

# Balanço Social da Unimed

## 1. Dados Unimed

|   |                               |                        |                |                         |                                   |                    |                 |                        |                 |
|---|-------------------------------|------------------------|----------------|-------------------------|-----------------------------------|--------------------|-----------------|------------------------|-----------------|
| Razão Social:   | UNIMED SOBRAL                 |                        |                | CNPJ:                   | 07.649.106/0001-60                | Federação/Confed.: | 979             | Ramo de atividade:     | Saúde           |
| Data de fundação:   | 03/08/1984                    | Tempo de existência:   | 38 anos        | Atuação da cooperativa: | OPERADORA                         |                    | Tipo de Unimed: | SINGULAR               |                 |
| Responsável preenchimento formulário :  | Antonio Roberto Alves de Melo | Telefone para contato: | (85) 3453-7790 | Diretor:                | Francisco Carlos Nogueira Arcanjo |                    |                 | Telefone para contato: | (00) 00000-0000 |
| <i>Selecione os recursos próprios (filiais) conforme critério contábil, consolidados neste relatório:</i> |                               |                        |                |                         |                                   |                    |                 |                        |                 |
| Quantidade Hospital:  | 1                             |                        |                |                         |                                   |                    |                 |                        |                 |
| Quantidade Farmácia:  | 2                             |                        |                |                         |                                   |                    |                 |                        |                 |
| Quantidade Pronto atendimento:  | 2                             |                        |                |                         |                                   |                    |                 |                        |                 |
| Quantidade Laboratório:   | 0                             |                        |                |                         |                                   |                    |                 |                        |                 |
| Quantidade Posto de Coleta:   | 1                             |                        |                |                         |                                   |                    |                 |                        |                 |
| Quantidade Centro de diagnóstico:   | 1                             |                        |                |                         |                                   |                    |                 |                        |                 |
| Quantidade Ótica:   | 0                             |                        |                |                         |                                   |                    |                 |                        |                 |
| Outros (Descrever e informar quantidade):   | Policlínica                   |                        |                |                         |                                   |                    |                 |                        |                 |
| Total de Beneficiários:   | 16.714                        |                        |                |                         |                                   |                    |                 |                        |                 |
| Este ano o Balanço Social da Unimed terá relatório de auditoria independente?                             | Não                           |                        |                |                         |                                   |                    |                 |                        |                 |

## Balanço Social da Unimed

| 2. Indicadores Corpo Funcional                           | 2021                   |                  |                        |          | 2020                   |                  |                        |          |
|--|------------------------|------------------|------------------------|----------|------------------------|------------------|------------------------|----------|
|  | Cooperado(a)s / Sócios | Cooperado(a)s PJ | Empregado(a)s / Outros | N° Total | Cooperado(a)s / Sócios | Cooperado(a)s PJ | Empregado(a)s / Outros | N° Total |
| 2.1 - No de pessoas na Unimed (em 31/12)                 | 208                    | 0                | 65                     | 273      | 211                    | 0                | 59                     | 270      |
| 2.2 - N° de admissões durante o período                  | 0                      | 0                | 9                      | 9        | 0                      | 0                | 7                      | 7        |
| 2.3 - N° de saídas e demissões durante o período         | 3                      | 0                | 3                      | 6        | 1                      | 0                | 10                     | 11       |
| 2.4 - Índice de rotatividade por substituição (turnover) |                        |                  | 0,00                   | 0,00     |                        |                  | 0,00                   | 0,00     |
| 2.5 - N° de estagiários no período                       |                        |                  | 4                      | 4        |                        |                  | 2                      | 2        |
| 2.5.1 - N° de estagiários efetivados no período          |                        |                  | 3                      | 3        |                        |                  | 2                      | 2        |
| 2.6 - N° de Aprendizizes                                 |                        |                  | 2                      | 2        |                        |                  | 1                      | 1        |
| 2.7 - N° de trabalhadores terceirizados                  |                        |                  | 1                      | 1        |                        |                  | 1                      | 1        |
| 2.8 - N° de trabalhadores com contrato temporário        |                        |                  | 0                      | 0        |                        |                  | 0                      | 0        |
| 2.9 - N° de homens que trabalham na Unimed               | 168                    |                  | 18                     | 186      | 169                    |                  | 14                     | 183      |
| 2.10 - N° de mulheres que trabalham na Unimed            | 40                     |                  | 47                     | 87       | 42                     |                  | 45                     | 87       |
| 2.11 - N° de branco(a)s que trabalham na Unimed          | 206                    |                  | 49                     | 255      | 209                    |                  | 45                     | 254      |
| 2.12 - N° de negro(a)s que trabalham na Unimed           | 2                      |                  | 16                     | 18       | 2                      |                  | 14                     | 16       |
| 2.13 - N° de indígenas que trabalham na Unimed           | 0                      |                  | 0                      | 0        | 0                      |                  | 0                      | 0        |
| 2.15 - N° de pessoas com deficiência                     | 0                      |                  | 0                      | 0        | 0                      |                  | 0                      | 0        |

## Balanço Social da Unimed

| 2. Indicadores Corpo Funcional  | 2021                   |                  |                        |          | 2020                   |                  |                        |          |
|---|------------------------|------------------|------------------------|----------|------------------------|------------------|------------------------|----------|
|   | Cooperado(a)s / Sócios | Cooperado(a)s PJ | Empregado(a)s / Outros | N° Total | Cooperado(a)s / Sócios | Cooperado(a)s PJ | Empregado(a)s / Outros | N° Total |
| 2.16 - N° total de membros do Conselho de Administração                               | 7                      | 0                |                        | 7        | 7                      | 0                |                        | 7        |
| 2.16.1 - N° total de mulheres no Conselho de Administração                            | 2                      | 0                |                        |          | 2                      | 0                |                        |          |
| 2.16.2 - N° total de negros e indígenas no Conselho de Administração                  | 0                      | 0                |                        |          | 0                      | 0                |                        |          |
| 2.17 - N° total de membros do Conselho Fiscal   | 6                      | 0                |                        | 6        | 6                      | 0                |                        | 6        |
| 2.17.1 - N° total de mulheres no Conselho Fiscal                                      | 0                      | 0                |                        |          | 0                      | 0                |                        |          |
| 2.17.2 - N° total de negros e indígenas no Conselho Fiscal                            | 0                      | 0                |                        |          | 0                      | 0                |                        |          |
| 2.18 - N° total de membros da Diretoria Executiva                                     | 4                      | 0                |                        | 4        | 4                      | 0                |                        | 4        |
| 2.18.1 - N° total de mulheres na Diretoria Executiva                                  | 1                      | 0                |                        |          | 1                      | 0                |                        |          |
| 2.18.2 - N° total de negros e indígenas no Diretoria Executiva                        | 0                      | 0                |                        |          | 0                      | 0                |                        |          |
| 2.19 - N° de homens cooperados em função administrativas e/ou na diretoria            | 3                      | 0                |                        | 3        | 3                      | 0                |                        | 3        |
| 2.20 - N° de mulheres cooperadas em funções administrativas e/ou diretoria            | 1                      | 0                |                        | 1        | 1                      | 0                |                        | 1        |
| 2.21 - N° de negro(a)s indígenas cooperados em funções administrativas e/ou diretoria | 0                      | 0                |                        | 0        | 0                      | 0                |                        | 0        |
| 2.22 - Faixa etária dos colaboradores   |                        |                  | 65                     | 65       |                        |                  | 59                     | 59       |
| 2.22.1 - Até 18 anos  |                        |                  | 0                      | 0        |                        |                  | 0                      | 0        |

## Balanço Social da Unimed

| 2. Indicadores Corpo Funcional   | 2021                   |                  |                        |           | 2020                   |                  |                        |           |
|--|------------------------|------------------|------------------------|-----------|------------------------|------------------|------------------------|-----------|
|  | Cooperado(a)s / Sócios | Cooperado(a)s PJ | Empregado(a)s / Outros | N° Total  | Cooperado(a)s / Sócios | Cooperado(a)s PJ | Empregado(a)s / Outros | N° Total  |
| 2.22.2 - De 19 a 24 anos   |                        |                  | 10                     | 10        |                        |                  | 9                      | 9         |
| 2.22.3 - De 25 a 29 anos   |                        |                  | 14                     | 14        |                        |                  | 13                     | 13        |
| 2.22.4 - De 30 a 45 anos   |                        |                  | 33                     | 33        |                        |                  | 28                     | 28        |
| 2.22.5 - De 46 a 59 anos   |                        |                  | 7                      | 7         |                        |                  | 8                      | 8         |
| 2.22.6 - A partir de 60 anos   |                        |                  | 1                      | 1         |                        |                  | 1                      | 1         |
| 2.23 - N° de pessoas nas categorias profissionais de trabalho              |                        |                  | 61                     | 61        |                        |                  | 57                     | 57        |
| 2.23.1 - Gestão  |                        |                  | 12                     | 12        |                        |                  | 11                     | 11        |
| 2.23.2 - Técnico   |                        |                  | 11                     | 11        |                        |                  | 11                     | 11        |
| 2.23.3 - Operacional   |                        |                  | 24                     | 24        |                        |                  | 22                     | 22        |
| 2.23.4 - Apoio   |                        |                  | 14                     | 14        |                        |                  | 13                     | 13        |
| 2.24 - Remuneração média por categoria profissional de trabalho por gênero |                        |                  | 9.195,78               | 9.195,78  |                        |                  | 4.232,08               | 4.232,08  |
| 2.24.1- Remuneração média Gestão   |                        |                  | 7.326,76               | 7.326,76  |                        |                  | 6.373,75               | 6.373,75  |
| 2.24.1.1 - Remuneração média de Homens                                     |                        |                  | 12.116,85              | 12.116,85 |                        |                  | 16.200,00              | 16.200,00 |
| 2.24.1.2 - Remuneração média de Mulheres                                   |                        |                  | 6.274,72               | 6.274,72  |                        |                  | 5.391,12               | 5.391,12  |
| 2.24.2- Remuneração média Técnico  |                        |                  | 3.719,94               | 3.719,94  |                        |                  | 3.541,13               | 3.541,13  |

