

Reflexões

Cenários desafiadores para a Saúde Suplementar brasileira

O Sistema Unimed como produtor de saúde no Brasil

Valor em saúde na prática: defesa do cooperativismo médico



Reflexões

Cenários desafiadores para a Saúde Suplementar brasileira

O Sistema Unimed como produtor de saúde no Brasil

Valor em saúde na prática: defesa do cooperativismo médico





Cenário ainda incerto para sustentar o crescimento do setor

Conjuntura e mercado

Saúde Suplementar

Cooperativismo médico

	2023	2024
PIB (variação anual)	2,29%	1,30%
IPCA	4,84%	3,86%
Selic	11,75%	9,00%

- Baixo crescimento econômico
- Desemprego na faixa de 8%



Fonte: Bacen, Relatório Focus, expectativas do mercado em 11/08/2023.

Conjuntura e mercado

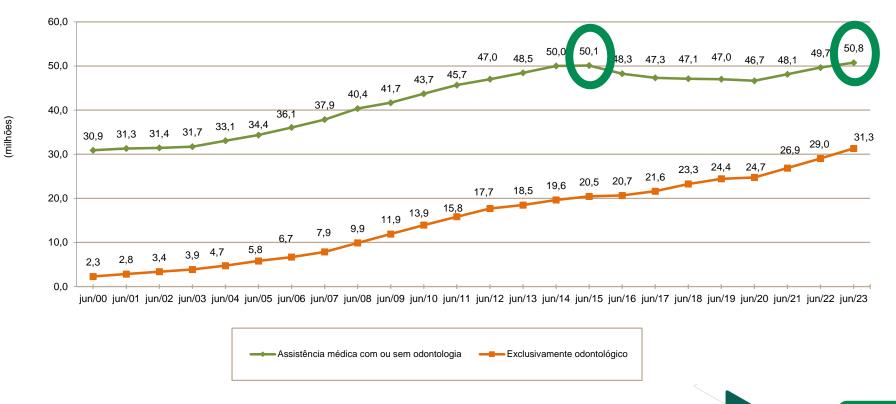
Saúde Suplementar

Cooperativismo médico



Retomada tímida do crescimento da saúde suplementar

Beneficiários de planos privados de assistência à saúde (2000-2023)



Fonte: SIB/ANS/MS - 06/2023 | Dados consolidados da Saúde Suplementar, 21/07/2023.



Participação no mercado:

57%

+2,5 p.p. em dois anos



Unimed cresce acima do mercado

Conjuntura e mercado

Saúde Suplementar

Cooperativismo médico Tabela 1. Beneficiários de planos médico-hospitalares por modalidade das operadoras. Brasil, Maio/2022, Fevereiro/2023 e Maio/2023.

MODALIDADE MAI/22 DAS OPERADORAS	MAI/22	FEV/23	MAI/23	VAR. TRIMESTRAL (FEV/23 A MAI/23)		VAR. ANUAL (MAI/22 A MAI/23)	
				N	%	N	%
Autogestão	4.024.117	3.916.005	3.907.928	-8.077	-0,2	-116.189	-2,9
Cooperativa médica	18.188.372	18.586.586	18.768.173	181.587	1,0	579.801	3,2
Filantropia	926.836	944.662	963.032	18.370	1,9	36.196	3,9
Medicina de grupo	19.793.233	20.104.831	20.203.034	98.203	0,5	409.801	2,1
Seguradora especializada em saúde	6.529.966	6.761.011	6.814.740	53.729	0,8	284.774	4,4
TOTAL DE BENEFICIÁRIOS	49.462.524	50.313.095	50.656.907	343.812	0,7	1.194.383	2,4

Fontes: IESS, Nota de Acompanhamento de Beneficiários, n. 83, julho/2023, data-base maio/2023, com dados da ANS, e Unimed Federação Paraná.





