

**UNIMED MEIO OESTE CATARINENSE COOPERATIVA DE
TRABALHO MÉDICO
CNPJ: 01.356.020/0001-62
Registro ANS: 301744**

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

1. APRESENTAÇÃO

A Administração da Unimed Meio Oeste – SC apresenta o Relatório da Administração referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, elaborado em conformidade com as disposições da Resolução Normativa ANS nº 528 e demais normativos aplicáveis.

2. CONTEXTO OPERACIONAL E MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O exercício de 2025 representou um período de importantes transformações e consolidação para a cooperativa. Inserida em um cenário de constantes desafios no setor da saúde suplementar, a Administração direcionou seus esforços ao fortalecimento da estrutura organizacional, ao aprimoramento dos processos internos e à qualificação dos serviços prestados.

O período foi marcado por um intenso processo de reestruturação, cujo resultado foi o pleno funcionamento do hospital e a recuperação da operadora. As ações implementadas tiveram como foco a consolidação de um ambiente de excelência voltado aos médicos cooperados, beneficiários e demais profissionais envolvidos na assistência à saúde.

Destaca-se o desempenho expressivo do setor comercial, que superou as metas estabelecidas ao longo do exercício, contribuindo para o crescimento sustentável da carteira e para a adequação financeira da cooperativa. Esses fatores possibilitaram a ampliação de benefícios e a valorização dos médicos cooperados.

No âmbito social, a cooperativa reafirmou seu compromisso com a comunidade por meio da participação em ações institucionais, tais como a organização da etapa local do Circuito de Corridas Unimed, o apoio a projetos esportivos e a adesão ao projeto Natal Solidário.

3. RESULTADO OPERACIONAL E POLÍTICA DE DESTINAÇÃO DAS SOBRAS

A gestão dos recursos financeiros da Unimed Meio Oeste – SC é conduzida de forma transparente, em conformidade com o planejamento estratégico e orçamentário da cooperativa. As demonstrações contábeis são auditadas por auditoria independente e submetidas à apreciação do Conselho Fiscal e à deliberação da Assembleia Geral.

A política de destinação das sobras observa a legislação vigente, o Estatuto Social e as decisões da Assembleia Geral, priorizando o fortalecimento patrimonial, a sustentabilidade econômico-financeira e a perenidade da cooperativa.

O exercício de 2025 encerrou com sobras à disposição da Assembleia Geral no montante de R\$ 1.144.491,16, as quais, conforme orientação do Conselho de Administração, serão submetidas à deliberação da Assembleia Geral Ordinária (AGO) para definição de sua destinação, em conformidade com a legislação vigente e o Estatuto Social da cooperativa.

4. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E GOVERNANÇA

O organograma da Unimed Meio Oeste – SC é composto pela Assembleia Geral, Conselho de Administração, Conselho Fiscal, Conselho Ético-Técnico e Diretoria Executiva, responsáveis pelas decisões estratégicas, fiscalização e gestão da cooperativa.

Em 2025, a estrutura operacional contou com as seguintes gerências:

- **Gerência de Gestão Organizacional e Operação de Planos de Saúde**, abrangendo as áreas de Inovação e TI; Comercial, Marketing e Relacionamento; Autorizações; Rede de Atendimento; Auditoria; Governança, Riscos e Compliance; Finanças; Gestão de Pessoas e Cultura e Administração Organizacional.
- **Gerência Administrativa Hospitalar**, responsável pelas áreas Assistenciais; Administrativas; Suprimentos; Experiência do Cliente e Centro de Diagnóstico.

5. REORGANIZAÇÕES SOCIETÁRIAS E ALTERAÇÕES DE CONTROLE

No exercício de 2025, não ocorreram reorganizações societárias nem alterações de controle direto ou indireto na Unimed Meio Oeste – SC.

6. INVESTIMENTOS REALIZADOS

No exercício de 2025, não foram realizados investimentos destinados à ampliação da estrutura física ou da capacidade operacional. Os investimentos concentraram-se na manutenção preventiva e corretiva de máquinas, equipamentos e sistemas, com recursos próprios da cooperativa, conforme detalhado a seguir:

Hardware	R\$ 123.719,34
Máquinas, Aparelhos e Equipamentos	R\$ 232.148,39
Móveis e Utensílios	R\$ 86.513,47
Software	R\$ 14.980,00
Edificações	R\$ 5.050,65
Total	R\$ 462.411,85

No período, não foram realizados investimentos específicos destinados a programas formais de promoção e prevenção à saúde, além das ações institucionais e educativas já desenvolvidas no âmbito assistencial.

7. ACORDOS DE COOPERADOS

A Unimed Meio Oeste – SC, por sua natureza jurídica cooperativista, não possui acordos de acionistas ou instrumentos equivalentes.

8. CAPACIDADE FINANCEIRA E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

A cooperativa mantém capacidade financeira compatível com suas obrigações presentes e futuras. Parte de suas aplicações financeiras encontra-se aplicada em fundos de investimento, avaliados a valor de mercado.

No exercício de 2025, a cooperativa não possui títulos e valores mobiliários classificados como “mantidos até o vencimento” ou, quando existentes, declara possuir capacidade financeira e intenção de mantê-los até seus respectivos vencimentos.

9. EMISSÃO DE DEBÊNTURES

A Unimed Meio Oeste – SC, por sua natureza jurídica cooperativista, no exercício de 2025, não emitiu debêntures.

10. INVESTIMENTOS EM SOCIEDADES COLIGADAS E CONTROLADAS

A Unimed Meio Oeste – SC não possui investimentos em sociedades coligadas ou controladas, nem ocorreram modificações dessa natureza no exercício.

11. PERSPECTIVAS E PLANOS DA ADMINISTRAÇÃO

Para o exercício de 2026, a Administração da Unimed Meio Oeste – SC projeta a continuidade do processo de fortalecimento institucional da cooperativa, com foco na sustentabilidade econômico-financeira, na eficiência operacional e na qualificação permanente dos serviços prestados.

Entre as principais diretrizes estratégicas, destacam-se a consolidação da recuperação econômico-financeira, o aprimoramento dos mecanismos de controle e governança, a revisão contínua dos processos internos e a otimização da estrutura de custos, visando assegurar o equilíbrio financeiro e a perenidade da cooperativa.

No âmbito assistencial, a Administração pretende avançar na melhoria da qualidade da atenção à saúde, com foco na segurança do paciente, na ampliação da resolutividade da rede própria e credenciada e no fortalecimento das práticas assistenciais alinhadas às diretrizes do Sistema Unimed e às exigências regulatórias da Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS.

Adicionalmente, estão previstas ações voltadas ao fortalecimento da área comercial e ao crescimento sustentável da carteira de beneficiários, observando critérios de viabilidade econômico-financeira, adequação regulatória e equilíbrio assistencial.

A cooperativa também seguirá investindo no desenvolvimento das pessoas, na valorização dos médicos cooperados e na qualificação do corpo funcional, promovendo uma cultura organizacional orientada à ética, à responsabilidade, à inovação e à melhoria contínua.

A Administração permanece atenta às mudanças no ambiente regulatório, econômico e setorial, adotando medidas preventivas e corretivas sempre que necessário, com o objetivo de mitigar riscos, aproveitar oportunidades e assegurar a continuidade e a solidez das operações da Unimed Meio Oeste – SC.

João Rogério Nunes Filho
Diretor Presidente

Marcos André Walter França
Diretor Vice-presidente

Roberto Zílio
Diretor Superintendente