## Balanço Social da Unimed

| 2. Indicadores Corpo Funcional   | 2021                   |                  |                        |          | 2020                   |                  |                        |          |
|--|------------------------|------------------|------------------------|----------|------------------------|------------------|------------------------|----------|
|  | Cooperado(a)s / Sócios | Cooperado(a)s PJ | Empregado(a)s / Outros | Nº Total | Cooperado(a)s / Sócios | Cooperado(a)s PJ | Empregado(a)s / Outros | Nº Total |
| 2.24.2.1 - Remuneração média de Homens                                   |                        |                  | 2.974,97               | 2.974,97 |                        |                  | 3.455,60               | 3.455,60 |
| 2.24.2.2 - Remuneração média de Mulheres                                 |                        |                  | 3.885,49               | 3.885,49 |                        |                  | 3.560,13               | 3.560,13 |
| 2.24.3 - Remuneração média Operacional                                   |                        |                  | 1.661,15               | 1.661,15 |                        |                  | 2.049,43               | 2.049,43 |
| 2.24.3.1 - Remuneração média de Homens                                   |                        |                  | 1.228,48               | 1.228,48 |                        |                  | 1.489,53               | 1.489,53 |
| 2.24.3.2 - Remuneração média de Mulheres                                 |                        |                  | 1.975,78               | 1.975,78 |                        |                  | 2.310,72               | 2.310,72 |
| 2.24.4 - Remuneração média Apoio   |                        |                  | 1.778,01               | 1.778,01 |                        |                  | 1.444,95               | 1.444,95 |
| 2.24.4.1 - Remuneração média de Homens                                   |                        |                  | 1.397,81               | 1.397,81 |                        |                  | 1.318,69               | 1.318,69 |
| 2.24.4.2 - Remuneração média de Mulheres                                 |                        |                  | 1.847,13               | 1.847,13 |                        |                  | 1.467,91               | 1.467,91 |
| 2.25 - Remuneração média por categoria profissional de trabalho por raça |                        |                  | 2.937,71               | 2.937,71 |                        |                  | 1.796,29               | 1.796,29 |
| 2.25.1- Remuneração média dos brancos                                    |                        |                  | 3.736,14               | 3.736,14 |                        |                  | 3.285,34               | 3.285,34 |
| 2.25.1.1 - Gestão  |                        |                  | 7.506,29               | 7.506,29 |                        |                  | 6.373,75               | 6.373,75 |
| 2.25.1.2 - Técnico   |                        |                  | 3.875,01               | 3.875,01 |                        |                  | 3.661,90               | 3.661,90 |
| 2.25.1.3 - Operacional   |                        |                  | 1.621,52               | 1.621,52 |                        |                  | 2.103,54               | 2.103,54 |
| 2.25.1.4 - Apoio   |                        |                  | 1.731,67               | 1.731,67 |                        |                  | 1.321,28               | 1.321,28 |
| 2.25.2 - Remuneração média dos negros                                    |                        |                  | 2.211,29               | 2.211,29 |                        |                  | 2.091,27               | 2.091,27 |

## Balanço Social da Unimed

| 2. Indicadores Corpo Funcional                          | 2021                   |                  |                        |          | 2020                   |                  |                        |          |
|---|------------------------|------------------|------------------------|----------|------------------------|------------------|------------------------|----------|
|   | Cooperado(a)s / Sócios | Cooperado(a)s PJ | Empregado(a)s / Outros | N° Total | Cooperado(a)s / Sócios | Cooperado(a)s PJ | Empregado(a)s / Outros | N° Total |
| 2.25.2.1 - Gestão                                       |                        |                  | 4.411,70               | 4.411,70 |                        |                  | 0,00                   | 0,00     |
| 2.25.2.2 - Técnico                                      |                        |                  | 3.041,69               | 3.041,69 |                        |                  | 3.219,09               | 3.219,09 |
| 2.25.2.3 - Operacional                                  |                        |                  | 1.729,04               | 1.729,04 |                        |                  | 1.805,94               | 1.805,94 |
| 2.25.2.4 - Apoio  |                        |                  | 1.882,27               | 1.882,27 |                        |                  | 1.642,83               | 1.642,83 |
| 2.25.3 - Remuneração média dos indígenas                |                        |                  | 0,00                   | 0,00     |                        |                  | 0,00                   | 0,00     |
| 2.25.3.1 - Gestão                                       |                        |                  | 0,00                   | 0,00     |                        |                  | 0,00                   | 0,00     |
| 2.25.3.2 - Técnico                                      |                        |                  | 0,00                   | 0,00     |                        |                  | 0,00                   | 0,00     |
| 2.25.3.3 - Operacional                                  |                        |                  | 0,00                   | 0,00     |                        |                  | 0,00                   | 0,00     |
| 2.25.3.4 - Apoio  |                        |                  | 0,00                   | 0,00     |                        |                  | 0,00                   | 0,00     |
| 2.26 - % de negros na trajetória de gestão (chefias)    |                        |                  | 8,33                   | 8,33     |                        |                  | 0,00                   | 0,00     |
| 2.27 - % de indígenas na trajetória de gestão (chefias) |                        |                  | 0,00                   | 0,00     |                        |                  | 0,00                   | 0,00     |
| 2.28 - % de mulheres na trajetória de gestão (chefias)  |                        |                  | 83,33                  | 83,33    |                        |                  | 89,00                  | 89,00    |
| 2.29 - N° de colaboradores por Escolaridade             |                        |                  | 65                     | 65       |                        |                  | 59                     | 59       |
| 2.29.1 - Não alfabetizados                              |                        |                  | 0                      | 0        |                        |                  | 0                      | 0        |
| 2.29.2 - Ensino fundamental incompleto                  |                        |                  | 0                      | 0        |                        |                  | 0                      | 0        |

## Balanço Social da Unimed

| 2. Indicadores Corpo Funcional  | 2021                   |                  |                        |          | 2020                   |                  |                        |          |
|---|------------------------|------------------|------------------------|----------|------------------------|------------------|------------------------|----------|
|   | Cooperado(a)s / Sócios | Cooperado(a)s PJ | Empregado(a)s / Outros | N° Total | Cooperado(a)s / Sócios | Cooperado(a)s PJ | Empregado(a)s / Outros | N° Total |
| 2.29.3 - Ensino fundamental completo  |                        |                  | 0                      | 0        |                        |                  | 1                      | 1        |
| 2.29.4 - Ensino médio completo  |                        |                  | 30                     | 30       |                        |                  | 27                     | 27       |
| 2.29.5 - Ensino técnico completo  |                        |                  | 0                      | 0        |                        |                  | 0                      | 0        |
| 2.29.6 - Ensino superior completo   |                        |                  | 18                     | 18       |                        |                  | 17                     | 17       |
| 2.29.7 - Pós-graduação Lato Sensu (especialização, MBA) completo  |                        |                  | 16                     | 16       |                        |                  | 14                     | 14       |
| 2.29.8 - Pós-graduação Stricto Sensu (mestrado e doutorado) completo  |                        |                  | 1                      | 1        |                        |                  | 0                      | 0        |
| 2.29.9 - Pós-doutorado  |                        |                  | 0                      | 0        |                        |                  | 0                      | 0        |
| 2.30 - A cooperativa estimula a educação básica, ensino médio e superior(supletivo ou regular) dos(as) trabalhadores(as)? |                        |                  | 6                      | 6        |                        |                  | 10                     | 10       |
| 2.30.1 - Educação básica (N° de beneficiados)   |                        |                  | 0                      | 0        |                        |                  | 0                      | 0        |
| 2.30.2 - Ensino Médio (N° de beneficiados)  |                        |                  | 0                      | 0        |                        |                  | 1                      | 1        |
| 2.30.3 - Ensino Superior (N° de beneficiados)   |                        |                  | 6                      | 6        |                        |                  | 9                      | 9        |
| 2.31 - N° total de acidentes de trabalho  |                        |                  | 0                      | 0        |                        |                  | 0                      | 0        |
| 2.31.1 - N° de acidente de trajeto  |                        |                  | 0                      | 0        |                        |                  | 0                      | 0        |
| 2.31.2 - N° de acidentes na atividade fim   |                        |                  | 0                      | 0        |                        |                  | 0                      | 0        |





