das movimentações dos arquivos entre as Unimeds (arquivo PTU), relativos às transações de intercâmbio. Estes relatórios possibilitaram a identificação da ocorrência de operações típicas de compartilhamento de risco na forma de intercâmbio habitual em pós-pagamento entre as Unimeds



www.unimedcerrado.com.br
Rua B-A, nº 111, Setor Aeroporto
74.075-240 Goiânia - GO
T. (62) 3221-5100
F. (62) 3221-5104

Origem e Executora, conforme regras previstas no Manual de Intercâmbio Nacional, aprovadas pelo Fórum Unimed. As contabilizações ocorreram como a seguir:

Central Regional de Cooperativas Médicas Unimed Cerrado como Prestadora

Conforme requerido pela RN 517, quando ocorre o atendimento pela Unimed Cerrado, de beneficiários de outra Operadora, os custos realizados pelo recurso próprio ou pela rede credenciada são registrados como “Eventos Indenizáveis” – Grupo 4111 do Plano de Contas da ANS. Também, conforme RN 517, as faturas emitidas são contabilizadas como “Contraprestações Emitidas de Assistência à Saúde” – Conta Contábil 311112 do Plano de Contas da ANS.

Central Regional de Cooperativas Médicas Unimed Cerrado como Origem

Os custos dos procedimentos realizados por beneficiários da Central Regional de Cooperativas Médicas Unimed Cerrado em outras Operadoras, de forma habitual, conforme requerido pela RN 517, passaram a ser contabilizados, na conta 4116 do Plano de Contas da ANS.

Detalhamento

Adoção da RN 430/2017 – Prestadora

Os registros contábeis do compartilhamento de risco assumido de acordo com a definição da RN 517/2022, de todo ano de 2022, foram efetivados no seu respectivo mês. Este reconhecimento da corresponsabilidade, na sua totalidade, no regime de preço pós-estabelecido, portanto com registro a partir das contas 411112 e 311112 conforme normativa vigente.

RN 517/2022 – Origem

Os registros contábeis do compartilhamento da gestão de riscos cedido (transferido) foram efetivados mês a mês de acordo com sua competência. Este reconhecimento da



www.unimedcerrado.com.br
 Rua B-A, nº 111, Setor Aeroporto
 74.075-240 Goiânia - GO
 T. (62) 3221-5100
 F. (62) 3221-5104

corresponsabilidade transferida foi aplicado aos contratos de preço preestabelecido e nos contratos de preço pós-estabelecido, executado em regime de preço pós-estabelecido, portanto com registro nas contas do grupo 411. Para conciliação dos livros auxiliares deverá ser levado em consideração o controle complementar da movimentação do compartilhamento de risco que se encontra, na sua totalidade nos livros auxiliares, dentro do movimento de intercâmbio eventual.

17. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As partes relacionadas existentes são as pessoas físicas que tem autoridade e responsabilidade de planejar, dirigir e controlar as atividades da cooperativa e membros da família de tais pessoas.

As operações com tais partes relacionadas não são relevantes no contexto global das operações da cooperativa, e caracterizam-se basicamente por transações financeiras em regime normal de operações, tais valores são representados pelo adiantamento aos cooperados.

18. DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA – DFC

Na elaboração dos fluxos de caixa de investimentos e financiamentos consideramos ajustes entre os saldos das contas patrimoniais para eliminar efeitos de variações que efetivamente não representaram movimentação de caixa em conformidade com a NBC TG 03 (R2),

aprovada pela Resolução 1.296/10 do Conselho Federal de Contabilidade. Foram realizados ajustes referentes às Depreciações e Amortizações, etc



www.unimedcerrado.com.br
Rua B-A, nº 111, Setor Aeroporto
74.075-240 Goiânia - GO
T. (62) 3221-5100
F. (62) 3221-5104

19. CONTABILIZAÇÃO DOS EVENTOS DE CORRESPONSABILIDADE CEDIDA

A equipe técnica contábil da Unimed Cerrado identificou no quarto trimestre de 2023 uma oportunidade de melhoria no registro contábil dos eventos em corresponsabilidade cedida contabilizados a partir de 01/01/2023. Verificou-se que o valor da despesa referente ao custo assistencial e a taxa de administração paga sobre as operações em intercâmbio estavam divergentes da informação contida nos arquivos PTU's e em desacordo com o manual contábil das operadoras de planos de saúde previsto na Resolução Normativa nº 528/2022. Todos os registros contábeis foram devidamente corrigidos de acordo com a previsão legal. A alteração não afetou o resultado do período por se tratar apenas da alocação da despesa no grupo 4116 como custo assistencial ou no grupo 3117 como taxa redutora da receita.