Conjuntura e mercado

Saúde Suplementar

Cooperativismo médico

Principais desafios da saúde suplementar

- Pressões do custo assistencial
- Prejuízo operacional do setor
- Impactos da incorporação de tecnologias em saúde
- Insegurança no marco regulatório: medidas legislativas e crescimento da judicialização
- Mudança no perfil etário da população, com pressões sobre o pacto intergeracional e modelo assistencial

Infomoney, 23 de junho de 2023

Prejuízo operacional das operadoras de saúde aumenta em 50% no 1° trimestre

Operadoras médico-hospitalares (principal segmento do setor) fecharam o primeiro trimestre de 2023 com déficit de R\$ 1.7 bilhão







Sustentabilidade e solidez do modelo cooperativista

Conjuntura e mercado

Saúde Suplementar

Cooperativismo médico

- Bônus da capilaridade x necessidade de escala e eficiência operacional
- Modelo próprio de consolidação e reorganização sistêmica
- Governança sistêmica efetiva: áreas de atuação, comercialização e monitoramento econômico
- Participação e engajamento dos cooperados: atratividade e percepção de valor na cooperação



Reflexões

Cenários desafiadores para a Saúde Suplementar brasileira

 O Sistema Unimed como produtor de saúde no Brasil

Valor em saúde na prática: defesa do cooperativismo médico



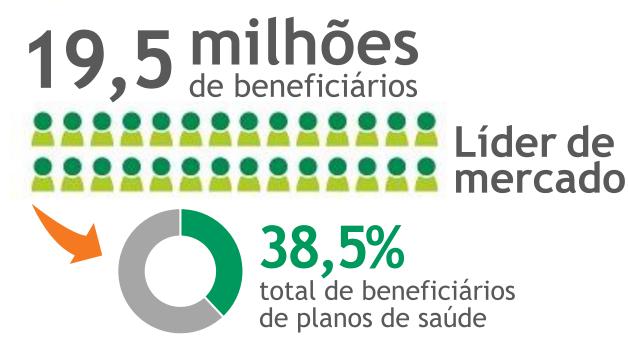
Cooperativas por região do Brasil 340 cooperativas médicas. com gestões autônomas NORDESTE OESTE 5.017 é o número de municípios R\$ 74,4 em que está presente bilhões R\$ 232 milhões 90% em custos assistenciais dos municípios em investimento em 2022 brasileiros social privado de 2020 a 2022

SISTEMA UNIMED



143 mil

colaboradores diretos



Fontes: Unimed do Brasil, Panorama Saúde em Números e Balanço Social Consolidado ano-base 2022. ANS, Sala de Situação e Mapa Assistencial 2022.



Unimed: interiorização da assistência à saúde



O Sistema Unimed investe para ampliar e qualificar a estrutura assistencial do Brasil, com rede própria complementar aos serviços credenciados.



156

hospitais gerais e hospitais-dia



№ 86

unidades de urgência e emergência



9 509

clínicas

30.397

hospitais, unidades de urgência, clínicas, centros de diagnóstico, laboratórios e serviços de atenção domiciliar credenciados



42

centros de diagnóstico



9 68

laboratórios



A 27

serviços de atenção domiciliar



Fonte: Unimed do Brasil, Rede Nacional Unimed e Coordenação de Recursos Próprios. Também compõem a rede assistencial 140 mil médicos e profissionais de saúde (cooperados e credenciados). Dados extraídos em 13/07/2023.

SISTEMA UNIMED NO PARANÁ

Rede própria abrangente









9 hospitais gerais5 novos hospitais em implantação



5 prontos-atendimentos



3 laboratórios30 postos de coleta



50 clínicas

O Sistema Unimed produz saúde no Brasil.

Impacto setorial da saúde suplementar:

1,62 bilhão

de atendimentos médico-hospitalares realizados em 2022

R\$ 224 bilhões

em despesas totais com assistência médico-hospitalar

Fonte: ANS, Mapa Assistencial 2022.