## Balanço Social da Unimed

| 3. Indicadores de organização e gestão                                 | 2021                                |  | 2020                                |  |
|--|-------------------------------------|--|-------------------------------------|--|
| 3.1 - Valor (R\$ mil) da maior produção repassada ao(à) cooperado(a)   | 397.626,58                          |  | 38.693,95                           |  |
| 3.2 - Valor (R\$ mil) da menor produção repassada ao(à) cooperado(a)   | 86,70                               |  | 5,64                                |  |
| 3.3 - Valor (R\$ mil) da maior remuneração paga ao(à) administrador(a) | 0,00                                |  | 0,00                                |  |
| 3.4 - Valor (R\$ mil) da menor remuneração paga ao(à) administrador(a) | 0,00                                |  | 0,00                                |  |
| 3.5 - Valor (R\$ mil) do maior remuneração paga ao(à) empregado(a)     | 22.398,86                           |  | 16.200,00                           |  |
| 3.6 - Valor (R\$ mil) do menor remuneração paga ao(à) empregado(a)     | 896,15                              |  | 720,00                              |  |
| 3.7 - Destino das sobras   | <input type="checkbox"/>            | Aumento de capital                                       | <input type="checkbox"/>            | Aumento de capital                                       |
|  | <input type="checkbox"/>            | Distribuição entre os cooperados(as)/cooperativas/sócios | <input type="checkbox"/>            | Distribuição entre os cooperados(as)/cooperativas/sócios |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> | Fundos   | <input checked="" type="checkbox"/> | Fundos   |
|  | <input type="checkbox"/>            | Não foram distribuídos sobras no período                 | <input type="checkbox"/>            | Não foram distribuídos sobras no período                 |
| 3.8 - Fundos existentes  | <input checked="" type="checkbox"/> | Fundo para educação(RATES/FATES)                         | <input checked="" type="checkbox"/> | Fundo para educação(RATES/FATES)                         |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> | Reserva legal  | <input checked="" type="checkbox"/> | Reserva legal  |
|  | <input type="checkbox"/>            | Outros:  | <input type="checkbox"/>            | Outros:  |
|  |                                     |  |                                     |  |

## Balanço Social da Unimed

| 3. Indicadores de organização e gestão   | 2021                                |   | 2020                                |   |
|--|-------------------------------------|---|-------------------------------------|---|
| 3.9 - % Frequência média nas assembleias pelos(as) cooperados(as)/cooperativas/sócios ocorridas no período | 15,00                               |   | 15,00                               |   |
| 3.10 - Assuntos/Pauta submetidos à assembleia  | <input checked="" type="checkbox"/> | Admissão, eliminação e exclusão de cooperados(as)/cooperativas/sócios | <input checked="" type="checkbox"/> | Admissão, eliminação e exclusão de cooperados(as)/cooperativas/sócios |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> | Destino das sobras ou perdas  | <input checked="" type="checkbox"/> | Destino das sobras ou perdas  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> | Investimentos   | <input checked="" type="checkbox"/> | Investimentos   |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> | Liquidação  | <input type="checkbox"/>            | Liquidação  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> | Novos produtos/serviços   | <input type="checkbox"/>            | Novos produtos/serviços   |
|  | <input type="checkbox"/>            | Pagamento de credores   | <input checked="" type="checkbox"/> | Pagamento de credores   |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> | Reforma Estatuto  | <input checked="" type="checkbox"/> | Reforma Estatuto  |
|  | <input type="checkbox"/>            | Outros:   | <input type="checkbox"/>            | Outros:   |
|  |                                     |   |                                     |   |

## Balanço Social da Unimed

| 3. Indicadores de organização e gestão                       | 2021                                |                              | 2020                                |                              |
|--|-------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|
| 3.11 - Outros órgãos sociais existentes na Unimed            | <input type="checkbox"/>            | Comitê Educativo             | <input type="checkbox"/>            | Comitê educativo             |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> | Comitê de auditoria e riscos | <input checked="" type="checkbox"/> | Comitê de auditoria e riscos |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> | Conselho técnico             | <input checked="" type="checkbox"/> | Conselho técnico             |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> | Medicina preventiva          | <input checked="" type="checkbox"/> | Medicina preventiva          |
|  | <input type="checkbox"/>            | Conselho de especialidades   | <input type="checkbox"/>            | Conselho de especialidades   |
|  | <input type="checkbox"/>            | Outros:                      | <input type="checkbox"/>            | Outros:                      |
|  |                                     |                              |                                     |                              |
| 3.12 - Renovação dos cargos diretivos (conselho), no período | <input type="radio"/>               | 1/3                          | <input type="radio"/>               | 1/3                          |
|  | <input checked="" type="radio"/>    | 2/3                          | <input checked="" type="radio"/>    | 2/3                          |
|  | <input type="radio"/>               | Sem renovação                | <input type="radio"/>               | Sem renovação                |
|  | <input type="radio"/>               | Total                        | <input type="radio"/>               | Total                        |
|  | <input type="radio"/>               | Outros:                      | <input type="radio"/>               | Outros:                      |
|  |                                     |                              |                                     |                              |

## Balanço Social da Unimed

| 3. Indicadores de organização e gestão   | 2021  |  | 2020  |  |
|--|---|--|---|--|
|  | <input type="checkbox"/> Conhecimento sobre cooperativismo    |  | <input type="checkbox"/> Conhecimento sobre cooperativismo    |  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Critério Técnico          |  | <input checked="" type="checkbox"/> Critério Técnico          |  |
|  | <input type="checkbox"/> Experiência - prática                |  | <input type="checkbox"/> Experiência - prática                |  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Reside na área de atuação |  | <input checked="" type="checkbox"/> Reside na área de atuação |  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Demanda por especialidade |  | <input checked="" type="checkbox"/> Demanda por especialidade |  |
| 3.13 - Os 3 Critérios principais para admissão de novo(s) cooperados(as)/cooperativas/sócios | <input type="checkbox"/> Outros:                              |  | <input type="checkbox"/> Outros:                              |  |
|  |   |  |   |  |

## Balanço Social da Unimed

| 3. Indicadores de organização e gestão                                 | 2021                                |  | 2020 |                                     |  |
|--|-------------------------------------|--|------|-------------------------------------|--|
| 3.14 - Espaços de representação do cooperativismo em que a Unimed atua | <input type="checkbox"/>            | ACI - Aliança Internacional do Cooperativismo                |      | <input type="checkbox"/>            | ACI - Aliança Internacional do Cooperativismo                |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> | OCB - Organização das Cooperativas Brasileiras               |      | <input checked="" type="checkbox"/> | OCB - Organização das Cooperativas Brasileiras               |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> | OCEs - Organização das Cooperativas Brasileiras no Estado    |      | <input checked="" type="checkbox"/> | OCEs - Organização das Cooperativas Brasileiras no Estado    |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> | SESCOOP - Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo |      | <input checked="" type="checkbox"/> | SESCOOP - Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> | Central Nacional UNIMED/Federação                            |      | <input checked="" type="checkbox"/> | Central Nacional UNIMED/Federação                            |
|  | <input type="checkbox"/>            | Confederação UNIMED  |      | <input type="checkbox"/>            | Confederação UNIMED  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> | Fundação UNIMED  |      | <input checked="" type="checkbox"/> | Fundação UNIMED  |
|  | <input type="checkbox"/>            | Instituto UNIMED   |      | <input checked="" type="checkbox"/> | Instituto UNIMED   |
|  | <input type="checkbox"/>            | Outro:   |      | <input type="checkbox"/>            | Outro:   |
|  |                                     |  |      |                                     |  |

## Balanço Social da Unimed

| 3. Indicadores de organização e gestão   | 2021   |  | 2020  |  |
|--|--|--|---|--|
|  | <input type="checkbox"/> Não   |  | <input type="checkbox"/> Não  |  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Sim, emprestando recursos materiais e/ou humanos |  | <input type="checkbox"/> Sim, emprestando recursos materiais e/ou humanos |  |
|  | <input type="checkbox"/> Sim, oferecendo assessoria                                  |  | <input type="checkbox"/> Sim, oferecendo assessoria                       |  |
|  | <input type="checkbox"/> Contratando serviços e parcerias                            |  | <input checked="" type="checkbox"/> Contratando serviços e parcerias      |  |
| 3.15 - A Unimed apoia a organização de outros empreendimentos de outras cooperativas | <input type="checkbox"/> Outros:   |  | <input type="checkbox"/> Outros:  |  |
|  |  |  |   |  |

## Balanço Social da Unimed

| 3. Indicadores de organização e gestão | 2021                                 |  | 2020                                 |  |
|--|--------------------------------------|--|--------------------------------------|--|
| 3.16 - Principal fonte de crédito      | ◦ Bancos / Financeiras               |  | ◦ Bancos / Financeiras               |  |
|  | ◦ BNDES                              |  | ◦ BNDES                              |  |
|  | ◦ Cooperados / Cooperativas (sócios) |  | ◦ Cooperados / Cooperativas (sócios) |  |
|  | ◦ Fornecedores diversos              |  | ◦ Fornecedores diversos              |  |
|  | ◦ Governo                            |  | ◦ Governo                            |  |
|  | ◦ Intercâmbio                        |  | ◦ Intercâmbio                        |  |
|  | ◦ Unicred                            |  | ◦ Unicred                            |  |
|  | ◦ Outras cooperativas de crédito     |  | ◦ Outras cooperativas de crédito     |  |
|  | ◦ Rede credenciada                   |  | ◦ Rede credenciada                   |  |
|  | ◦ Outros:                            |  | ◦ Outros:                            |  |