20. EVENTOS SUBSEQUENTES

Não ocorreram eventos entre a data de encerramento do exercício social e de elaboração das demonstrações contábeis 31/12/2025, que pudessem afetar as informações divulgadas, bem como a análise econômica e financeira.

Goiânia-GO, 31 de Dezembro de 2025.

SHIRLEY
GONCALVES DE
PADUA
MIGUEL:4508799
7104

Assinado de forma digital por
SHIRLEY GONCALVES DE PADUA
MIGUEL:45087997104
Data: 2026.02.19 17:39:44 -0300

Shirley Gonçalves De Pádua
CPF- 450.879.971-04
Diretor Presidente



Documento assinado digitalmente

DANILO FIRMINO MENDONÇA
Data: 19/02/2026 17:49:57 -0300
Verifique em <https://validar.itl.gov.br>

Daniilo Firmino Mendonça
CRC- GO 028077/O-7
Contador Responsável



www.unimedcerrado.com.br
Rua B-A, nº 111, Setor Aeroporto
74.075-240 Goiânia - GO
T. (62) 3221-5100
F. (62) 3221-5104



Parecer Conselho **Fiscal**





www.unimedcerrado.com.br
Rua 8-A, nº 111, Setor Aeroporto
74.075-240 Goiânia - GO
T. (62) 3221-5100
F. (62) 3221-5104

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Relativo ao exercício findo em 31/12/2025

CENTRAL REGIONAL DE COOPERATIVAS MÉDICAS UNIMED CERRADO

CNPJ 00.366.982/0001-30

Na condição de membros do Conselho Fiscal da **CENTRAL REGIONAL DE COOPERATIVAS MÉDICAS UNIMED CERRADO** e em cumprimento das atribuições legais e estatutárias, declaramos que realizamos a análise das demonstrações contábeis citadas abaixo, juntamente com a verificação do parecer da auditoria independente para este mesmo exercício.

Demonstrações Contábeis Analisadas - Exercício findo em 31/12 de 2024 e 2025

- Balanço Patrimonial;
- Demonstração das Sobras e Perdas do Período;
- Demonstração do Fluxo de Caixa;
- Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido;
- Notas Explicativas Relativas as Demonstrações Contábeis;
- Certidões Negativas (Estadual, Municipal, Federal, Trabalhista e FGTS);
- Parecer da auditoria independente sobre as demonstrações contábeis;

Após as análises e averiguações efetuadas, concluímos que as demonstrações contábeis, bem como o resultado apurado, refletem corretamente a posição patrimonial e financeira da cooperativa e, portanto, recomendamos a aprovação de contas da administração.

Goiânia, 20 de fevereiro de 2026

Assinado por:

Dr. Gustavo Vieira Costa

1462E4FAC7A8421...

Dr. Gustavo Vieira Costa

Assinado por:

Dra. Isabella da Mata Vilela

435CDC17E4F54AC...

Dra. Isabella da Mata Vilela

DocuSigned by:

Dr. Rogério Menezes

84633884570C41B...

Dr. Rogério Menezes

Expediente

Coordenação Geral

Diretoria Executiva.

Área de Marketing e Comunicação

Adriel Bessa, Álvaro Nascimento, Bruna Silveira, Isadora Lima, Karolainy dos Santos, Marcello Borges, Nayara Cardoso, Thaís Gomes, Yasmin Bernardes e Yasmin Xavier.

Equipe Editorial

Bartiria Rocha, Danilo Mendonça, Emanoele Almeida, Gabrielly Cabral, Guilherme Dutra, Gyselle Brito, Lara Lima, Lina Oliveira, Patricia Amaral, Priscilla Silva, Rosane Carvalho, Rubia Pereira, Thiago Garcia e Yuri Frank.

Textos, Pesquisa, Produção e Revisão

Marketing e Comunicação.

Fotografias e Ilustrações

Unimed Cerrado (arquivo interno), Consuelo Filmes, e Equipe de Marketing.

Projeto Gráfico e Diagramação

Alvaro Antônio Nascimento.



Unimed 
Cerrado

Presença que transforma