Reflexões

Cenários desafiadores para a Saúde Suplementar brasileira

O Sistema Unimed como produtor de saúde no Brasil

Valor em saúde na prática: defesa do cooperativismo médico



Governança sistêmica e competitividade

- Monitoramento econômico-financeiro com maior proximidade das Singulares e das Federações
- Revisão e criação de normas derivadas
- Revisão e aprovação da Norma Derivada nº 13 (Comercialização)
- Normas para administradoras de benefícios (recomendações para contratualização)
- Projeto Simetria: ferramenta de BI para disseminação e compartilhamento de informações para todas as Unimeds
- Aprimoramento dos programas voltados à experiência do cliente





Intercâmbio, rede assistencial e serviços próprios

- Gestão da rede nacional de prestadores pela Unimed do Brasil
- Atualização do Manual de Intercâmbio Nacional
- Regulamentação do Fundo de Intercâmbio para investimento em melhorias tecnológicas
- Projeto de transformação digital a partir da jornada do cliente em Intercâmbio (em conjunto com o Unimed Lab)
- Implementação da LPM por decisão do Conselho Confederativo
- Criação da Associação Nacional de Serviços Próprios





Plano Diretor de Tecnologia e Inovação (PDTI)

- Sinergia Unimed: estratégia de convergência dos canais digitais (aplicativos e portais) e dos sistemas próprios de gestão de planos de saúde
- Estratégia escalável para compartilhamento de infraestrutura (ganhos de eficiência a serem transferidos para todo o Sistema Unimed)
- Parceria com a Oracle
- Reposicionamento do Unimed Lab como hub de inovação aberta: mapeamento de mais de 110 startups em atividade junto ao Sistema Unimed
- Reconhecimento da Unimed como marca de saúde líder em inovação aberta no país







Valorização dos médicos cooperados



- Programa Nacional de Gestão e Relacionamento com Cooperados
- Pilares: requisitos essenciais, relacionamento e comunicação, educação e promoção cooperativista, remuneração e benefícios e governança cooperativista
- Elaboração de diagnóstico da maturidade do Sistema Unimed na implementação de mecanismos de valorização do médico cooperado
- Adesão de 16 Federações no ciclo 2023 (alcançando +100 mil cooperados)

Representação político-institucional

- Intensificação das ações de Relações
 Institucionais e Governamentais
- Estruturação do Espaço Unimed em Brasília
- Monitoramento e interlocução acerca dos principais temas e projetos legislativos em debate e tramitação no Congresso Nacional
- Agenda propositiva para a transformação do setor de saúde (exemplos: Marco Regulatório e Reforma Tributária)
- Posicionamento institucional permanente em temas de impacto para a saúde suplementar



→ NOTÍCIAS DE BRASÍLIA

30/06/2023



Unimed do Brasil se reúne com o relator da reforma tributária

Omar Abujamra Junior, presidente da Unimed do Brasil, reuniu-se nesta sexta-feira (30), em Brasília, com o Deputado Federal Aguinaldo Ribeiro (PP-PB), relator da reforma tributária na Câmara dos Deputados.

Também participaram Gualter Ramalho, presidente da Unimed João Pessoa, e Jeber Juabre Junior, assessor Jurídico e de Relações Institucionais e Governamentais da Unimed do Brasil.

A Confederação atua em defesa do Sistema Unimed e das pequenas cooperativas do país na reforma, que deve entrar em deliberação na próxima semana (4 de julho).

A Unimed do Brasil também ressaltou que o parecer deve incorporar, necessariamente, as propostas da Organização das Cooperativas Brasileiras (OCB), que atua a partir das convergências trabalhadas entre os ramos do cooperativismo brasileiro.

PRESIDÊNCIA DA UNIMED DO BRASIL RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E GOVERNAMENTAIS



Leia o QR Code e acesse o site do Espaço Unimed em Brasília.