## Balanço Social da Unimed

| 3. Indicadores de organização e gestão   | 2021                                |   | 2020                                |   |
|--|-------------------------------------|---|-------------------------------------|---|
| 3.17 - A participação de cooperado(a)s/cooperativas/sócios no planejamento da Unimed   | <input type="checkbox"/>            | Não ocorre  | <input type="checkbox"/>            | Não ocorre  |
|  | <input type="checkbox"/>            | Sim, por meio da aprovação em assembléia                                | <input checked="" type="checkbox"/> | Sim, por meio da aprovação em assembléia                                |
|  | <input type="checkbox"/>            | Sim, por meio de grupos de trabalho (comissões etc)                     | <input type="checkbox"/>            | Sim, por meio de grupos de trabalho (comissões etc)                     |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> | Sim, por recomendação a diretoria e/ou conselho                         | <input checked="" type="checkbox"/> | Sim, por recomendação a diretoria e/ou conselho                         |
|  |                                     |   |                                     |   |
| 3.18 - A Unimed costuma consultar o(a)s cooperado(a)s/cooperativas/sócio(a)s para solução de problemas e/ou na hora de buscar soluções | <input type="checkbox"/>            | Não   | <input type="checkbox"/>            | Não   |
|  | <input type="checkbox"/>            | Sim, periodicamente com data definida                                   | <input type="checkbox"/>            | Sim, periodicamente com data definida                                   |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> | Sim, na hora que necessita resolver um problema e encontrar uma solução | <input checked="" type="checkbox"/> | Sim, na hora que necessita resolver um problema e encontrar uma solução |
|  |                                     |   |                                     |   |
| 3.19 - A Unimed possui Conselho Consultivo com membros não cooperados, subordinado ao Conselho de Administração                        | <input checked="" type="radio"/>    | Sim   | <input checked="" type="radio"/>    | Sim   |
|  | <input type="radio"/>               | Não   | <input type="radio"/>               | Não   |
|  | <input type="radio"/>               | Não, mas pretende implantar em 20__                                     | <input type="radio"/>               | Não, mas pretende implantar em 20__                                     |
|  |                                     |   |                                     |   |



## Balanço Social da Unimed

| 3. Indicadores de organização e gestão  | 2021   |  | 2020   |  |
|---|--|--|--|--|
| 3.20 - A Unimed tem previsão para segregar Conselho de Administração e Diretoria, com cooperado(a)s diferentes nas Presidências: do Conselho e da Diretoria | <input type="radio"/> Não                        |  | <input type="radio"/> Não                        |  |
|   | <input type="radio"/> Sim, em 20__               |  | <input type="radio"/> Sim, em 20__               |  |
|   |  |  |  |  |
| 3.21 - A gestão de risco da Unimed leva em consideração, os seguintes riscos:   | <input type="checkbox"/> Crédito                 |  | <input type="checkbox"/> Crédito                 |  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Financeiro   |  | <input checked="" type="checkbox"/> Financeiro   |  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Estratégico  |  | <input checked="" type="checkbox"/> Estratégico  |  |
|   | <input type="checkbox"/> Cambial                 |  | <input type="checkbox"/> Cambial                 |  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Fiscal       |  | <input checked="" type="checkbox"/> Fiscal       |  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Trabalhista  |  | <input checked="" type="checkbox"/> Trabalhista  |  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Reputacional |  | <input checked="" type="checkbox"/> Reputacional |  |
|   | <input type="checkbox"/> Comunitário             |  | <input checked="" type="checkbox"/> Comunitário  |  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Operacional  |  | <input checked="" type="checkbox"/> Operacional  |  |
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Ambiental    |  | <input checked="" type="checkbox"/> Ambiental    |  |
|   |  |  |  |  |

## Balanço Social da Unimed

| 3. Indicadores de organização e gestão   | 2021  |  | 2020  |  |
|--|---|--|---|--|
| 3.22 - A Unimed tem partes relacionadas  | <input checked="" type="radio"/> Não  |  | <input checked="" type="radio"/> Não  |  |
|  | <input type="radio"/> Sim, e tem projetos socioambientais desenvolvidos em conjunto       |  | <input type="radio"/> Sim, e tem projetos socioambientais desenvolvidos em conjunto       |  |
|  | <input type="radio"/> Sim, mas não tem projetos socioambientais desenvolvidos em conjunto |  | <input type="radio"/> Sim, mas não tem projetos socioambientais desenvolvidos em conjunto |  |
| 3.23 - A Unimed tem Código de Conduta implantado   | <input checked="" type="radio"/> Não  |  | <input type="radio"/> Não   |  |
|  | <input type="radio"/> Sim   |  | <input checked="" type="radio"/> Sim  |  |
| 3.24 - Em caso positivo, existe um canal de denúncias relativo ao Código de Conduta?                       | <input checked="" type="radio"/> Não  |  | <input type="radio"/> Não   |  |
|  | <input type="radio"/> Sim, Quais:   |  | <input checked="" type="radio"/> Sim, Quais:      Gestão de Pessoas                       |  |
| 3.25 - A Unimed tem um comitê para tratar de denúncias/questões relativas ao Código de Conduta             | <input checked="" type="radio"/> Não  |  | <input type="radio"/> Não   |  |
|  | <input type="radio"/> Sim   |  | <input checked="" type="radio"/> Sim  |  |
| 3.26 - Número de casos de discriminação? Em caso positivo descrever as medidas tomadas em Nota Explicativa | 0   |  | 0   |  |

## Balanço Social da Unimed

| 4. Indicadores econômicos (em R\$)   | 2021          | 2020          |
|--|---------------|---------------|
| 4.1 - Ingressos e Receitas Brutas  | 81.537.241,62 | 91.687.961,66 |
| 4.2 - Ingressos/Receitas Repassadas  | 22.001.757,67 | 19.779.100,00 |
| 4.3 - Receitas sobre aplicações financeiras  | 701.008,28    | 516.764,32    |
| 4.4 - Total das dívidas  | 13.092.191,57 | 12.802,24     |
| 4.5 - Patrimônio da Unimed   | 34.477.480,95 | 41.576.106,41 |
| 4.6 - Patrimônio de terceiros  | 0,00          | 0,00          |
| 4.7 - Impostos e contribuições   | 2.450.928,21  | 2.485.858,42  |
| 4.8 - Remuneração dos(as) cooperado(a)s/cooperativas/sócio(a)s - não inclui benefícios | 1.377.798,00  | 3.750.232,89  |
| 4.9 - Sobras ou perdas do exercício  | 128.752,16    | 13.200.391,70 |
| 4.10 - Valor de capital para ingresso na Unimed  | 50.000,00     | 50.000,00     |
| 4.11 - Custo Total de Pessoal: Remuneração + Benefícios                                | 7.204.875,87  | 4.543.698,03  |
| 4.11.1 -- Diretores e Conselheiros   | 1.345.204,15  | 900.843,60    |
| 4.11.2 -- Empregados   | 5.410.221,72  | 3.196.347,72  |
| 4.11.3 -- Jovens Aprendizizes  | 18.240,00     | 17.292,00     |

## Balanço Social da Unimed

| 4. Indicadores econômicos (em R\$)                               | 2021                                |   | 2020                                |   |
|--|-------------------------------------|---|-------------------------------------|---|
| 4.11.4 -- Estagiários  | 46.700,00                           |   | 37.200,00                           |   |
| 4.11.5 -- Trabalhadores terceirizados                            | 384.510,00                          |   | 392.014,71                          |   |
| 4.11.6 -- Trabalhadores com contrato temporário                  | 0,00                                |   | 0,00                                |   |
| 4.12 - INSS retido sobre produção cooperados/cooperativas/sócios | 2.244.000,00                        |   | 786.642,15                          |   |
| 4.13 - IR retido sobre produção cooperados/cooperativas/sócios   | 347.556,51                          |   | 1.414.525,82                        |   |
| 4.14 - Fundos  | 22.720,97                           |   | 8.596.949,35                        |   |
| 4.15 - Atendimento de intercâmbio prestado por outras Unimeds    | 27.990.682,30                       |   | 609.010,43                          |   |
| 4.16 - Venda para outras Cooperativas, exceto Unimed             | 0,00                                |   | 0,00                                |   |
| 4.17 - Onde é possível visualizar as demonstrações contábeis     | <input type="checkbox"/>            | Não disponibiliza   | <input type="checkbox"/>            | Não disponibiliza   |
|  | <input type="checkbox"/>            | No website da unimed  | <input type="checkbox"/>            | No website da unimed  |
|  | <input type="checkbox"/>            | Publicado no jornal da área de atuação  | <input type="checkbox"/>            | Publicado no jornal da área de atuação  |
|  | <input type="checkbox"/>            | Impresso, Digitalizado, e/ou disponibilizado aos diversos públicos                | <input type="checkbox"/>            | Impresso, Digitalizado, e/ou disponibilizado aos diversos públicos                |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> | Impresso, Digitalizado, e/ou apresentado aos cooperado(a)s/cooperativas/sócio(a)s | <input checked="" type="checkbox"/> | Impresso, Digitalizado, e/ou apresentado aos cooperado(a)s/cooperativas/sócio(a)s |

