

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

Em cumprimento ao disposto no item 6.3.7, do Anexo I, da Resolução Normativa da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) nº 528, de 29 de abril de 2022, a **UNIMED DE DRACENA – COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO**, com sede na Rua Euclides da Cunha, nº 501, bairro Centro, CEP 17.900-193, no município e comarca de Dracena, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ nº 68.204.486/0001-13, com registro na ANS sob o nº 31478-1, apresenta seu Relatório de Administração, exercício 2025, conforme segue.

A) POLÍTICA DE DESTINAÇÃO DE LUCROS / SUPERÁVITS / SOBRAS

Conforme legislação cooperativista será colocado à disposição da Assembleia Geral Ordinária (AGO) a ser realizada no dia 31/03/2026 a sobra contábil no valor de R\$ 2.491.185,51 (Dois milhões, quatrocentos e noventa e um mil, cento e oitenta e cinco reais e cinquenta e um centavos).

B) NEGÓCIOS SOCIAIS E PRINCIPAIS FATOS INTERNOS E/OU EXTERNOS QUE TIVERAM INFLUÊNCIA NA “PERFORMANCE” DA SOCIEDADE/ ENTIDADE E/OU NO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Os principais fatores que implicaram no resultado foram:

- 1) Aumento de 6,56 % no faturamento da cooperativa em decorrência dos reajustes aplicados nos planos coletivos e comercialização de novos planos de saúde.
- 2) Manutenção da sinistralidade em 78%, abaixo da média de mercado, em função do controle de desperdícios nos custos assistenciais.
- 3) Baixo índice de reclamações judiciais com impacto nos resultados.
- 4) Crescimento das despesas administrativas para melhoria da gestão com foco em resultados e automação de processos.

C) REORGANIZAÇÕES SOCIETÁRIAS E/OU ALTERAÇÕES DE CONTROLE DIRETO OU INDIRETO

Em relação ao quadro societário, no ano de 2025 houve 01 desligamento de cooperado.

D) PERSPECTIVAS E PLANOS DA ADMINISTRAÇÃO PARA O(S) EXERCÍCIO(S) SEGUINTE(S)

Os principais aspectos estão contemplados no planejamento estratégico aprovado pela diretoria executiva para a gestão 2025 a 2028 e que contempla os seguintes tópicos:

1. Manutenção da sustentabilidade econômica da Cooperativa, com sustentação dos processos implantados e boas práticas de Governança.
2. Manutenção do retorno aos Cooperados em termos de remuneração, com foco na qualidade dos serviços aos nossos beneficiários.
3. Estudos e cálculos para ampliação de serviços próprios.
4. Análises para expansão mercadológica na região com possíveis parcerias estratégicas de mercado.

E) DESCRIÇÃO DOS PRINCIPAIS INVESTIMENTOS REALIZADOS, OBJETIVO, MONTANTES E ORIGENS DOS RECURSOS ALOCADOS, INCLUSIVE AQUELES VOLTADOS AOS PROGRAMAS DE PROMOÇÃO E PREVENÇÃO À SAÚDE

- 1) Aquisição de ambulância e equipamentos de UTI Móvel: R\$ 354.000,00.
- 2) Investimento na ampliação do Pronto Atendimento para Hospital Dia envolvendo infraestrutura, mobiliário e equipamentos R\$ 773.936,00.

F) RESUMO DOS ACORDOS DE ACIONISTAS

Item inaplicável à operadora classificada como cooperativa médica.

G) DECLARAÇÃO SOBRE A CAPACIDADE FINANCEIRA E A INTENÇÃO DE MANTER, ATÉ O VENCIMENTO, OS TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS CLASSIFICADOS NA CATEGORIA MANTIDOS ATÉ O VENCIMENTO

O tipo de aplicação, mantidas até o vencimento, não é praticado pela operadora.

H) EMISSÃO DE DEBÊNTURES

Item inaplicável à operadora classificada como cooperativa médica.

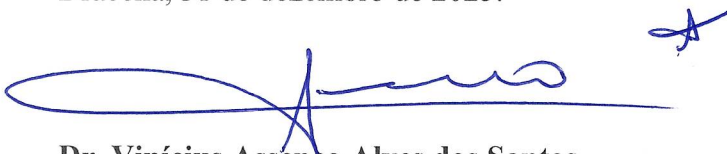
I) INVESTIMENTOS DA COMPANHIA EM SOCIEDADES COLIGADAS E CONTROLADAS E MENCIONAR A MODIFICAÇÕES OCORRIDAS DURANTE O EXERCÍCIO

A Operadora não possui controlada e coligada.

J) – DECLARAÇÃO DE NÃO OCORRÊNCIA DE OPERAÇÕES SUSPEITAS

No ano anterior não houve ocorrência de operações suspeitas ou as operações suspeitas identificadas no exercício foram informadas ao Conselho de Controle de Atividades Financeiras (COAF), conforme determina o Inciso III, do artigo 11, da Lei nº 9.613, de 03 de março de 1998.

Dracena, 31 de dezembro de 2025.



Dr. Vinícius Assenço Alves dos Santos
Vice-Presidente