Representação político-institucional

CÂMARA DOS DEPUTADOS | PR

Bancada médica:

- Beto Preto (PSD) Secretário de Estado da Saúde
- Luciano Ducci (PSB) Frencoop



Frencoop e diretorias das Comissões:

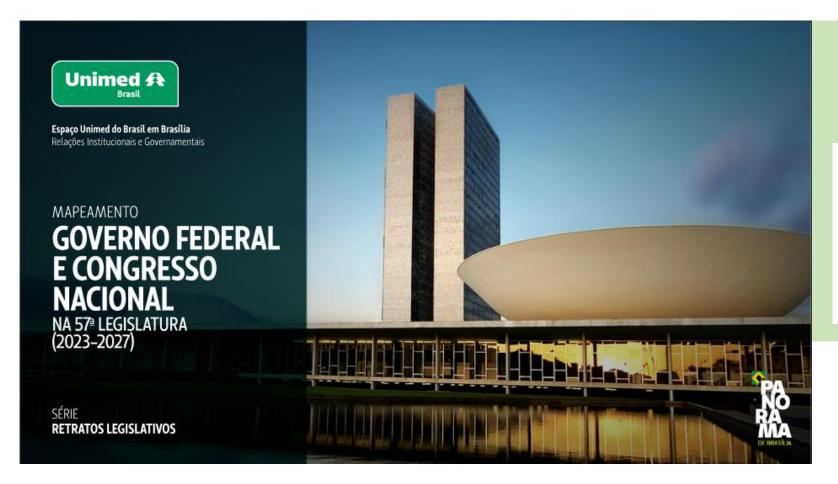
- Sergio Souza (MDB) Vice-presidente da Frencoop na Câmara dos Deputados
- **Pedro Lupion (PP)** Frencoop, coordenador do Ramo Agro
- Dilseu Sperafico (PP) Frencoop, coordenador de Política Agrícola
- Luiz Nishimori (PSD) Frencoop, coordenador de Extensão Rural
- Luisa Canziani (PSD) Frencoop Presidente da Comissão de Ciência, Tecnologia e Inovação
- Aliel Machado (PV) Frencoop Presidente da Comissão de Defesa dos Direitos da Pessoa Idosa
- **Diego Garcia (Republicanos) -** Frencoop, 3° Vice-Presidente da Comissão de Educação
- **Vermelho (PL)** Frencoop, 2° *Vice-Presidente da Comissão de Turismo*
- Tião Medeiros (PP) Presidente da Comissão de Agricultura
- Padovani (União) 1º Vice-Presidente da Comissão de Integração Nacional
- Geraldo Mendes (União) 2º Vice-Presidente da Comissão de Minas e Energia

Líder de partido: Zeca Dirceu (PT/PCdoB/PV) - Frencoop

SENADO FEDERAL | PR

- Flávio Arns (PSB) Frencoop Presidente da Comissão de Educação e Cultura
- Oriovisto Guimarães
 (Líder, Podemos) Frencoop
 Presidente da Comissão de
 Ciência e Tecnologia
- Sergio Moro (União)

Representação político-institucional



Leia o QR Code e acesse o Mapeamento do Governo Federal e do Congresso Nacional



RESERVE SUA AGENDA



Inovação, inclusão e cooperação na saúde

· BRASÍLIA •

3 A 5 DE 2023 OUTUBRO



Enquanto alguns planos de saúde mo. Uma receita que dá certo, indicaprometem realizar mil sonhos doura-dos, a UNIMED continua cumprindo sua namizar. Uma receita que transformou missão de atender melhor.

dizendo que está tudo azul, a UNIMED continua trabalhando, porque seus métar os direitos dos usuários.

bases da saúde brasileira, a UNIMED bate aos males que se abatem sobre a continua acreditando no cooperativis- saúde no Brasil.

a UNIMED no maior sistema de saúde Enquanto alguns escondem a greve, privado no Brasil, com 142 cooperativas e mais de 35.000 médicos.

É por isso que, hoje, a UNIMED està dicos são respeitados e sabem respei- em festa. É, enquanto ela comemora 20 anos, o cooperativismo vai ficando Enquanto o mercantilismo corról as ainda mais forte, e mais eficaz no com-



Anúncio veiculado em 1987, por ocasião do aniversário de 20 anos da Unimed



Obrigado

Omar Abujamra Junior
Presidente
Unimed do Brasil
presidencia@unimed.coop.br