## Balanço Social da Unimed

| 5. Indicadores sociais internos  | 2021                   |                  |                        |                | 2020                   |                  |                        |            |
|--|------------------------|------------------|------------------------|----------------|------------------------|------------------|------------------------|------------|
|  | Cooperado(a)s / Sócios | Cooperado(a)s PJ | Empregado(a)s / Outros | N° Total       | Cooperado(a)s / Sócios | Cooperado(a)s PJ | Empregado(a)s / Outros | N° Total   |
| 5.1 - Investimentos em alimentação   | 48.522,22              | 0,00             | 676.769.769,00         | 676.818.291,22 | 42.940,00              | 0,00             | 598.911,30             | 641.851,30 |
| 5.2 - Investimentos em eventos   | 0,00                   | 0,00             | 358.209,80             | 358.209,80     | 0,00                   | 0,00             | 316.999,80             | 316.999,80 |
| 5.3 - Investimentos em saúde   | 0,00                   | 0,00             | 843.331.159,00         | 843.331.159,00 | 0,00                   | 0,00             | 746.310,76             | 746.310,76 |
| 5.4 - Investimentos em transporte  | 31.922,05              | 0,00             | 71.494,08              | 103.416,13     | 28.250,00              | 0,00             | 63.269,09              | 91.519,09  |
| 5.5 - Investimentos em segurança no trabalho   | 0,00                   | 0,00             | 22.984,02              | 22.984,02      | 0,00                   | 0,00             | 20.340,00              | 20.340,00  |
| 5.6 - Investimentos em cultura e/ou lazer  | 0,00                   | 0,00             | 38.817,96              | 38.817,96      | 0,00                   | 0,00             | 34.352,17              | 34.352,17  |
| 5.6.1 -- nº de beneficiado(a)s   | 0                      | 0                | 67                     | 67             | 0                      | 0                | 59                     | 59         |
| 5.7 - Investimentos em educação/alfabetização, ensino fundamental, médio ou superior |                        |                  | 66.845,75              | 66.845,75      |                        |                  | 59.155,50              | 59.155,50  |
| 5.7.1 -- Aportes próprios  |                        |                  | 66.845,75              | 66.845,75      |                        |                  | 59.155,50              | 59.155,50  |
| 5.7.2 -- Aportes dos parceiros   |                        |                  | 0,00                   | 0,00           |                        |                  | 0,00                   | 0,00       |
| 5.7.3 -- nº de beneficiado(a)s   |                        |                  | 10                     | 10             |                        |                  | 9                      | 9          |
| 5.8 - Investimentos em capacitação profissional                                      | 0,00                   | 0,00             | 51.235,87              | 51.235,87      | 0,00                   | 0,00             | 45.341,48              | 45.341,48  |
| 5.8.1 -- nº de beneficiado(a)s   | 0                      | 0                | 67                     | 67             | 0                      | 0                | 59                     | 59         |
| 5.8.2 -- nº de horas de treinamento/pessoa   | 0,00                   | 0,00             | 9,00                   | 9,00           | 0,00                   | 0,00             | 8,00                   | 8,00       |



## Balanço Social da Unimed

| 5. Indicadores sociais internos   | 2021                   |                  |                        |                  | 2020                   |                  |                        |              |
|---|------------------------|------------------|------------------------|------------------|------------------------|------------------|------------------------|--------------|
|   | Cooperado(a)s / Sócios | Cooperado(a)s PJ | Empregado(a)s / Outros | N° Total         | Cooperado(a)s / Sócios | Cooperado(a)s PJ | Empregado(a)s / Outros | N° Total     |
| Total de beneficiados   | 138                    | 0                | 226                    | 364              | 122                    | 0                | 199                    | 321          |
| Total dos investimentos internos  | 150.673,32             | 0,00             | 1.520.763.825,42       | 1.520.914.498,74 | 133.340,00             | 0,00             | 1.931.857,60           | 2.065.197,60 |
| 5.17 - Total de horas de treinamento para cooperado(a)s e empregado(a)s em políticas e procedimentos relativos a aspectos de direitos humanos | 0,00                   | 0,00             | 0,00                   | 0,00             | 0,00                   | 0,00             | 0,00                   | 0,00         |
| 5.18 - Total de horas de treinamento para cooperado(a)s e empregado(a)s em políticas e procedimentos anticorrupção                            | 0,00                   | 0,00             | 0,00                   | 0,00             | 0,00                   | 0,00             | 0,00                   | 0,00         |
| 5.19 - Número total de ações trabalhistas movidas por empregados  |                        |                  | 0                      | 0                |                        |                  | 0                      | 0            |
| 5.19.1 -- Julgados procedentes  |                        |                  | 0                      | 0                |                        |                  | 0                      | 0            |
| 5.19.2 -- Julgados improcedentes  |                        |                  | 0                      | 0                |                        |                  | 0                      | 0            |
| 5.20 - Valor total (R\$ mil) de indenizações trabalhistas pagas no período por determinação da justiça  |                        |                  | 0,00                   | 0,00             |                        |                  | 0,00                   | 0,00         |
| 5.20.1 -- Valor pago (R\$ mil)  |                        |                  | 0,00                   | 0,00             |                        |                  | 0,00                   | 0,00         |
| 5.20.2 -- Valor restituído (R\$ mil)  |                        |                  | 0,00                   | 0,00             |                        |                  | 0,00                   | 0,00         |

## Balanço Social da Unimed

| 6. Indicadores sociais externos   | 2021       | 2020      |
|---|------------|-----------|
| 6.1 - Investimento em eventos   | 209.542,01 | 36.160,00 |
| 6.1.1 -- nº de público alvo   | 500        | 400       |
| 6.1.2 -- nº de eventos  | 5          | 2         |
| 6.2 - Investimentos em programas e/ou projetos ambientais                       | 0,00       | 0,00      |
| 6.3 - Investimento em campanhas de mobilização e conscientização socioambiental | 638,45     | 565,00    |
| 6.4 - Investimento em voluntariado  | 1.700,00   | 1.695,00  |
| 6.4.1 -- nº de voluntários (cooperados e empregados)                            | 100        | 100       |
| 6.4.2 -- nº de entidades beneficiadas   | 50         | 50        |
| 6.5 - Investimentos em Saúde  | 25.538,00  | 22.600,00 |
| 6.5.1 -- nº de pessoas beneficiadas   | 300        | 270       |
| 6.5.2 -- nº de entidades beneficiadas   | 10         | 10        |
| 6.6 - Investimentos em Educação / alfabetização                                 | 88.668,24  | 0,00      |
| 6.6.1 -- nº de pessoas beneficiadas   | 100        | 0         |
| 6.6.2 -- nº de entidades beneficiadas   | 0          | 0         |



## Balanço Social da Unimed

| 6. Indicadores sociais externos   | 2021      | 2020      |
|---|-----------|-----------|
| 6.7 - Investimentos em capacitação profissional   | 88.668,24 | 0,00      |
| 6.7.1 -- nº de pessoas beneficiadas   | 100       | 0         |
| 6.7.2 -- nº de entidades beneficiadas   | 0         | 0         |
| 6.8 - Investimentos em Esportes   | 8.100,00  | 6.780,00  |
| 6.8.1 -- nº de pessoas beneficiadas   | 200       | 200       |
| 6.8.2 -- nº de entidades beneficiadas   | 0         | 0         |
| 6.9 - Investimentos em Cultura e/ou Lazer   | 5.000,00  | 4.520,00  |
| 6.9.1 -- nº de pessoas beneficiadas   | 6         | 6         |
| 6.9.2 -- nº de entidades beneficiadas   | 2         | 2         |
| 6.10 - Gastos com ações sociais/filantropia (financeiras, produtos e/ou serviços)/ajudas humanitárias | 18.000,00 | 16.950,00 |
| 6.10.1 -- nº de pessoas beneficiadas diretamente  | 400       | 400       |
| 6.10.2 -- nº de pessoas beneficiadas indiretamente  | 400       | 400       |
| 6.10.3 -- nº de entidades beneficiadas  | 15        | 20        |

## Balanço Social da Unimed

| 6. Indicadores sociais externos          | 2021       | 2020      |
|--|------------|-----------|
| 6.11 - Outros                            | 0,00       | 0,00      |
| Total pessoas beneficiadas               | 1.106      | 876       |
| Total entidades beneficiadas             | 77         | 82        |
| Total dos investimentos sociais externos | 445.854,94 | 89.270,00 |

## Balanço Social da Unimed

| 7. Outras Informações  | 2021   |  | 2020   |  |
|--|--|--|--|--|
| 7.1 - A previdência privada contempla  | <input type="checkbox"/> Direção   |  | <input type="checkbox"/> Direção   |  |
|  | <input type="checkbox"/> Cooperados/Cooperativas/Sócios                  |  | <input type="checkbox"/> Cooperados/Cooperativas/Sócios                  |  |
|  | <input type="checkbox"/> Empregados                                      |  | <input type="checkbox"/> Empregados                                      |  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Não possui                           |  | <input checked="" type="checkbox"/> Não possui                           |  |
|  |  |  |  |  |
| 7.2 - A participação nas sobras ou resultados contempla  | <input type="checkbox"/> Direção   |  | <input type="checkbox"/> Direção   |  |
|  | <input type="checkbox"/> Cooperados/Cooperativas/Sócios                  |  | <input type="checkbox"/> Cooperados/Cooperativas/Sócios                  |  |
|  | <input type="checkbox"/> Empregados                                      |  | <input type="checkbox"/> Empregados                                      |  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Neste período não houve distribuição |  | <input checked="" type="checkbox"/> Neste período não houve distribuição |  |
|  |  |  |  |  |
| 7.3 - Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela Cooperativa/ Federação-Central/Seguradora foram definidos por: | <input checked="" type="checkbox"/> Direção                              |  | <input type="checkbox"/> Direção   |  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Gerência                             |  | <input checked="" type="checkbox"/> Gerência                             |  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Empregados                           |  | <input checked="" type="checkbox"/> Empregados                           |  |
|  | <input type="checkbox"/> Cooperados/Cooperativas/Sócios                  |  | <input type="checkbox"/> Cooperados/Cooperativas/Sócios                  |  |
|  |  |  |  |  |

## Balanço Social da Unimed

| 7. Outras Informações  | 2021   |  | 2020   |  |
|--|--|--|--|--|
| 7.4 - Os padrões de segurança e salubridade no ambiente de trabalho foram definidos por  | <input checked="" type="checkbox"/> Direção                |  | <input checked="" type="checkbox"/> Direção                |  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Gerência               |  | <input checked="" type="checkbox"/> Gerência               |  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Empregados             |  | <input type="checkbox"/> Empregados                        |  |
|  | <input type="checkbox"/> Cooperados/Cooperativas/Sócios    |  | <input type="checkbox"/> Cooperados/Cooperativas/Sócios    |  |
| 7.5 - Quanto à liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos empregados, na Cooperativa/Federação-Central/Seguradora             | <input type="checkbox"/> Não se envolve                    |  | <input type="checkbox"/> Não se envolve                    |  |
|  | <input type="checkbox"/> Incentiva e segue a OIT           |  | <input type="checkbox"/> Incentiva e segue a OIT           |  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Segue as normas da OIT |  | <input checked="" type="checkbox"/> Segue as normas da OIT |  |
| 7.6 - Na seleção dos fornecedores, os mesmos padrões éticos e de sustentabilidade social, ambiental e econômico adotados pela Cooperativa/Federação-Central/Seguradora | <input type="checkbox"/> Não são considerados              |  | <input type="checkbox"/> Não são considerados              |  |
|  | <input type="checkbox"/> São exigidos                      |  | <input type="checkbox"/> São exigidos                      |  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> São sugeridos          |  | <input checked="" type="checkbox"/> São sugeridos          |  |
| 7.7 - Quanto à participação de empregados em programas de trabalho voluntário, na Cooperativa/Federação-Central/Seguradora   | <input type="checkbox"/> Não se envolve                    |  | <input type="checkbox"/> Não se envolve                    |  |
|  | <input checked="" type="checkbox"/> Organiza e incentiva   |  | <input checked="" type="checkbox"/> Organiza e incentiva   |  |
|  | <input type="checkbox"/> Apoia                             |  | <input type="checkbox"/> Apoia                             |  |

## Balanço Social da Unimed

| 7. Outras Informações   | 2021 | 2020 |
|---|------|------|
| 7.8 - Número Total de demandas (reclamação, consulta, denúncia, sugestão)                     | 190  | 189  |
| 7.8.1 - Na cooperativa/Federação-Central/Seguradora   | 161  | 154  |
| 7.8.2 - Na ANS  | 11   | 12   |
| 7.8.3 - No Procon   | 0    | 0    |
| 7.8.4 - No Judiciário   | 15   | 14   |
| 7.8.5 - No Canal Fale Conosco da Unimed do Brasil   | 0    | 0    |
| 7.8.6 - No site Reclame Aqui  | 3    | 9    |
| 7.9 - Número de demandas (reclamação, consulta, denúncia, sugestão) com respostas conclusivas | 174  | 175  |
| 7.9.1 - Na Cooperativa/Federação-Central/Seguradora   | 161  | 154  |
| 7.9.2 - Na ANS  | 11   | 12   |
| 7.9.3 - No Procon   | 0    | 0    |
| 7.9.4 - No Judiciário   | 0    | 0    |
| 7.9.5 - No Canal Fale Conosco da Unimed do Brasil   | 0    | 0    |
| 7.9.6 - No site Reclame Aqui  | 2    | 9    |

## Balanço Social da Unimed

| 7. Outras Informações   | 2021       |   | 2020          |       |
|---|------------|---|---------------|-------|
| 7.10 - Valor total de indenizações pagas no período por determinação de órgãos de defesa do consumidor e/ou justiça | 221.514,00 |   | 0,00          |       |
| 7.11 - Total do valor gastos com fornecedores   | 944.906,00 |   | 836.200,00    |       |
| 7.11.1 - % do valor gasto com fornecedores locais   | 66,00      |   | 59,00         |       |
| 7.12 - Compras de "serviços e/ou bens" de outras cooperativas   | 10.170,00  |   | 9.000,00      |       |
| 7.13 - Valor adicionado a distribuir (em R\$ mil) - vide DVA  | 0,00       |   | 33.254.002,72 |       |
|   | R\$        | % | R\$           | %     |
| 7.13.1 -- Governos  | 0,00       | 0 | 2.485.858,42  | 7,48  |
| 7.13.2 -- Cooperados/Federação-Central/Seguradora   | 0,00       | 0 | 3.750.232,89  | 11,28 |
| 7.13.3 -- Empregados/Diretores/Conselheiros   | 0,00       | 0 | 4.636.001,03  | 13,94 |
| 7.13.4 -- Remuneração de capital de terceiros   | 0,00       | 0 | 495.299,33    | 1,49  |
| 7.13.5 -- Sociedade   | 0,00       | 0 | 89.270,00     | 0,27  |
| 7.13.6 -- Juros sobre capital próprio   | 0,00       | 0 | 0,00          | 0     |
| 7.13.7 -- Constituição de reservas e fundos   | 0,00       | 0 | 8.596.949,35  | 25,85 |
| 7.13.8 -- A disposição da AGO e Outros  | 0,00       | 0 | 13.200.391,70 | 39,7  |

## Balanço Social da Unimed

| 8. Indicadores Ambientais  | 2021                                 | 2020                                 |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|
| 8.1 -- Valor (R\$ mil) Total do Passivo Ambiental  | 14.690,00                            | 13.000,00                            |
| 8.2 - Recursos Financeiros Aportados em Meio Ambiente                                    | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 8.2.1 -- Educação e treinamento ambiental  | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 8.2.2 -- Serviços externos de gestão ambiental   | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 8.2.3 -- Certificação externa do sistema de gestão ambiental                             | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 8.2.4 -- Pesquisa e desenvolvimento  | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 8.2.5 -- Despesas extras com a adoção de tecnologia mais limpas                          | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 8.2.6 -- Despesas extras com compras 'verdes'  | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 8.2.7 -- Outros custos de gestão ambiental   | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 8.3 - A Unimed controla a emissão e equivalentes de CO2 dos GEE (Gases de Efeito Estufa) | <input type="radio"/> Não            | <input type="radio"/> Não            |
|  | <input checked="" type="radio"/> Sim | <input checked="" type="radio"/> Sim |
|  |                                      |                                      |
| Se sim, Quantidade de emissões e equivalentes de CO2 dos GEE (tCO2e)                     | 6,55                                 | 2,81                                 |
| 8.3.1 -- Escopo 1 (tCO2e)  | 1,01                                 | 0,46                                 |
| 8.3.2 -- Escopo 2 (tCO2e)  | 5,54                                 | 2,35                                 |

## Balanço Social da Unimed

| 8. Indicadores Ambientais                            | 2021   | 2020   |
|--|--|--|
| 8.3.3 -- Escopo 3 (tCO2e)                            | 0,00   | 0,00   |
| 8.4 - Consumo de energia dentro da organização (KWh) | 43.099,00  | 37.026,00  |
| 8.5 - Consumo de água dentro da organização (m³)     | 233,00   | 183,00   |
| 8.5.1 - Fontes de retirada de água                   | <input checked="" type="checkbox"/> Concessionária pública | <input checked="" type="checkbox"/> Concessionária pública |
|  | <input type="checkbox"/> Poços artesianos                  | <input type="checkbox"/> Poços artesianos                  |
|  | <input type="checkbox"/> Outros:                           | <input type="checkbox"/> Outros:                           |
|  |  |  |
| 8.6 - Material utilizado em peso (Kg)                | 126,00   | 131,00   |
| 8.6.1 -- Papel(Kg)                                   | 125,00   | 130,00   |
| 8.6.2 -- Copos Plásticos (Kg)                        | 1,00   | 1,00   |
| 8.7 - Resíduos Segregados                            | 1.891,00   | 58,00  |
| 8.7.1 -- Resíduos infectante/perfurocortante (Kg)    | 244,00   | 0,00   |



## Balanço Social da Unimed

| 8. Indicadores Ambientais                   | 2021   |  | 2020                                |                         |
|---|--|--|-------------------------------------|-------------------------|
| 8.7.2 -- Resíduos recicláveis (Kg)          | 7,00   |  | 8,00                                |                         |
| 8.7.3 -- Resíduos para descontaminação (Kg) | 1.600,00   |  | 0,00                                |                         |
| 8.7.4 -- Resíduos orgânicos (Kg)            | 40,00  |  | 50,00                               |                         |
| 8.8 - Destinação dos resíduos segregados    | <input checked="" type="checkbox"/> Empresa terceirizada |  | <input type="checkbox"/>            | Empresa terceirizada    |
|   | <input type="checkbox"/> Organismo governamental         |  | <input checked="" type="checkbox"/> | Organismo governamental |
|   | <input type="checkbox"/> Recicladora                     |  | <input type="checkbox"/>            | Recicladora             |
|   | <input type="checkbox"/> Empresas de adubos              |  | <input type="checkbox"/>            | Empresas de adubos      |
|   | <input type="checkbox"/> Outros:                         |  | <input type="checkbox"/>            | Outros:                 |

## Balanço Social da Unimed

| 9. Demonstração do Valor Adicionado  | 2021          | 2020          |
|--|---------------|---------------|
| <b>(A) Geração de Riqueza</b>  |               |               |
| a) Ingressos e receitas  | 81.537.241,62 | 91.687.961,66 |
| a.1) Contraprestações emitidas líquidas                                    | 55.499.601,55 | 66.378.195,98 |
| a.2) Outros ingressos e receitas operacionais                              | 24.549.989,39 | 19.886.126,41 |
| a.3) Provisão para créditos de liquidação duvidosa - Reversão/Constituição | 1.487.650,68  | 5.423.639,27  |
| b) Variação das provisões técnicas   | 0,00          | 0,00          |
| b.1) Provisão de remissão  | 0,00          | 0,00          |
| b.2) Outras  | 0,00          | 0,00          |
| c) Receita líquida operacional   | 81.537.241,62 | 91.687.961,66 |
| d) Eventos, dispêndios, despesas operacionais e sinistros                  | 63.749.232,47 | 49.347.549,89 |
| d.1) Eventos indenizáveis líquidos   | 51.218.309,94 | 41.202.593,87 |
| d.2) Variação da provisão para eventos ocorridos e não avisados            | 103.496,11    | 116.709,90    |
| d.3) Outros dispêndios / Despesas operacionais                             | 12.427.426,42 | 8.028.246,12  |
| e) Insumos adquiridos de terceiros   | 7.691.820,37  | 5.258.329,09  |
| e.1) Despesas de comercialização   | 470.440,99    | 219.855,54    |

## Balanço Social da Unimed

| 9. Demonstração do Valor Adicionado                       | 2021          | 2020          |
|---|---------------|---------------|
| e.2) Variação das despesas de comercialização diferidas   | 0,00          | 0,00          |
| e.3) Despesas com serviços de terceiros                   | 1.161.164,42  | 650.724,05    |
| e.4) Materiais, energia e outras despesas administrativas | 4.443.190,05  | 3.762.676,01  |
| e.5) Despesas Financeiras                                 | 1.617.024,91  | 625.073,49    |
| e.6) Despesas patrimoniais                                | 0,00          | 0,00          |
| e.7) Perda / Recuperação de valores ativos                | 0,00          | 0,00          |
| f) Valor adicionado bruto                                 | 10.096.188,78 | 37.082.082,68 |
| g) Depreciação, Amortização e Exaustão                    | 820.606,02    | 648.788,99    |
| h) Valor adicionado líquido produzido pela entidade       | 9.275.582,76  | 36.433.293,69 |
| i) Valor adicionado recebido / cedido em transferência    | 1.552.719,21  | -3.179.290,97 |
| i.1) Receitas financeiras                                 | 2.457.247,74  | 656.794,71    |
| i.2) Resultado de equivalência patrimonial                | -904.528,53   | -3.836.085,68 |
| i.3) Outras   | 0,00          | 0,00          |
| (I) Valor adicionado total a distribuir                   | 10.828.301,97 | 33.254.002,72 |

## Balanço Social da Unimed

| 9. Demonstração do Valor Adicionado                      | 2021         | 2020         |
|--|--------------|--------------|
| <b>(B) Distribuição de Riqueza</b>                       |              |              |
| a) Remuneração do trabalho                               | 6.759.624,14 | 8.386.233,92 |
| a.1) Cooperados / cooperativas / sócios                  | 1.377.798,00 | 3.750.232,89 |
| a.1.1) Produção (consultas e honorários)                 | 1.377.798,00 | 3.750.232,89 |
| a.1.2) Benefícios  | 0,00         | 0,00         |
| a.2) Diretores, Conselheiros e Empregados                | 5.381.826,14 | 4.636.001,03 |
| a.2.1) Salários, 13º, Férias, etc.                       | 4.431.477,86 | 3.810.983,10 |
| a.2.2) Benefícios  | 679.154,62   | 602.282,34   |
| a.2.3) F.G.T.S   | 271.193,66   | 222.735,59   |
| a.2.4) Bônus / Participação nos lucros e resultados      | 0,00         | 0,00         |
| b) Remuneração do governo - Impostos/Taxas/Contribuições | 2.450.928,21 | 2.485.858,42 |
| b.1) Federais  | 1.065.498,04 | 1.193.516,81 |
| b.1.1) Previdência Social                                | 1.041.715,14 | 920.167,91   |

## Balanço Social da Unimed

| 9. Demonstração do Valor Adicionado                      | 2021          | 2020          |
|--|---------------|---------------|
| b.2) Estaduais   | 142.953,20    | 186.916,55    |
| b.3) Municipais  | 200.761,83    | 185.257,15    |
| c) Contribuição para Sociedade                           | 445.854,94    | 89.270,00     |
| d) Remuneração de capitais de terceiros                  | 1.020.421,55  | 495.299,33    |
| d.1) Juros   | 855.434,05    | 331.803,83    |
| d.2) Aluguéis  | 164.987,50    | 163.495,50    |
| d.3) Outras (royalties, direitos autorais, entre outros) | 0,00          | 0,00          |
| e) Remuneração de capitais próprios                      | 151.473,13    | 21.797.341,05 |
| e.1) Juros sobre capital próprio                         | 0,00          | 0,00          |
| e.2) Constituição de reservas e fundos                   | 22.720,97     | 8.596.949,35  |
| e.3) Sobras / Perdas líquidas a disposição da AGO        | 128.752,16    | 13.200.391,70 |
| (II) Total distribuído                                   | 10.828.301,97 | 33.254.002,72 |

# Balanço Social da Unimed

## Notas Explicativas

### *Indicadores de Corpo Funcional(Cooperado(a)s / Sócios)*

2.3. Falecimento de cooperados.

### *Indicadores de Corpo Funcional(Empregado(a)s / Outros)*

2.2. Contratações de estagiários (RH e administrativo), aprendizes (atendimento e contas médicas) e colaboradores no setor Comercial

2.3. Desligamento de uma colaboradora do setor de Expedição e dois do setor de Vendas

2.5. Admissão de um estagiário e contratação de três no decurso do ano de 2021

2.5.1. Admissão de um estagiário do setor de Tecnologia da Informação e duas do setor de atendimento

2.6. Encerramento de contrato de uma aprendiz no decurso de 2021 e entrada de duas, uma no setor de Atendimento e uma no setor de Contas Médicas.

2.8. Finalizamos o ano sem contrato temporário.

2.9. Contratações ocorridas no decurso de 2021

2.12. Contratações ocorridas no decurso de 2021

2.22.2. Contratação de aprendiz dentro dessa faixa etária

2.22.4. Mudança de faixa etária dos colaboradores e contratação de estagiária com idade nessa faixa

2.22.5. Uma das colaboradoras desligadas estava na faixa etária

2.23.3. Contratações no setor Comercial e Vendas

2.24. Devido aumento salarial

# Balanço Social da Unimed

## Notas Explicativas

### 2.24.1. Reajuste salarial de colaboradores

2.24.1.1. Anteriormente, a empresa tinha apenas o gerente como homem em cargo de gestão. Em 2021, houve a promoção de um colaborador ao cargo de coordenação.

### 2.24.1.2. Reajuste salarial dos colaboradores

2.24.2.1. Efetivação de um estagiário para um cargo técnico

### 2.24.3. Contratação de aprendiz e de novos colaboradores com salário mínimo

2.24.3.1. Contratação de novos colaboradores com salário mínimo

2.24.3.2. Contratação de aprendiz e de novos colaboradores com salário mínimo

### 2.24.4. Reajuste salarial dos colaboradores

2.24.4.2. Reajuste salarial dos colaboradores

### 2.25. Variação devido o aumento salarial.

2.25.1. Reajuste salarial dos colaboradores

2.25.1.1. Reajuste salarial dos colaboradores

2.25.1.3. Contratação de novos colaboradores com salário mínimo

2.25.1.4. Reajuste salarial dos colaboradores

2.25.2.1. Promoção de colaborador para cargo de coordenação

2.25.2.2. Redução devido à promoção do colaborador de nível técnico para gestão e efetivação de um estagiário para exercer cargo de nível técnico

# Balanco Social da Unimed

## Notas Explicativas

2.25.2.3. Redução devido à contratação de aprendiz e de um colaborador com salário mínimo

2.25.2.4. Reajuste salarial de colaboradores

2.26. Promoção de analista para coordenador

2.28. Redução do percentual em razão da promoção de um colaborador para cargo de nível de gestão (criação de um novo cargo)

2.29.3. Conclusão do ensino médio

2.29.4. Contratação de colaboradores com essa escolaridade

2.29.7. O aumento aconteceu devido nossos colaboradores estarem se dedicando aos estudos com mais frequência e assim finalizando sua pós graduações.

2.29.8. Conclusão do mestrado de uma colaboradora

2.30. em 2020 o número foi menor devido baixo pedido para educação por parte dos colaboradores

2.30.2. Conclusão do ensino médio

2.30.3. Conclusão do ensino superior

### **Indicadores de Corpo Funcional(N° Total)**

2.32. Sim, fornecendo equipamento; Sim, realizando campanhas e capacitações; Sim, programas de medicina preventiva

### **Indicadores Organização e Gestão**

3.1. Aumento de demandas médicas

3.2. Aumento de demandas médicas



# Balanço Social da Unimed

## Notas Explicativas

3.5. Devido aumento salarial

3.6. Aumento salarial

### *Indicadores Econômicos*

4.2. Aumento nas receitas de intercâmbio.

4.3. Aumento nas aplicações livres.

4.4. Variação devido aquisição de novos empréstimos.

4.5. Redução no resultado do exercício 2021.

4.8. Variação devido a redução nos plantões médicos.

4.9. Variação devido ao resultado do exercício de 2021, onde teve uma grande redução por causa do aumento dos custos assistenciais.

4.11.1. Reajuste anual.

4.11.2. Reajuste anual.

4.11.4. Reajuste anual.

4.11.6. Finalizamos o ano sem contrato temporário.

4.12. Aumento na produção de cooperados.

4.13. Aumento na produção de cooperados.

4.15. O valor do ano 2019 está incorreto. Segue valor correto: 17.741.090,71

# Balanço Social da Unimed

## Notas Explicativas

### *Indicadores Sociais Internos(Cooperado(a)s / Sócios)*

5.1. Devido a Inflações.

5.4. Houve reajustes.

5.9. O aumento é devido os reajustes.

5.9.1. Aumento de cooperados.

5.15. Houve reajustes.

5.15.1. Aumento de cooperados

### *Indicadores Sociais Internos(Empregado(a)s / Outros)*

5.1. As variações ocorreram devido o alto índice de inflações.

5.2. Reajustes

5.3. Variações ocasionadas por reajustes.

5.4. Índices de inflações.

5.5. Devido a Reajustes.

5.6. Variações devido a reajustes ocorridos.

5.6.1. Aumento de colaboradores.

5.7.1. Reajustes

# Balço Social da Unimed

## Notas Explicativas

5.7.3. Aumento de colaboradores.

5.8. Reajustes

5.8.1. Aumento de colaboradores.

5.8.2. Mudança na carga horário de treinamento.

5.10. Houve uma correção no valor do auxílio a partir de Maio de 2021.

5.10.1. Aumento de beneficiados

5.14. Aumento devido as inflações.

5.15. Aumento de colaboradores

5.15.1. Aumento de colaboradores

### *Indicadores Sociais Externos*

6.1. Tivemos retorno de eventos como o pedalando, Dr. Noel, Pedra Fundamental, Semana do Médico.

6.1.1. Devido aumento do número de eventos.

6.1.2. Com a liberação dos decretos da pandemia, houve o aumento de eventos.

6.3. Aumento de 13%

6.4. Aumento de custo devido as inflações.

# Balanço Social da Unimed

## Notas Explicativas

6.5. Retorno dos programas voltados para saúde, como pedalando com a família que acontece anualmente com uma média de 400 pessoas, bike night, corrida, funcional e Yoga que acontecem semanalmente. Manutenção da academia na praça.

6.5.1. Retornamos com algumas atividades que durante o lockdown estava inativas.

6.6. Programa de Auxílio educação: tem como objetivo propiciar o investimento na qualificação dos colaboradores de até 80% dos cursos de graduação ou pós Cursos e treinamentos: realizamos anualmente diversos cursos online e presencial com o apoio do Sescop.

6.6.1. Retornamos os treinamentos e cursos

6.7. Auxílio educação, cursos e treinamentos.

6.7.1. retorno dos cursos e treinamentos

6.8. O auxílio esporte teve um reajuste

6.9. Houve um pequeno aumento devido termos investido em nossos programas.

6.10. Aumento ocorrido devido a inflações

6.10.3. Investimos em menos instituições.

### *Outras Informações*

7.8.6. Redução no número de reclamações

7.9.6. Redução no número de demandas. Uma das demandas não respondida no final de 2021 foi respondida no início de 2022.

# Balço Social da Unimed

## Notas Explicativas

7.10. Houve pagamento no ano de 2021 por parte da operadora no montante de R\$ 221.514,00 a título de condenações judiciais, no entanto cumpre esclarecer que este valor refere-se a ações judiciais aforadas contra a Unimed em anos anteriores a 2021, já que as aç

7.11. Devido inflação de 13%.

7.11.1. Devido aumento de 13% na inflação

7.12. Devido inflação de 13%

### *Indicadores Ambientais*

8.1. PASSIVO CONSTRUTIVO, pois a empresa se compromete em virtude de sua política empresarial a promover a descontaminação de uma área ou mais áreas, através da contratação de empresa terceirizada e especializada para a coleta dos resíduos sólidos.

8.3.1. A variação ocorreu devido o aumento de consumo.

8.3.2. A variação ocorreu devido o aumento de consumo.

8.4. A variação ocorreu devido o aumento de consumo.

8.5. A variação ocorreu devido o aumento de consumo e de colaboradores.

8.7.1. 244kg média mês

8.7.2. ocorreu uma diminuição na utilização de materiais recicláveis

8.7.3. Média de contaminado lixo tipo A. 1.600kg mes.

8.7.4. Ocorreu uma diminuição de resíduos na unidade, devido a conscientização de desperdícios.

# Balanço Social da Unimed

## Notas Explicativas

8.8. Incinerados numa empresa em Fortaleza.

### *Demonstrativo Valor Adicionado(Geração de Riqueza)*

a.1. Houve um aumento no grupo 3117 de corresponsabilidade cedida, conta redutora da receita, valor do aumento em relação a 2020 de R\$ 7.210.521,03. Houve também uma baixa nos planos individuais e coletivos, grupo 3.1.1.1.1.1 no valor de R\$ 3.006.524,39.

a.2. Houve um aumento na conta de intercâmbio eventual, nas camaras de CCE e CNCL em comparação ao ano de 2020. totalizando um valor de R\$ 4.553.089,29.

a.3. Variação devido ao controle criado conforme relatório para ANS.

d.1. Variação devido ao aumento na produção dos custos assistenciais.

d.2. Variação devido ao aumento de reversão da peona.

d.3. Variação devido ao aumento no grupo 442, nas conta 4.4.2.1.1.9.11.9.1.1.10 " Ressarcimento de usuário", 4.4.2.1.1.9.11.9.1.1.12 " Material Hospitalar" e 4.4.2.1.1.9.11.9.1.1.22 " Produção Complementar".

e.1. Variação conforme reajuste salarial.

e.3. Houve um aumento nas despesas de assessoria jurídica e Honorários de serviços técnicos referente a consultoria realizada no hospital da Unimed Sobral, totalizando um valor de R\$ 493.610,24 em relação a 2020.

e.4. Variação devido ao aumento nos grupos 464 e 468, sendo que no grupo 464 na conta 4.6.4.1.1.9.11.31 "Eventos Promocionais" houve um aumento de R\$ 184.659,11.

e.5. Variação devido a aquisição de novos empréstimos, com isso houve um aumento nas despesas de juros s/empréstimos e em despesas de IOF.

g. Variação devido a aquisição de novos bens para o Hospital da Unimed Sobral.

i.1. Variação devido a distribuição de sobras feito pela Unimed Ceará.

# Balanço Social da Unimed

## Notas Explicativas

i.2. Valor referente a apuração do resultado do exercício 2021 do Hospital da Unimed Sobral absorvido pela operadora.

### *Demonstrativo Valor Adicionado(Distribuição da riqueza)*

a.1.1. Variação devido a redução nos plantões médicos.

a.2.1. Variação devido ao aumento nas conta 4.6.1.1.1.9.11.9.1 "seguros da administração", conta 4.6.1.2.1.9.11.1.1 "salários" e na conta 4.6.1.2.1.9.11.9.4 "seguros empregados".

a.2.2. Variação devido ao aumento do programa alimentar.

a.2.3. Variação devido ao ajuste de salários.

b.1. Variação devido ao aumento nos custos assistenciais.

b.1.1. Variação devido ao ajuste de salários.

b.2. Variação devido a uma despesa "Seguro Serit" que em 2020 foi contabilizado nesse grupo 4.6.5.1

d.1. Variação devido aquisição de novos empréstimos, conseqüentemente aumentando as contas de juros s/empréstimos.

e.2. Variação devido ao resultado do exercício de 2021, onde teve uma grande redução por causa do aumento dos custos assistenciais.

e.3. Variação devido ao resultado do exercício de 2021, onde teve uma grande redução por causa do aumento dos custos assistenciais.

# Balanço Social da Unimed

## Confirmação de Responsabilidade

### **Diretor**

Nome: Francisco Carlos Nogueira Arcanjo

Data: 30/05/2022 16:50

### **Contador**

Nome: Antonio Roberto Alves de Melo

Data: 31/05/2022 09:18